

## Commandes et chiffre d'affaires d'Alstom pour les neuf premiers mois de 2022/23

- Niveau de prises de commandes à 15,2 milliards d'euros pour les neuf mois : dynamique commerciale soutenue avec une prise de commandes solide au T3 de 5,2 milliards d'euros
- Chiffre d'affaires robuste à 12,3 milliards d'euros pour les neuf premiers mois, en hausse de 8 %<sup>1</sup> comparé à l'année dernière, en ligne avec la trajectoire de croissance annoncée
- Perspectives pour l'année 2022/23 et de moyen-terme 2024/25 confirmées

**25 janvier 2023** – Au cours du troisième trimestre 2022/23 (du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2022), Alstom a enregistré 5,2 milliards d'euros de commandes. Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 4,2 milliards d'euros durant le trimestre.

Pour les neuf premiers mois de 2022/23 (du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2022), les prises de commandes d'Alstom se sont établies à 15,2 milliards d'euros. Le chiffre d'affaires Groupe a progressé de 8 % sur les neuf mois pour s'élever à 12,3 milliards d'euros en ligne avec la trajectoire visée. Le carnet de commandes au 31 décembre 2022 a atteint 84,6 milliards d'euros et offre une forte visibilité sur le chiffre d'affaires à venir.

### Chiffres clés

Données publiées (En millions d'euros)	2021/22 9 mois	2022/23 9 mois	% variation publiée	% variation organique
Commandes reçues	14 302	15 224	+6 %	+3 %
Chiffre d'affaires	11 359	12 271	+8 %	+6 %

Les répartitions géographiques et par produit des commandes et du chiffre d'affaires publiés sont données en Annexe 1. Comme l'ensemble des chiffres de ce communiqué, il s'agit de données non auditées.

« Le troisième trimestre d'Alstom a été positif. Nous avons constaté une dynamique commerciale soutenue, marquée par la levée de nouvelles options sur plusieurs contrats-cadres, notamment en Espagne, en Irlande et au Kazakhstan. Cela se produit au moment où l'activité Services enregistre une performance solide, plus particulièrement au Royaume-Uni. L'environnement de marché reste positif, les clients confirmant leurs plans d'investissement dans toutes les régions. Le fait d'avoir mis la priorité sur l'exécution porte ses fruits avec un chiffre d'affaires en hausse, en ligne avec la trajectoire que nous avons annoncée. Confiants dans la résilience de notre modèle économique, nous confirmons nos

<sup>1</sup> Dont 6 % de croissance organique

*objectifs à court et moyen termes.* », a déclaré **Henri Poupart-Lafarge**, Président-Directeur Général d'Alstom.

\*\*\*

### **Revue détaillée**

**Durant le troisième trimestre 2022/23 (du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2022), Alstom a enregistré 5 152 millions d'euros de commandes, démontrant une dynamique commerciale soutenue et soutenant notre trajectoire.** Sur les 3 mois, les commandes en Services, Signalisation et Systèmes ont atteint 58 % de la prise de commandes totale.

Sur le plan régional, l'Europe représente la majorité des prises de commandes, soit 55 % du total du Groupe. Alstom a remporté un contrat de près de 370 millions d'euros pour la fourniture de 49 trains supplémentaires de type Coradia Stream grande capacité à Renfe, en Espagne. Ces trains viendront compléter les 152 trains déjà commandés en mars 2021. Les deux commandes représentent une valeur totale de 1,8 milliard d'euros pour 201 trains.

Alstom a également signé une nouvelle commande avec Irish Rail (IE) pour la livraison de 18 trains supplémentaires X'trapolis à cinq voitures, ainsi qu'une extension de l'accord d'assistance technique et de fourniture de pièces de rechange (TSSSA), au titre de l'accord-cadre de dix ans annoncé en décembre 2021. Cette commande supplémentaire de 18 unités multiples électriques à batterie (BEMU), d'une valeur d'environ 160 millions d'euros, viendra s'ajouter à la commande ferme initiale de 19 trains X'trapolis à cinq voitures passée en 2021.

