

Résultats annuels 2024

La stratégie d'Edenred porte ses fruits et lui permet d'aborder l'année 2025 avec confiance

Edenred affiche à nouveau des résultats en forte hausse reflétant notamment la pertinence de l'extension de son offre d'avantages aux salariés et de mobilité

- **Bénéfice par action record de 2,07€** contre 1,71€¹ en 2023, soit une progression de 21,1%¹
- **Revenu total de 2,9 milliards d'euros**, en hausse de 12,2%² en données publiées et 12,4%² en données comparables par rapport à 2023
 - o **Chiffre d'affaires opérationnel de 2,6 milliards d'euros**, en progression de 11,4%² en données publiées et 11,2%² en données comparables
 - o **Autres revenus de 247 millions d'euros**, en hausse de 45 millions d'euros grâce à la forte croissance du volume d'activité et à l'environnement des taux d'intérêt
- **EBITDA de 1 265 millions d'euros**, en hausse de 15,7% en données publiées et de 19,0% en données comparables par rapport à 2023; marge d'EBITDA de 44,3%, en progression de 1,3 point en données publiées
 - o EBITDA opérationnel de 1 018 millions d'euros, en hausse de 14,3% en données publiées ; marge d'EBITDA opérationnel de 39,1%, en progression de 1,0 point en données publiées
- **Résultat net, part du Groupe à un niveau record de 507 millions d'euros**
- **Marge brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO) de 870 millions d'euros**, en hausse de 19,2%

Edenred atteint les objectifs financiers fixés pour 2024 dans le cadre de son plan Beyond²²⁻²⁵

- **Croissance organique de l'EBITDA 2024 de +19,0%**
- **Taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA de 70%³**

Un retour aux actionnaires accru

- **Edenred propose un dividende de 1,21⁴ euro par action** au titre de l'année 2024, en hausse de 10% par rapport à 2023
- **Edenred a réalisé un programme de rachat d'actions pour un montant de 300 millions d'euros** au cours de l'année 2024
- **Edenred a par ailleurs annoncé en décembre l'extension de ce programme pour un nouveau montant maximum de 300 millions d'euros** sur une période de trois ans⁵

¹ En incluant l'amende de l'ADLC de 158m€ comptabilisée en 2023, le bénéfice par action s'établit à 1,07€ en 2023, soit une progression de +93,5% en 2024

² Sur la base de chiffres 2023 ajustés (cf annexes p20 à p22)

³ À réglementation et méthodologie constantes

⁴ Proposé à l'Assemblée générale prévue le 7 mai 2025

⁵ Soit jusqu'au 30 novembre 2027

Une solide performance extra-financière

- Nouvelle progression des indicateurs extra-financiers
- Reconnaissance par les principales agences de notation extra-financière, telle S&P Global, et inclusion dans les indices DJSI Europe et Monde

Edenred aborde 2025 avec confiance malgré un environnement économique incertain en Europe

- Fort du développement qui a été le sien au cours des dernières années, **Edenred entre dans l'année 2025 en bonne position pour poursuivre sa trajectoire de croissance profitable**
- **La dynamique de croissance intrinsèque des deux principales lignes de métiers (Avantages aux salariés et Mobilité) est restée soutenue** tout au long de l'année 2024, à la fois pour les solutions cœur (Repas & Alimentation et Carburant) et les solutions Beyond
- La grande fidélité des clients et le développement des formules d'abonnement **confèrent une récurrence plus forte à son modèle de revenus**
- **L'intégration et le déploiement des récentes acquisitions vont contribuer à alimenter la croissance en 2025**
- **Le management s'engage à optimiser la performance opérationnelle** en exerçant un contrôle plus strict sur la croissance des coûts tout en déployant des plans d'actions spécifiques pour certaines activités en portefeuille

Edenred confirme ainsi ses objectifs pour 2025, à savoir :

- **une croissance de l'EBITDA d'au moins 10% en données comparables**
- **un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA supérieur à 70%⁶**

Ces objectifs prennent en compte un impact négatif attendu de 60 millions d'euros d'EBITDA relatif à la mise en place courant 2025 d'un plafonnement des commissions marchands en Italie.

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « *Edenred démontre avec constance sa capacité à générer année après année une croissance à la fois soutenue et profitable. 2024 n'a pas failli à la règle et je tiens à exprimer ici toute ma gratitude à nos 12 000 collaborateurs pour leur travail et leur implication. Ce nouvel exercice record illustre le succès de notre stratégie Beyond et la pertinence des nouvelles solutions que nous apportons à nos clients entreprises, à leurs salariés ainsi qu'à nos partenaires commerçants. Sur le plan financier, nous avons amélioré notre profitabilité, augmenté notre résultat net par action et généré une forte trésorerie que nous avons utilisée pour réaliser des opérations de croissance externe et accroître le retour à nos actionnaires.*

Pour 2025, nous nous sommes fixé pour objectif ambitieux, malgré un environnement économique incertain en Europe, de faire croître notre EBITDA de plus de 10% en données comparables, un objectif qui tient compte de l'introduction d'un plafonnement des commissions marchands en Italie. Notre confiance repose sur la forte récurrence, la richesse et la diversité de notre modèle économique, sur le maintien d'une bonne

⁶ À réglementation et méthodologie constantes

dynamique de croissance de nos activités d'avantages aux salariés et de mobilité et sur la contribution attendue de nos dernières acquisitions, telles que Spirii, IP et RB. A cela s'ajoute notre détermination à optimiser notre performance opérationnelle en redressant la trajectoire des quelques activités en déficit de croissance, en exerçant un contrôle plus strict sur la hausse de nos dépenses et, enfin, en menant une revue de notre portefeuille d'activités en vue de le rationaliser si besoin. »

RESULTATS ANNUELS 2024

Lors de sa séance du 17 février 2025, le Conseil d'administration a examiné les comptes consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2024⁷.

Il est précisé que les chiffres 2023 présentés dans ce communiqué de presse ont été ajustés afin de permettre une meilleure comparaison entre les exercices 2023 et 2024. Cet ajustement minore les taux de croissance du chiffre d'affaires opérationnel de 2024 par rapport à 2023 et n'a pas d'impact sur l'EBITDA 2023 et 2024.

En effet, au Brésil, depuis le 1^{er} janvier 2024, Edenred a remplacé les remises accordées aux clients par des prestations alternatives comptabilisées en charges d'exploitation conformément à la loi n° 1442 du 2 septembre 2022. Les chiffres 2023 ont donc été retraités pour refléter cette nouvelle pratique.

Par souci de transparence, les données 2023 telles qu'elles ont été publiées sont rappelées en annexe p20 à p22 ainsi que les données 2023 ajustées et les variations entre les exercices 2023 et 2024 selon ces deux jeux de données 2023.

Principaux agrégats financiers au 31 décembre 2024 :

(en millions d'euros)	2024	2023	% Variation publiée	% Variation organique
Chiffre d'affaires opérationnel	2 609	2 343	+11,4%	+11,2%
Autres revenus	247	202	+22,0%	+26,2%
Revenu total	2 856	2 545	+12,2%	+12,4%
EBITDA	1 265	1 094	+15,7%	+19,0%
EBIT	1 040	901	+15,5%	+20,8%
Résultat net, part du Groupe	507	267	+89,9%	
Résultat net, part du Groupe hors amende ADLC⁸	507	425	+19,3%	

⁷ Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées et le rapport de certification sera émis après finalisation de la vérification du rapport de gestion et des diligences relatives au format électronique ESEF des comptes 2024

⁸ Pour un montant de 158m€ comptabilisé en 2023

• Revenu total de 2 856 millions d'euros

En 2024, le revenu total atteint 2 856 millions d'euros, en progression de +12,2% en données publiées et de +12,4% en données comparables par rapport à 2023. La croissance publiée intègre des effets de périmètre positifs (+2,5%) ainsi que des effets de change défavorables de (-2,6%).

Au quatrième trimestre 2024, le revenu total s'élève à 779 millions d'euros, en hausse de +7,5% en données publiées par rapport au quatrième trimestre 2023. Cette hausse intègre des effets de périmètre positifs (+1,8%) et des effets de change favorables (+2,2%) liés principalement aux devises en Amérique latine.

○ Chiffre d'affaires opérationnel de 2 609 millions d'euros

En 2024, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +11,4% en données publiées par rapport à 2023, reflétant une hausse de +11,2% en données comparables, des effets de périmètre positifs (+2,7%) et des effets de change négatifs (-2,5%) notamment au Brésil, au Mexique et en Argentine. Retraitée de la contribution de l'hyperinflation argentine, la croissance à périmètre comparable s'élève à +10,4%.

Au quatrième trimestre 2024, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 719 millions d'euros, en hausse de +8,5% en données publiées. Cette hausse tient compte d'effets de périmètre positifs de +2,0% ainsi que d'effets de change positifs de +1,9%. Retraitée de la contribution de l'hyperinflation argentine, la croissance à périmètre comparable atteint +7,9%.

Du fait de la dévaluation du peso argentin survenue en décembre 2023⁹, l'impact de l'hyperinflation argentine sur la croissance à périmètre comparable du chiffre d'affaires opérationnel n'a en effet pas été linéaire au cours de l'exercice, avec un effet positif de +0,7% sur l'ensemble de l'année mais un impact négatif de -3,3% au quatrième trimestre.

Il convient de noter que la dévaluation du peso argentin survenue en décembre 2023 a généré un effet de change fortement positif de +34,9 millions d'euros au quatrième trimestre 2024 en application des normes IFRS, conduisant à un impact cumulé négatif de -6,1 millions d'euros sur l'année 2024.

Il est précisé que l'Argentine ne représente qu'environ 1% du revenu total du Groupe.

• Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métiers

(en millions d'euros)	2024	2023	% Variation publiée	% Variation organique
Avantages aux salariés	1 702	1 481	+14,9%	+13,1%
Mobilité	624	577	+8,2%	+11,3%
Solutions complémentaires	283	285	-0,6%	+0,7%
Total	2 609	2 343	+11,4%	+11,2%

⁹ Compte tenu de la dévaluation du peso argentin en décembre 2023, le taux de change moyen EUR/ARS résultant utilisé sur le Q4 2023 a été de 2 435,00 en application de la norme IAS 29 (Reporting financier dans les économies hyperinflationnistes)

(en millions d'euros)	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique	% Variation organique (hors hyperinflation en Argentine)
Avantages aux salariés	483	438	+10,4%	+10,6%	+10,8%
Mobilité	161	147	+9,4%	-9,2%	+5,0%
Solutions complémentaires	75	79	-3,5%	-3,1%	-3,0%
Total	719	664	+8,5%	+4,6%	+7,9%

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 65% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe, s'élève à 1 702 millions d'euros en 2024, en hausse de +14,9% en données publiées (+13,1% en données comparables) par rapport à 2023.

Cette solide croissance reflète le succès persistant de l'offre digitale Ticket Restaurant® qui séduit un nombre croissant d'entreprises, grands comptes et PME. Au-delà des titres-restaurant, la performance des Avantages aux salariés a également été portée par la forte attractivité des solutions *Beyond Food*. Répondant de façon pertinente aux besoins des entreprises de renforcer l'engagement de leurs salariés, en particulier dans le contexte actuel de guerre des talents, l'offre de Reward Gateway rencontre un succès croissant sur ses marchés historiques (Royaume-Uni, Australie et États-Unis), tandis que le lancement de cette offre en France, en Italie et en Belgique donne des premiers résultats encourageants.

La performance des Avantages aux salariés a néanmoins été pénalisée, notamment en fin d'année, par la non-reproduction en 2024 du programme du chèque consommation en Belgique (prime pouvoir d'achat ponctuelle). Elle a également été affectée par une base de comparaison élevée pour l'activité de cartes cadeaux au quatrième trimestre 2023, notamment en France.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel des Avantages aux salariés atteint 483 millions d'euros, en progression de +10,4% en données publiées (+10,6% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023. Cependant, hors prise en compte du chèque consommation en Belgique et des solutions de cartes cadeaux, le chiffre d'affaires opérationnel du quatrième trimestre est en hausse de +13,7% en données comparables, une croissance supérieure à celle des deux trimestres précédents, et supérieure à celle de l'ensemble de l'exercice qui atteint +13,1%.

Dans le domaine de la **Mobilité**, qui représente 24% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 624 millions d'euros en 2024 et enregistre une hausse de +8,2% en données publiées (+11,3% en données comparables) par rapport à 2023.