Au Royaume-Uni, à la suite de l'achèvement complet de la ligne Elizabeth à Londres au cours du troisième trimestre et l'acceptation finale des derniers trains, Alstom a réajusté dans ses comptes la prise de commandes en fonction du partenariat et du contrat à long terme signé en 2014 avec Transport for London pour une période de concession contractuelle de 32 ans jusqu'en 2046. La valeur de la commande en Services comptabilisée au cours de ce trimestre s'élève à 1,1 milliard d'euros.

Dans la région Afrique/Moyen-Orient/Asie centrale, Alstom a reçu une commande supplémentaire de Kazakhstan Railways (KTZ) pour la fourniture de locomotives de nouvelle génération et de la maintenance associée. Il s'agit du 6<sup>ème</sup> lot d'options exercé depuis le contrat initial signé en 2010.

Dans la région Asie / Pacifique, Alstom a remporté un contrat d'une valeur de 312 millions d'euros pour la conception, fabrication, fourniture, essais et mise en service de 312 voitures à écartement standard pour l'extension de la phase IV du métro de Delhi, de la Delhi Metro Rail Corporation (DMRC).

Le chiffre d'affaires a été de 4 223 millions d'euros au troisième trimestre 2022/23, à comparer à 3 916 millions d'euros au troisième trimestre 2021/22 (+ 8 %). Sur les neuf premiers mois, le chiffre d'affaires s'est élevé à 12 271 millions d'euros, en augmentation de 8 % comparé à l'année dernière.

Le chiffre d'affaires de l'activité Matériels Roulants durant ce trimestre s'est élevé à 2 307 millions d'euros, en augmentation de 6 % comparé au T2 2022/23, reflétant la phase d'accélération des projets suite aux efforts de stabilisation. Sur les 9 mois, le chiffre d'affaires de l'activité Matériels Roulants a atteint 6 667 millions d'euros, en augmentation de 3 % comparé à l'exercice précédent.

Les ventes de l'activité Signalisation se sont élevées à 1 767 millions d'euros sur les 9 mois, en augmentation de 8 % comparé à l'exercice précédent, en ligne avec la trajectoire annoncée.

L'activité Systèmes a réalisé un chiffre d'affaires de 1 062 millions d'euros sur les 9 mois, en progression de 29 % comparé à l'année dernière, grâce à la montée en puissance des projets en Égypte et au Canada notamment, et malgré la fin de certains projets au cours de ce trimestre, notamment en Arabie Saoudite.

Les activités de Services ont enregistré une performance soutenue au T3 2022/23 et ont réalisé un chiffre d'affaires de 2 775 millions d'euros sur 9 mois, soit une hausse de 15 % par rapport à l'année dernière.

Le ratio « commandes sur chiffre d'affaires » est de 1,2 sur le trimestre comme sur 9 mois.

\*\*\*

### **Principaux faits marquants du troisième trimestre 2022/23**

Durant ce trimestre, Alstom a franchi d'importantes étapes et a lancé une série d'initiatives pour accélérer sa transformation en un groupe plus agile et compétitif.

#### **❖ Principales livraisons de projets**

En octobre 2022, Alstom a fourni, testé et mis en service avec succès la signalisation, le contrôle centralisé et les modes de conduite d'une partie de la ligne 3 du métro du Caire, la Phase 3A, avec un total de quatre stations entre Attaba et Kit Kat. Les améliorations de la circulation de la ligne 3 du métro du Caire sur la phase 3A permettent à plus de 30 000 voyageurs de se déplacer par heure et dans chaque sens.

Toujours en octobre, Alstom a finalisé avec succès les travaux d'infrastructure complets pour les six stations de l'extension Haidari-Pirée de la ligne 3 du métro d'Athènes, en tant que membre du consortium Avax - Ghella - Alstom. La nouvelle ligne prolongée avec trois nouvelles stations concernera 130 000 passagers par jour. En outre, le temps de trajet entre le port du Pirée et l'aéroport international Venizelos est réduit de 70 à 55 minutes.