Le chiffre d'affaires opérationnel des cartes-carburant a progressé de +7,5% à données comparables en 2024 (hors impact de l'hyperinflation argentine), marquant une augmentation de +2,7 points par rapport à la croissance constatée en 2023. Cette accélération de la croissance s'explique notamment par une plus forte pénétration du segment des PME. Dans cette activité, Edenred a renforcé son offre en Europe grâce à l'acquisition fin 2024 de l'activité cartes énergie d'IP en Italie, passant ainsi du sixième au deuxième rang du marché local.



Par ailleurs, le déploiement de la stratégie *Beyond Fuel* continue de porter ses fruits avec un succès grandissant de ces solutions au Brésil, au Mexique et en Europe. De plus, l'acquisition de Spirii en mai 2024 permet à Edenred de proposer à ses clients des offres d'e-mobilité, offres déjà déployées en France et en Allemagne grâce à la signature de partenariats avec de grands comptes comme Audi et Daimler. Au total, la croissance du chiffre d'affaires opérationnel de l'activité *Beyond Fuel* ressort à +14,9%¹⁰ en données comparables en 2024 (hors impact de l'hyperinflation argentine), soit 4,5 points de plus qu'en 2023. Cette croissance est calculée hors activité de récupération de TVA en Europe gérée par EBV Finance (renommé Edenred Finance) qui affiche, quant à elle, une performance en-dessous des standards d'Edenred.

Au quatrième trimestre 2024, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Mobilité s'élève à 161 millions d'euros, en hausse de +9,4% en données publiées (-9,2% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023. La performance en données comparables du quatrième trimestre 2024 est fortement impactée par la dévaluation du peso argentin survenue en décembre 2023¹¹ et le contexte hyperinflationniste en Argentine, en application des normes IFRS.

Le chiffre d'affaires des **Solutions complémentaires**, regroupant les Services de paiement aux entreprises, les Solutions de motivation et récompenses ainsi que les Programmes sociaux publics, s'établit à 283 millions d'euros en 2024 et représente 11% de l'activité du Groupe. Il enregistre une baisse de -0,6% en données publiées (hausse de +0,7% en données comparables) par rapport à 2023, du fait d'une performance décevante de l'activité d'Edenred Pay North America (ex-CSI), de la baisse des activités de motivation et récompenses et de bases de comparaison élevées dans les Programmes sociaux publics en Europe.

Au quatrième trimestre 2024, le chiffre d'affaires opérationnel des Solutions complémentaires s'établit à 75 millions d'euros, en baisse de -3,5% en données publiées (-3,1% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023, les effets mentionnés ci-dessus ayant été plus marqués au cours du quatrième trimestre que lors des trimestres précédents.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique**

(en millions d'euros)	2024	2023	% Variation publiée	% Variation organique
Europe	1 582	1 434	+10,3%	+7,9%
Amérique latine	769	699	+10,1%	+15,4%
Reste du monde	258	210	+22,7%	+19,7%
Total	2 609	2 343	+11,4%	+11,2%

¹⁰ Hors EBV Finance (renommé Edenred Finance)

¹¹ Cf explications fournies sur le chiffre d'affaires opérationnel du Groupe au quatrième trimestre en p4

(en millions d'euros)	4 ^{ème} trimestre 2024	4 ^{ème} trimestre 2023	% Variation publiée	% Variation organique	% Variation organique (hors hyperinflation en Argentine)
Europe	441	415	+6,3%	+4,2%	+4,2%
Amérique latine	207	190	+9,6%	+2,7%	+14,3%
Reste du monde	71	59	+20,8%	+13,1%	+13,1%
Total	719	664	+8,5%	+4,6%	+7,9%

En **Europe**, le chiffre d'affaires opérationnel a atteint 1 582 millions d'euros en 2024, en croissance de +10,3% en données publiées (+7,9% en données comparables) par rapport à 2023. L'Europe représente 61% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe.

Au quatrième trimestre, l'Europe enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 441 millions d'euros, en progression de +6,3% en données publiées (+4,2% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023. Le ralentissement de la croissance au quatrième trimestre s'explique principalement par la non-reconduction de la campagne ponctuelle de chèques consommation en Belgique, par une base de comparaison élevée pour l'activité cartes cadeaux, notamment en France, et enfin, dans le domaine de la mobilité, par la performance d'EBV Finance (renommé Edenred Finance).

En **France**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 361 millions d'euros en 2024, en hausse de +3,9% en données publiées (+5,7% en données comparables). Ceci reflète une performance soutenue de l'activité Avantages aux salariés grâce aux succès commerciaux de l'offre Ticket Restaurant® et des solutions à destination des CSE. Le contexte politique incertain a néanmoins entraîné un ralentissement dans la prise de décision de certains prospects au second semestre, notamment parmi les PME. De plus, la base de comparaison élevée liée à la bonne campagne des cartes cadeaux du quatrième trimestre 2023 a pesé sur la croissance en fin d'année. Les solutions de Mobilité continuent de connaître une forte demande grâce à l'offre de cartes énergie différenciée permettant l'accès à un réseau de stations-service unique dans le pays. La croissance de la France a enfin été affectée par un ralentissement des Solutions complémentaires du fait de l'arrêt du CESU social et d'une performance décevante de l'activité d'*incentive* à destination des forces commerciales des clients Edenred.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel de la France a atteint 105 millions d'euros, en croissance de +3,5% en données comparables et en données publiées par rapport au quatrième trimestre 2023, la croissance étant affectée par la base de comparaison élevée de l'activité cartes cadeaux.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe (hors France)** s'établit à 1 221 millions d'euros en 2024. Il représente une progression de +12,4% en données publiées (+8,6% en données comparables), Edenred ayant bénéficié de l'impact des acquisitions de Reward Gateway et Spirii réalisées respectivement en mai 2023 et en mai 2024. Cette croissance reflète la dynamique commerciale des solutions d'Avantages aux salariés, que ce soit son offre digitale Ticket Restaurant® ou ses solutions d'engagement des salariés. En particulier, Reward Gateway a enregistré une croissance solide et a déployé en cours d'année son offre en Belgique et en Italie (en plus de la France), avec de premiers