En novembre 2022, Alstom a fait la démonstration du plus haut niveau d'automatisation sur une locomotive de manœuvre près de Breda, aux Pays-Bas, en partenariat avec le gestionnaire d'infrastructure néerlandais ProRail et l'opérateur ferroviaire belge Lineas. Ce niveau d'automatisation, connu sous le nom de GoA4, signifie que le démarrage, la conduite et l'arrêt sont entièrement

automatisés, et que la gestion d'obstacles ou d'événements imprévus se fait sans l'intervention directe du personnel du train pendant les activités de manœuvre.

En décembre 2022, Alstom a livré une solution clé en main complète pour l'extension du système de transport automatisé de personnes (APM) PHX Sky Train® de l'aéroport international de Phoenix Sky Harbor (en Arizona), assurant les liaisons entre l'aéroport, le système de train léger sur rail et le centre de location de voitures. Le développement de ce mode de transport au sein de l'aéroport permet d'améliorer le confort, l'expérience et les déplacements des passagers, tout en réduisant leur temps d'attente et la congestion de l'aéroport.

Après la réception définitive des derniers trains au cours du premier semestre 2022/23, Alstom a réalisé l'achèvement complet de la ligne Elizabeth à Londres au cours du troisième trimestre 2022/23.

\*\*\*

### **Perspectives pour l'exercice fiscal 2022/23**

Le Groupe a établi ses perspectives pour l'exercice fiscal 2022/23 sur un scénario central d'inflation reflétant un consensus d'institutions publiques. Le Groupe prend également pour hypothèse son aptitude à faire face aux perturbations liées à la crise des composants électroniques, de la chaîne d'approvisionnement et de l'énergie, comme il a été fait au cours des neuf premiers mois de l'exercice fiscal 2022/23.

- Ratio "commandes sur chiffre d'affaires" au-dessus de 1 ;
- Progression des ventes conformément à l'objectif à moyen terme ;
- Marge d'exploitation ajustée prévue dans la fourchette de 5,1 % à 5,3 % ;
- Génération de Cash-Flow libre prévue dans la fourchette de 100 millions à 300 millions d'euros.

\*\*\*

### **Trajectoire et objectifs financiers à moyen terme**

#### **Les perspectives financières *Alstom in Motion* 2025 sont confirmées.**

- Part de marché : d'ici 2024/25, Alstom vise à accroître sa part de marché de 5 points de pourcentage<sup>2</sup> en s'appuyant sur son positionnement stratégique unique, soutenu par la dynamique de son groupe élargi et son offre compétitive ;
- Chiffre d'affaires : entre 2020/21 (chiffre d'affaires proforma de 14 milliards d'euros) et 2024/25, Alstom vise un taux de croissance annuel moyen du chiffre d'affaires supérieur à 5 %,

---

<sup>2</sup> Par rapport à la part de marché d'Alstom en 2020/21

soutenu par une forte dynamique de marché et un carnet de commandes inégalé de 84,6 milliards d'euros au 31 décembre 2022, garantissant environ 36 à 38 milliards d'euros de chiffre d'affaires sur les trois prochaines années. L'activité de Matériels Roulants devrait croître au-dessus du marché, l'activité de Services à un solide taux moyen à un chiffre et l'activité de Signalisation à un taux à un chiffre, dans la fourchette haute ;

- Rentabilité : la marge opérationnelle ajustée devrait atteindre entre 8 % et 10 % à partir de 2024/25, bénéficiant des initiatives d'excellence opérationnelle, de la complète exécution des projets difficiles en carnet tandis que les synergies devraient générer 400 millions d'euros en 2024/25 et 475-500 millions d'euros annuels à partir de 2025/26 ;
- Cash-Flow libre : à partir de 2024/25, la conversion du résultat net ajusté en cash-flow libre devrait être supérieure à 80 %<sup>3</sup> tirée par la stabilité à moyen terme du besoin en fonds de roulement, la stabilisation des investissements (CAPEX) à environ 2 % du chiffre d'affaires et les initiatives *cash focus* tout en bénéficiant de la hausse du volume et des synergies ;
- Alstom mènera une politique rigoureuse d'allocation du capital, axée sur le maintien d'une notation « Catégorie investissement », tout en gardant la flexibilité de poursuivre des opportunités de croissance à travers des opérations de fusions-acquisitions sélectives. Le rating Baa2 d'Alstom a été maintenu par l'agence de notation Moody's suite à la publication des résultats du premier semestre 2022/23 ;
- Alstom s'engage à livrer une rentabilité soutenue à ses actionnaires avec un taux de distribution de dividendes<sup>4</sup> compris entre 25 % et 35 %<sup>5</sup>.