succès commerciaux dans ces différents pays. En revanche, la base de comparaison liée à la campagne de chèques consommation en Belgique a pesé sur la croissance en fin d'année. Dans la Mobilité, le Groupe a connu une bonne dynamique de son offre de cartes multi-énergies, tandis que le déploiement de la stratégie *Beyond Fuel* s'est poursuivi avec succès, hormis la baisse de l'activité de récupération de TVA.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel en Europe (hors France) s'établit à 336 millions d'euros, en progression de +7,1% en données publiées (+4,4% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023. Alors que les activités du Groupe continuent de connaître une bonne dynamique en Europe du Sud, la croissance a été plus faible en Europe du Nord du fait d'un contexte économique dégradé, notamment en Allemagne. La performance du quatrième trimestre a aussi été affectée par la base de comparaison élevée liée au chèque consommation en Belgique, non reconduit en 2024, ainsi que par l'impact de la baisse de l'activité d'EBV Finance (renommé Edenred Finance). Hors impact des chèques consommation en Belgique et d'EBV Finance, la croissance en données comparables du chiffre d'affaires opérationnel en Europe hors France atteint +6,5%.

En **Amérique latine**, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 769 millions d'euros en 2024, en hausse de +10,1% en données publiées (+15,4% en données comparables) par rapport à 2023. Hors impact de l'hyperinflation en Argentine, la croissance en données comparables par rapport à 2023 se serait établie à +12,9%. L'Amérique latine représente 29% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe en 2024.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires opérationnel de la zone s'élève à 207 millions d'euros, en croissance de +9,6% en données publiées (+2,7% en données comparables) par rapport au quatrième trimestre 2023. Hors impact de l'hyperinflation en Argentine, la croissance en données comparables par rapport au quatrième trimestre 2023 se serait établie à +14,3%, ce qui traduit une accélération de la croissance par rapport aux précédents trimestres.

Au **Brésil**, le chiffre d'affaires opérationnel 2024 est en croissance de +9,8% en données comparables par rapport à 2023. Les Avantages aux salariés enregistrent une croissance à deux chiffres portée par la bonne performance commerciale des solutions de titres-restaurant auprès des grands comptes mais aussi des PME, grâce notamment à la contribution croissante du partenariat avec Itaú Unibanco. En outre, l'offre *Beyond Food* s'est enrichie au cours de l'année, avec l'acquisition de RB, permettant à Edenred de devenir leader dans les avantages liés à la mobilité domicile – travail des salariés.

L'activité de Mobilité a aussi contribué à la bonne performance dans le pays, tirée en particulier la croissance soutenue des solutions *Beyond Fuel* (gestion de la maintenance, solutions de télépéage et paiement du fret).

Au quatrième trimestre 2024, la croissance en données comparables s'établit à +10,0% par rapport à la même période de l'année précédente.

En **Amérique latine hispanique**, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +28,4% en données comparables, reflétant la très bonne performance du Mexique dans les 3 lignes de métiers, ainsi que la contribution d'un contrat public remporté au Chili.

Au quatrième trimestre, l'Amérique latine hispanique a enregistré une baisse de -16,3% en données comparables par rapport au quatrième trimestre 2023. Hors impact de l'hyperinflation en Argentine, elle aurait atteint +24,9%.

Dans le **Reste du monde**, qui représente 10% de l'activité du Groupe, le chiffre d'affaires opérationnel atteint 258 millions d'euros en 2024, soit une progression de +22,7% en données publiées (+19,7% en données comparables) par rapport à l'année 2023. Cette performance est portée notamment par une dynamique soutenue aux Émirats Arabes Unis et les bonnes performances de Reward Gateway en Australie.

Au quatrième trimestre, le Reste du monde enregistre un chiffre d'affaires opérationnel de 71 millions d'euros, progressant de +20,8% en données publiées (+13,1% en données comparables).

- **Autres revenus de 247 millions d'euros**

En 2024, les autres revenus atteignent 247 millions d'euros, en hausse de +22,0% en données publiées (+26,2% en données comparables). Cette forte progression s'explique par l'impact de la croissance de l'activité du Groupe sur le float¹² ainsi que par des taux d'intérêt moyens supérieurs à l'année précédente.

Au quatrième trimestre 2024, les autres revenus s'élèvent à 60 millions d'euros, en baisse de -3,0% en données publiées (-8,0% en données comparables), reflétant l'impact des baisses de taux observées en zone euro.

- **EBITDA record de 1 265 millions d'euros**

Porté par la forte croissance du revenu total, l'EBITDA atteint un niveau historique de 1 265 millions d'euros en 2024, correspondant au milieu de la fourchette communiquée en juillet 2024¹³ et ce, malgré des taux de change plus défavorables que les hypothèses alors prises. L'EBITDA affiche une croissance de +15,7% en données publiées et de +19,0% en données comparables. Le taux de marge d'EBITDA ressort à 44,3% en hausse de +1,3 points (+2,5 points en données comparables) par rapport à 2023.

Cette progression de la marge d'EBITDA a été portée par l'amélioration de la marge d'EBITDA opérationnel de +1,0 point (+1,3 points en données comparables) à 39,1%, traduisant le levier opérationnel propre au modèle de plateforme d'Edenred.

- **Résultat net, Part du groupe record de 507 millions d'euros**

Le résultat net part du Groupe s'établit au niveau record de 507 millions d'euros, en hausse de +19,3% par rapport au résultat net de l'année 2023 de 425 millions d'euros (hors amende de l'autorité de la concurrence en France).

Il intègre le résultat financier à hauteur de -213 millions d'euros (contre -172 millions d'euros en 2023), soit une augmentation de 41 millions d'euros reflétant la hausse des taux d'intérêt impactant le coût de la dette.

Le résultat net prend aussi en compte les autres charges et produits de -28 millions d'euros (contre -37 millions d'euros en 2023 hors amende de l'autorité de la concurrence), une charge d'impôt de -254 millions d'euros (contre -226 millions d'euros en 2023) et des intérêts minoritaires de -38 millions d'euros (contre -41 millions d'euros en 2023).

¹² Le float correspond à une partie du besoin en fonds de roulement d'exploitation relative au pré-chargement de fonds par les entreprises clientes

¹³ En juillet 2024, le Groupe avait annoncé sa fourchette indicative à un niveau compris entre 1 230 et 1 300 millions d'euros lors de la présentation de ses résultats semestriels 2024.