---

<sup>3</sup> Sujet à une volatilité court terme

<sup>4</sup> Le taux de distribution est calculé en divisant le montant du dividende global par le « Résultat net ajusté » tel que présenté dans le compte de résultat consolidé.

<sup>5</sup> Du résultat net ajusté

## À propos d'Alstom

Ouvrant la voie de la transition énergétique, Alstom développe et commercialise des solutions de mobilité qui constituent des fondations durables pour l'avenir du transport. Qu'il s'agisse des trains à grande vitesse, des métros, des monorails, des trams, des systèmes intégrés, des services sur mesure, de l'infrastructure, des solutions de signalisation ou de mobilité numérique, Alstom offre à ses divers clients le portefeuille le plus complet du secteur. 150 000 véhicules en service commercial à travers le monde attestent de l'expertise reconnue du Groupe dans la gestion de projet, l'innovation, la conception et la technologie. En 2022, Alstom figure dans les indices de durabilité Dow Jones Sustainability, Monde et Europe, pour la 12<sup>e</sup> fois consécutive. Basé en France, Alstom est présent dans 70 pays et emploie plus de 74 000 personnes dans le monde. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 15,5 milliards d'euros au cours de l'exercice clos le 31 mars 2022. Connectez-vous sur [www.alstom.com](http://www.alstom.com) pour plus d'informations. .

## Contacts

### Presse :

Philippe MOLITOR - Tel.: +33 (0)7 76 00 97 79  
[philippe.molitor@alstomgroup.com](mailto:philippe.molitor@alstomgroup.com)

Thomas ANTOINE - Tel. : +33 (0)6 11 47 28 60  
[thomas.antoine@alstomgroup.com](mailto:thomas.antoine@alstomgroup.com)

### Relations Investisseurs :

Martin VAUJOUR – Tel. : +33 (0) 6 88 40 17 57  
[martin.vaujour@alstomgroup.com](mailto:martin.vaujour@alstomgroup.com)

Estelle MATURELL ANDINO – Tel. : +33 (0)6 71 37 47 56  
[estelle.maturell@alstomgroup.com](mailto:estelle.maturell@alstomgroup.com)

*Le présent communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison.*

*Le présent communiqué de presse ne constitue ni ne fait partie d'un prospectus ou d'une quelconque offre ou sollicitation pour la vente ou l'émission, ou d'une quelconque offre ou sollicitation à acheter ou souscrire, ou d'une quelconque sollicitation d'une offre d'achat ou souscription d'actions ou de tous autres titres de la société en France, au Royaume-Uni, aux États-Unis ou dans un quelconque autre pays. Toute offre de titres de la société ne peut être faite en France que conformément à un prospectus ayant reçu le visa de l'AMF ou, hors de France, conformément à une note d'information préparée à cette fin. Aucune offre publique n'est envisagée dans une juridiction autre que la France. Les informations ne constituent aucune forme d'engagement de la part de la société ou d'une quelconque autre personne. Ni les informations ni aucune autre information écrite ou verbale mise à la disposition d'un quelconque destinataire ou de ses conseils ne constitueront la base d'un contrat ou d'un engagement de quelque nature que ce soit. Plus particulièrement, en fournissant les informations, la société, les banques, leurs affiliés, actionnaires et leurs administrateurs, dirigeants, conseils, employés ou représentants respectifs, ne s'engagent aucunement à donner au destinataire accès à de quelconques informations additionnelles.*