Une forte génération de trésorerie

Edenred a enregistré en 2024 une marge brute d'autofinancement avant autres charges et produits (FFO) record de 870 millions d'euros en hausse de 19,2%.

L'augmentation du float, portée par la dynamique de croissance de l'activité d'Avantages aux salariés, a aussi contribué à la génération de trésorerie sur l'année.

En 2024, Edenred a continué d'investir dans sa plateforme afin d'alimenter sa croissance profitable et durable et d'accentuer son leadership technologique. Les investissements s'élèvent ainsi à 217 millions d'euros, soit 7,6% du chiffre d'affaires total du Groupe.

Ainsi, le Free Cash-Flow s'établit à 881 millions d'euros en 2024¹⁴, reflétant un taux de conversion d'EBITDA en Free Cash-Flow de 70%. En incluant l'impact de -32 millions d'euros d'un changement de réglementation touchant l'activité de paiement du fret au Brésil et l'impact de -17 millions d'euros de l'activité de Spirii sur la génération de Free Cash-Flow, celui-ci ressort à 832 millions d'euros.

- **Une situation financière solide**

Au 31 décembre 2024, la dette nette d'Edenred s'établit à 1 806 millions d'euros contre 1 100 millions d'euros à fin décembre 2023. Cette hausse intègre les acquisitions effectuées en 2024 par Edenred pour un montant de 510 millions d'euros afin d'assurer sa croissance et développer ses activités *Beyond Food* et *Beyond Fuel*. Par ailleurs, elle tient compte de 664 millions d'euros de retour aux actionnaires, d'un impact négatif de 224 millions d'euros d'effets de change au 31 décembre et enfin d'éléments non récurrents défavorables (incluant l'impact d'IFRS 16) pour un total de 120 millions d'euros.

Edenred bénéficie d'une situation financière robuste avec un niveau élevé de liquidités et un bilan solide. En décembre 2024, Standard & Poor's a réitéré la notation du Groupe à A- (Strong Investment Grade), perspective stable.

À fin 2024, le coût de la dette du Groupe s'élève à 3,5% contre 3,4% en 2023.

- **Engagement ESG et performance extra-financière**

Tout au long de l'exercice 2024, Edenred a poursuivi la mise en œuvre de sa politique de responsabilité sociale et environnementale baptisée « Ideal », dont les volets « People, Planet, Progress » visent à améliorer la qualité de vie, préserver l'environnement et créer de la valeur de manière éthique et responsable. Le Groupe a encore progressé sur ses principaux indicateurs extra-financiers en 2024 avec, sur le volet People, 38% des positions exécutives désormais occupées par des femmes. S'agissant du volet Planet, la réduction de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre de scope 1 et 2¹⁵ comparé à 2013 ressort à -71%. Enfin, sur le volet Progress, 72% des utilisateurs et marchands sont désormais sensibilisés à l'alimentation durable ou ont accès à des solutions alternatives de mobilité.

¹⁴ À périmètre et régulation constantes

¹⁵ Sources fixes

Ces bons résultats permettent au Groupe de bénéficier d'une reconnaissance accrue de la qualité de son engagement en matière de pratiques environnementales, sociales et de gouvernance. Ainsi, Edenred a intégré le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) pour l'Europe et le Monde et fait partie pour la quatrième année consécutive du *Sustainability Yearbook* de S&P global.

Enfin, SBTi¹⁶ a approuvé courant 2024 les objectifs de réduction carbone d'Edenred, visant d'être net zéro carbone d'ici 2050, ce qui marque le franchissement d'une nouvelle étape dans la stratégie ESG d'Edenred.

- **Retour aux actionnaires**

- **Dividende de 1,21 euro proposé au titre de 2024**

Edenred propose le versement, au titre de l'exercice 2024, d'un dividende de 1,21 euro par action, en hausse de +10% par rapport à l'exercice précédent. Cette proposition s'inscrit dans le cadre de la politique de croissance progressive du dividende du Groupe. Ce dividende sera soumis à l'approbation des actionnaires à l'occasion de l'Assemblée générale mixte d'Edenred, qui se tiendra le 7 mai 2025. Son paiement se fera intégralement en espèces.

Calendrier de paiement du dividende :

- Date de détachement du dividende (ex date) : le 10 juin 2025.
- Date d'arrêté des positions (record date) : le 11 juin 2025.
- Date de mise en paiement du dividende : le 12 juin 2025.

- **Programme de rachats d'actions**

En mars 2024, Edenred a annoncé sa décision d'engager une opération de rachat d'actions pour un montant maximum de 300 millions d'euros sur une période de 3 ans. Ayant procédé à l'intégralité de ces rachats d'actions sur l'exercice 2024, et fort de sa forte génération de trésorerie, Edenred a annoncé, en décembre 2024, étendre son programme de rachat d'actions pour un montant supplémentaire pouvant atteindre 300 millions d'euros¹⁷ pour les trois prochaines années, avec l'objectif d'annuler les actions rachetées.

Cette décision s'inscrit dans le cadre de la politique d'allocation du capital équilibrée d'Edenred entre poursuite d'investissements technologiques soutenus, opérations d'acquisitions ciblées et retour aux actionnaires attractif.

¹⁶ L'initiative Science Based Targets (SBTi) définit et promeut les meilleures pratiques en matière de fixation d'objectifs fondés sur la science et évalue de manière indépendante les objectifs des entreprises.

¹⁷ Le détail du descriptif du Programme de Rachat d'Actions figure à la Section 7.2.4 du Document d'Enregistrement Universel 2023

PERSPECTIVES

S'appuyant sur un modèle économique renforcé, sur la bonne dynamique intrinsèque de ses deux principales lignes de métiers (Avantages aux salariés et Mobilité) et sur la contribution attendue des acquisitions réalisées au cours de l'année 2024, Edenred entre dans l'année 2025 avec confiance, malgré un environnement économique incertain, notamment en Europe.

Grâce à un taux de rétention élevé et à l'apport de sources de revenus supplémentaires tels que ceux liés à l'abonnement des clients à sa plateforme, Edenred dispose d'une forte récurrence des revenus générés par sa base de clients. Pour continuer d'accroître son chiffre d'affaires opérationnel, Edenred peut s'appuyer sur un modèle économique plus riche et plus diversifié lui permettant de faire croître à la fois sa base clients et le revenu par client.

Edenred peut en outre compter sur ses deux puissants moteurs de croissance que sont les Avantages aux salariés et la Mobilité. Dans ces deux lignes de métiers, Edenred aborde l'année 2025 avec une trajectoire de croissance sous-jacente forte, aussi bien dans les activités cœurs (titres-restaurant et cartes-carburant) que dans l'offre élargie de solutions Beyond Food et Beyond Fuel.

Les acquisitions réalisées en 2024 (RB au Brésil, Spirii en Europe et l'activité de cartes-énergies d'IP en Italie) ainsi que la combinaison des actifs d'Edenred sur le marché brésilien du paiement du fret avec ceux de PagBem seront une source supplémentaire de croissance pour le Groupe en 2025 et au-delà.

En particulier, l'acquisition de Spirii, plateforme SaaS européenne leader de la recharge des véhicules électriques, élargit la proposition de valeur d'Edenred en matière de gestion de flotte mixte et électrique, complétant l'offre Beyond Fuel du Groupe. La technologie et les services de Spirii ont déjà été déployés dès la fin du mois de mai 2024 en France et en Allemagne, tandis que de nouveaux partenariats avec des constructeurs tels que Audi et Daimler ont été récemment signés.

L'acquisition de l'activité cartes énergie d'IP, qui comprend un portefeuille d'environ 50 000 clients B2B, permet à Edenred devenir le second acteur sur le marché italien. L'intégration des clients de la carte énergie IP à la plateforme digitale Edenred UTA va donc générer d'importantes opportunités de ventes croisées ainsi que des synergies commerciales dès 2025.

Au-delà de ces différents leviers de croissance, Edenred a mis en place un plan d'amélioration de la performance de certaines de ses activités dont la croissance en 2024 a été en-dessous de ses standards. Edenred prévoit ainsi de lancer en 2025 une nouvelle offre de solutions cadeaux en France s'appuyant sur sa plateforme Edenred+, pour renforcer son portefeuille d'Avantages aux salariés. Edenred prévoit également de redynamiser son offre de motivation au sein des Solutions complémentaires.

En outre, après une performance décevante de son activité de paiements inter-entreprises aux Etats-Unis en 2024, le Groupe a fait évoluer l'équipe de direction d'Edenred Pay North America (ex-CSI) avec une feuille de route focalisée sur l'excellence opérationnelle et la refonte de son offre produits, afin de saisir le potentiel confirmé de ce marché.

Enfin, Edenred a entamé une rationalisation de son portefeuille d'activités, ayant déjà abouti à la décision de sortir progressivement d'une partie de l'activité B2C d'Edenred Paytech auprès de fintechs (*Banking as a Service*) tandis que les activités de Programmes Sociaux Publics en Europe doivent faire l'objet d'une revue attentive.



Déterminé à renforcer encore l'optimisation de sa base de coûts, Edenred a lancé un programme intitulé « *Fit for Growth* » visant à réduire l'augmentation de ses charges opérationnelles. Les mesures prises viseront par exemple l'amélioration de l'efficacité opérationnelle des process et le déploiement de centres de services partagés pour ses fonctions supports.

En conjuguant croissance de son chiffre d'affaires et amélioration de sa marge opérationnelle, le Groupe confirme viser pour 2025 une progression minimale de 10% de son EBITDA en données comparables, malgré un environnement économique incertain en Europe. Cet objectif tient compte de l'impact négatif attendu de 60 millions d'euros sur son EBITDA lié à la mise en place d'un plafond à 5% des commissions sur titres-restaurant payées par les commerçants dans le secteur privé en Italie¹⁸. Le Groupe confirme également viser un ratio de conversion de son EBITDA en free cash-flow supérieur à 70%¹⁹.

¹⁸ Selon l'hypothèse d'une mise en place à partir du 2nd semestre 2025

¹⁹ A réglementation et méthodologie constantes

FAITS MARQUANTS DU QUATRIEME TRIMESTRE

- **Edenred investit dans le fonds Shift4Good pour soutenir l'émergence d'une mobilité plus intelligente et plus responsable**

Le 8 octobre 2024, le Groupe a annoncé qu'il accélérerait sa démarche d'open innovation dans le secteur de la mobilité en soutenant le fonds Shift4Good. Cet investissement s'inscrit dans le cadre de la stratégie *Beyond Fuel* d'Edenred visant à développer de nouvelles solutions pour devenir la plateforme de référence en matière de mobilité professionnelle durable.

- **SBTi approuve les objectifs de réduction des émissions carbone d'Edenred à horizon 2030 et 2050**

Le 10 octobre 2024, le Groupe a vu ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre approuvés par l'initiative Science Based Targets. Ces objectifs ambitieux placent Edenred sur une trajectoire conforme à l'objectif de limiter le réchauffement climatique mondial à +1,5°C par rapport à l'ère préindustrielle, fixé par l'Accord de Paris.

- **Réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres**

Le 21 octobre 2024, le Groupe a annoncé que lors de sa réunion du 18 octobre 2024, le Conseil d'administration, sur autorisation de l'Assemblée générale du 7 mai 2024, a décidé à l'unanimité de procéder à la réduction du capital social de Edenred SE par voie d'annulation de 1 075 011 actions autodétenues, représentant 0,44% du capital social. A l'issue de cette annulation d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Edenred SE s'élève à 244 010 586 actions de 2 euros de nominal.

- **Edenred finalise l'acquisition de l'activité cartes énergie d'IP et devient un leader des services de mobilité B2B en Italie**

Le 3 décembre 2024, Edenred a finalisé avec succès l'acquisition de l'activité cartes énergie d'IP, qui comprend un portefeuille d'environ 50 000 clients B2B. Cette opération avait été annoncée le 26 mars 2024. La transaction comprend également un accord à long terme avec IP portant sur l'approvisionnement en carburant. Grâce à ce partenariat avec le premier distributeur local de carburant en Italie, Edenred devient le numéro deux sur le marché B2B des solutions de mobilité dans le pays, et se positionne ainsi favorablement pour gérer la transition vers les véhicules électriques.