## ANNEXE 1A – RÉPARTITION PAR GÉOGRAPHIE

<b>Données publiées</b> <i>(En million d'euros)</i>	<b>2021/22</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.	<b>2022/23</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.
Europe	9 663	68 %	9 395	62 %
Amériques	2 827	20 %	1 510	10 %
Asie / Pacifique	1 636	11 %	2 104	14 %
Moyen-Orient / Afrique	176	1 %	2 215	14 %
<b>Commandes reçues par destination</b>	<b>14 302</b>	<b>100 %</b>	<b>15 224</b>	<b>100 %</b>

<b>Données publiées</b> <i>(En million d'euros)</i>	<b>2021/22</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.	<b>2022/23</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.
Europe	7 066	62 %	7 343	60 %
Amériques	1 820	16 %	2 074	17 %
Asie / Pacifique	1 579	14 %	1 797	15 %
Moyen-Orient / Afrique	895	8 %	1 057	8 %
<b>Chiffre d'affaires par destination</b>	<b>11 359</b>	<b>100 %</b>	<b>12 271</b>	<b>100 %</b>

## ANNEXE 1B – RÉPARTITION PAR PRODUIT

<b>Données publiées</b> <i>(En millions d'euros)</i>	<b>2021/22</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.	<b>2022/23</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.
Matériels Roulants	7 227	51 %	7 648	50 %
Services	3 291	23 %	5 047	33 %
Systèmes	2 291	16 %	853	6 %
Signalisation	1 493	10 %	1 676	11 %
<b>Commandes reçues par produit</b>	<b>14 302</b>	<b>100 %</b>	<b>15 224</b>	<b>100 %</b>

<b>Données publiées</b> <i>(En millions d'euros)</i>	<b>2021/22</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.	<b>2022/23</b> <b>9 mois</b>	<b>%</b> Contrib.
Matériels Roulants	6 486	57 %	6 667	54 %
Services	2 420	21 %	2 775	23 %
Systèmes	822	7 %	1 062	9 %
Signalisation	1 631	15 %	1 767	14 %
<b>Chiffre d'affaires par produit</b>	<b>11 359</b>	<b>100 %</b>	<b>12 271</b>	<b>100 %</b>

## **ANNEXE 2 - DÉFINITIONS D'INDICATEURS FINANCIERS NON CODIFIÉS PAR DES ORGANISMES DE NORMALISATION COMPTABLE**

Cette section présente les indicateurs financiers utilisés par le Groupe qui ne sont pas codifiés par des organismes de normalisation comptable.

### **Commandes reçues**

Une nouvelle commande n'est enregistrée en commandes reçues que lorsque le contrat crée des droits exécutoires entre le Groupe et son client.

Quand cette condition est remplie, la commande est enregistrée à son montant contractuel.

Si le contrat est libellé dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entreprise consolidée, le Groupe utilise des contrats à terme pour éliminer le risque de change. Les commandes sont alors reconnues en utilisant le taux de change comptant à la date de mise en place de la couverture.

### **Le ratio « Commandes sur chiffre d'affaires »**

Le ratio « Commandes sur chiffre d'affaires » est le ratio des commandes reçues sur le montant total des ventes réalisées sur une période spécifique.

### **Marge brute ajustée avant APA**

La marge brute ajustée avant APA est un indicateur clé de performance pour refléter la performance opérationnelle récurrente. Elle correspond aux ventes diminuées des coûts des ventes, en excluant l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités ainsi que l'impact des événements non récurrents dont les impacts sont significatifs et n'ayant pas vocation à se reproduire dans le futur.

### **Résultat d'exploitation (EBIT) avant APA**

À la suite de l'acquisition de Bombardier Transport, et prenant effet à partir des états financiers consolidés intermédiaires résumés de l'exercice fiscal 2021/22, Alstom a décidé d'introduire la notion de « résultat d'exploitation avant APA ». Celle-ci vise à retraiter son résultat d'exploitation en excluant de ce dernier l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités. Cet indicateur est par ailleurs conforme aux pratiques du marché.