- **Réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres**

Le 19 décembre 2024, le Groupe a annoncé que lors de sa réunion du 19 décembre 2024, le Conseil d'administration, sur autorisation de l'Assemblée générale du 07 mai 2024, a décidé à l'unanimité de procéder à la réduction du capital social de Edenred SE par voie d'annulation de 2 036 606 actions autodétenues, représentant 0,83% du capital social. A l'issue de cette annulation d'actions, le nombre d'actions composant le capital social de Edenred SE s'élève à 241 973 980 actions de 2 euros de nominal.



- **Edenred rejoint le Dow Jones Sustainability Index (DJSI), un jalon majeur en matière de développement durable**

Le 23 décembre 2024, Edenred a annoncé son inclusion dans le prestigieux Dow Jones Sustainability Index (DJSI) pour l'Europe et le Monde, marquant une avancée significative dans l'engagement du Groupe en matière de développement durable.

FAITS MARQUANTS POST-CLOTURE

- **Nomination au sein du Comité exécutif d'Edenred**

Le 13 janvier 2025, Philippe Doublet a été nommé Directeur général Technologie et a rejoint le Comité exécutif d'Edenred à compter du 15 janvier 2025. Il succède à Dave Ubachs.

- **Mandat de rachat d'actions**

Le 17 janvier 2025, dans le cadre de l'extension de son opération de rachat d'actions annoncée le 3 décembre dernier pour un montant maximum de 600 millions d'euros jusqu'en mars 2027, Edenred a annoncé la conclusion d'un nouveau mandat de rachat d'actions avec un prestataire de services d'investissement (PSI).

Ce mandat, visant un montant maximal total initial de 50 millions d'euros est valable jusqu'au 15 mai 2025 avec l'intention de le prolonger jusqu'au 30 novembre 2027 pour un montant correspondant à 300 millions d'euros diminué du montant qui aura été effectivement racheté aux termes de ce mandat.

En date du 17 janvier 2025, 8,1 millions de titres ont déjà été rachetés dans le cadre de l'opération de rachat d'actions, pour un total de 300 millions d'euros.

Les comptes consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été publiés et incluent les états de synthèse, les notes annexes et la mise à jour des risques. Ils sont disponibles en français et en anglais sur le site internet d'Edenred (www.edenred.com) rubrique investisseurs-actionnaires/resultats-financiers.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2025 : le 16 avril 2025

Assemblée Générale : le 7 mai 2025

Résultats semestriels 2025 : le 23 juillet 2025

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2025 : le 21 octobre 2025

Journée Investisseurs à Paris : le 4 novembre 2025



À propos d'Edenred

Edenred est la plateforme digitale de services et de paiements qui accompagne au quotidien les acteurs du monde du travail. Elle connecte, dans 45 pays, plus de 60 millions d'utilisateurs à plus de 2 millions de commerçants partenaires au travers de 1 million d'entreprises clientes.

Edenred propose des solutions de paiement à usages spécifiques pour l'alimentation (comme les titres-restaurant), l'engagement des collaborateurs (comme les cartes cadeaux et les plateformes d'engagement), la mobilité (comme les solutions multi-énergies, incluant la recharge électrique, les services de maintenance, de péage et de parking), ainsi que les paiements professionnels (comme les cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des utilisateurs. Elles renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises, et vitalisent l'emploi et l'économie locale. Elles favorisent également l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2024, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a géré un volume d'affaires de près de 45 milliards d'euros réalisé principalement grâce à des applications mobiles, des plateformes en ligne et des cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC 40, CAC 40 ESG, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index, DJSI World Index et MSCI Europe.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino
+33 (0)1 86 67 22 15
noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com



ANNEXES

Glossaire et liste des renvois nécessaires à la bonne compréhension des éléments financiers

a) Principales définitions

- **Données comparables, effet de périmètre et effet de change**

La croissance organique correspond à la croissance comparable, c'est-à-dire à périmètre et change constants. Cet indicateur reflète la performance commerciale du Groupe.

La variation d'activité (ou croissance organique) représente la variation entre les montants de la période en cours et de la période comparative, retraitée des effets de change ainsi que des effets de cessions et/ou acquisitions.

En cas d'acquisition, l'impact de l'acquisition est neutralisé du montant publié de la période en cours. En cas de cession, l'impact de la cession est neutralisé du montant publié de la période comparative. La somme de ces deux montants correspond à l'effet de périmètre.

La variation d'activité ainsi calculée est convertie au taux de change de la période comparative et divisée par le montant retraité de la période comparative.

La différence entre le montant de la période publiée converti au taux de change de la période publiée et le montant de la période publiée converti au taux de change de la période comparative correspond à l'effet de change.

- **Volume d'affaires**

Le volume d'affaires est constitué du montant total du volume d'émission lié aux Avantages aux salariés, aux solutions de Motivation et récompenses, aux Programmes sociaux publics, et aux Services de Paiements inter-entreprises, et du volume de transactions lié aux Solutions de mobilité professionnelle et autres solutions.

- **Volume d'émission**

Le volume d'émission est constitué du montant total des fonds préchargés sur l'ensemble des solutions de paiement émises par Edenred auprès de ses entreprises ou collectivités clientes.

- **Volume de transactions**

Le volume de transactions représente la valeur totale des transactions réalisées par des moyens de paiement, au moment de la transaction.

b) Indicateurs non-normés issus du rapport financier annuel au 31 décembre 2024

Les indicateurs non-normés ci-dessous sont présentés et rapprochés de la comptabilité, dans le rapport financier annuel.