### **Résultat d'exploitation ajusté**

Le résultat d'exploitation ajusté (aEBIT) est l'indicateur de performance clé pour refléter la performance opérationnelle récurrente. Cet indicateur est aussi utilisé par le marché et les concurrents directs du Groupe.

À partir de septembre 2019, Alstom a opté pour l'inclusion de la quote-part des résultats nets des sociétés mises en équivalence dans l'aEBIT lorsque celles-ci sont considérées comme faisant partie des activités opérationnelles du Groupe (car il existe des flux opérationnels significatifs et/ou la réalisation de projets communs avec ces entités). Ceci comprend principalement des coentreprises chinoises, à savoir la coentreprise CASCO pour Alstom ainsi que, à la suite de l'intégration de Bombardier Transport, Alstom Sifang (Qingdao) Transportation Ltd. (anciennement Bombardier Sifang), Bombardier NUG Propulsion System Co. Ltd et Changchun Changke Alstom Railway Vehicles Company Ltd (anciennement Changchun Bombardier).

L'aEBIT correspond au résultat d'exploitation ajusté des éléments suivants :

- Coûts nets de restructuration et de rationalisation ;



- Dépréciation des actifs incorporels et corporels ;
- Plus ou moins-values ou réévaluations sur cessions de titres ou changement de contrôle ;
- Tout élément non récurrent comme des coûts encourus ou des dépréciations d'actifs évalués dans le cadre de regroupements d'entreprise, ainsi que des charges liées à des procédures judiciaires n'entrant pas dans le cadre normal des affaires ;
- La quote-part des résultats nets des sociétés opérationnelles mises en équivalence.

Un événement non récurrent est un événement exceptionnel, dont les impacts sont significatifs et n'ayant pas vocation à se reproduire dans le futur.

La marge d'exploitation ajustée correspond au résultat d'exploitation exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

### **Résultat net ajusté**

À la suite de l'acquisition de Bombardier Transport, Alstom a décidé d'introduire la notion de « résultat net ajusté ». Celle-ci vise à réévaluer son résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) en excluant de ce dernier l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités, net de la charge d'impôt correspondante. Cet indicateur est par ailleurs conforme aux pratiques du marché.

### **Cash-flow libre**

Le cash-flow libre se définit comme la variation nette de la trésorerie liée à l'exploitation, moins les dépenses d'investissement incluant les coûts de développement capitalisés, nettes des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles. Le cash-flow libre n'inclut pas le produit des cessions d'activité.

L'indicateur financier le plus directement comparable en normes IFRS au cash-flow libre est la variation nette de trésorerie liée à l'exploitation.

### **Trésorerie (dette) nette**

La trésorerie nette est définie comme la somme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des autres actifs financiers courants et des actifs financiers non courants directement associés aux passifs comptabilisés en dette financière, diminuée de la dette financière courante et non courante.

### **Taux de distribution**

Le taux de distribution est calculé en divisant le montant du dividende global par le « Résultat net ajusté des activités poursuivies attribuable aux propriétaires de la société mère » tel que présenté dans le compte de résultat consolidé.

### **Données organiques**

Les chiffres présentés dans ce communiqué de presse incluent des indicateurs de performance présentés sur une base réelle et sur une base organique. Les chiffres sont présentés sur une base organique afin d'éliminer l'incidence des modifications de périmètre et de la conversion en euros des comptes libellés en devises étrangères.

Le Groupe utilise les chiffres présentés sur une base organique à la fois à des fins d'analyses internes et pour sa communication externe car il estime qu'ils permettent d'analyser et d'expliquer les variations d'une période à une autre. Cependant, ces chiffres présentés sur une base organique ne sont pas des indicateurs de performance selon les principes comptables IFRS.

<i>(En millions d'€)</i>	<b>T3 2021/22</b>			<b>T3 2022/23</b>	% Var Publiée	% Var Org.
	Données réelles	Effet change et périmètre	Données organiques	Données réelles		
Commandes reçues	4 576	53	4 629	5 152	+ 13%	+ 11%
Chiffre d'affaires	3 916	58	3 974	4 223	+ 8%	+ 6%