Nom de l'indicateur	Référence du renvoi aux comptes consolidés Edenred au 31 décembre 2024
Chiffre d'affaires opérationnel	<p>Le chiffre d'affaires opérationnel correspond :</p> <ul style="list-style-type: none">• au chiffre d'affaires opérationnel généré par l'activité de titres de services dont la gestion est assurée par Edenred• au chiffre d'affaires généré par des activités à valeur ajoutée telles que les programmes de motivation, des services à la personne, des prestations liées à de l'événementiel. Ce chiffre d'affaires correspond au montant de la prestation facturée à l'entreprise client et est comptabilisé à la date de livraison des solutions.
Autres revenus	<p>Les autres revenus correspondent aux revenus générés par le placement des fonds structurellement mis à la disposition d'Edenred entre :</p> <ul style="list-style-type: none">• la date d'émission et la date de remboursement pour les titres de service prépayés• et la date de chargement et la date d'utilisation des crédits pour les cartes prépayées. <p>Les autres revenus cumulés avec le chiffre d'affaires opérationnel, forment le revenu total du Groupe.</p>
EBITDA	<p>Cet agrégat est égal à l'excédent brut d'exploitation qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus) diminué des charges d'exploitation (hors amortissements et provisions). Cet agrégat est utilisé comme référence pour la définition des rémunérations au niveau du Groupe et plus particulièrement pour celles des dirigeants dans la mesure où il reflète la performance économique de l'activité.</p>
EBIT	<p>Cet agrégat est le « Résultat d'exploitation avant autres charges et produits », qui correspond au revenu total (chiffre d'affaires opérationnel et autres revenus), diminué des charges d'exploitation, amortissements (essentiellement actifs incorporels créés et acquis) et provisions hors exploitation.</p> <p>L'EBIT exclut la quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence et exclut également les autres charges et produits enregistrés au sein du « Résultat d'exploitation y compris résultat des sociétés mises en équivalence ».</p>
Autres charges et produits	<p><i>Cf. Note 10.1 des comptes consolidés</i></p>

**Marge Brute
d'autofinancement
avant autres
charges et produits
(FFO)**

Cf. Tableau des flux de trésorerie consolidés (Partie 1.4)

c) Agrégats non-normés non issus du rapport financier semestriel au 31 décembre 2024

Nom de l'agrégat	Définitions et rapprochements des comptes consolidés Edenred au 31 décembre 2024
-------------------------	---

Free Cash-flow	<i>Le Free Cash-flow correspond aux flux de trésorerie générés par l'activité opérationnelle diminués des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles.</i>
-----------------------	--

Données 2023 publiées et ajustées²⁰
(en millions d'euros)

Edenred - Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	519	562	575	655	2 311
2023 ajusté	526	569	583	664	2 343

Edenred - EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	483	611	1 094
2023 ajusté	483	611	1 094

Edenred - Marge d'EBITDA	S1	S2	FY
2023 publié	41,5%	45,2%	43,5%
2023 ajusté	41,0%	44,7%	43,0%

Amérique latine Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	150	162	174	181	667
2023 ajusté	157	169	182	190	699

Avantages aux salariés Chiffre d'affaires opérationnel	T1	T2	T3	T4	FY
2023 publié	317	345	358	429	1 449
2023 ajusté	325	352	366	438	1 481

²⁰ La loi n° 1442 du 2 septembre 2022 et le décret n° 10854 du 10 novembre 2021 ont modifié la loi brésilienne sur les titres alimentation et les titres-restaurant au Brésil (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT) notamment en interdisant les commissions clients négatives à partir de 2023. Depuis le 1er janvier 2024, Edenred a remplacé les remises accordées aux clients par des prestations alternatives comptabilisées en charges d'exploitation.

Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Cette reclassification ne donne pas lieu à modification des comptes 2023 d'Edenred.

Chiffre d'affaires opérationnel ajusté²¹

En millions d'euros	T1		T2		T3		T4		FY	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	367	342	441	415	1 582	1 434
<i>France</i>	91	86	86	83	79	78	105	101	361	348
<i>Europe hors France</i>	292	238	305	270	288	264	336	314	1 221	1 086
Amérique latine	182	157	191	169	189	182	207	190	769	699
Reste du monde	61	45	63	47	63	59	71	59	258	210
Total	625	526	646	569	619	583	719	664	2 609	2 343

En %	T1		T2		T3		T4		FY	
	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+7,3%	+6,7%	+6,3%	+4,2%	+10,3%	+7,9%
<i>France</i>	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+2,2%	+4,4%	+3,5%	+3,5%	+3,9%	+5,7%
<i>Europe hors France</i>	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+8,8%	+7,4%	+7,1%	+4,4%	+12,4%	+8,6%
Amérique latine	+15,7%	+22,0%	+12,8%	+22,2%	+3,5%	+16,7%	+9,6%	+2,7%	+10,1%	+15,4%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+6,2%	+16,4%	+20,8%	+13,1%	+22,7%	+19,7%
Total	+18,8%	+16,9%	+13,5%	+14,0%	+6,0%	+10,8%	+8,5%	+4,6%	+11,4%	+11,2%

²¹ Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.

Revenu total ajusté²²

	T1		T2		T3		T4		FY	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
En millions d'euros										
Europe	415	346	424	380	400	374	470	450	1 709	1 550
<i>France</i>	98	90	95	88	88	83	111	110	392	372
<i>Europe hors France</i>	317	256	329	292	312	291	359	340	1 317	1 178
Amérique latine	202	169	211	181	210	202	224	211	847	764
Reste du monde	69	49	74	52	73	66	84	65	300	232
Total	685	564	710	613	682	642	779	726	2 856	2 545

En %	T1		T2		T3		T4		FY	
	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+6,9%	+6,4%	+4,5%	+2,6%	+10,3%	+8,0%
<i>France</i>	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+5,2%	+7,2%	+0,9%	+0,9%	+5,5%	+7,2%
<i>Europe hors France</i>	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+7,4%	+6,2%	+5,7%	+3,1%	+11,8%	+8,2%
Amérique latine	+19,4%	+26,4%	+16,2%	+25,4%	+3,1%	+16,5%	+7,4%	+1,1%	+11,0%	+16,6%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+10,8%	+24,9%	+28,8%	+17,6%	+29,4%	+28,0%
Total	+21,4%	+20,5%	+15,8%	+16,3%	+6,1%	+11,5%	+7,5%	+3,5%	+12,2%	+12,4%

²² Afin de faciliter la comparaison entre 2024 et 2023 et à titre uniquement indicatif, le tableau ci-dessus présente des chiffres 2023 ajustés dans lesquels les remises accordées aux clients au Brésil qui avaient été comptabilisées en diminution du chiffre d'affaires sont reclassées en charges d'exploitation. Le tableau ci-dessus présente en outre les croissances ajustées.

Chiffre d'affaires opérationnel

En millions d'euros	T1		T2		T3		T4		FY	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	383	324	391	353	367	342	441	415	1 582	1 434
France	91	86	86	83	79	78	105	101	361	348
Europe hors France	292	238	305	270	288	264	336	314	1 221	1 086
Amérique latine	182	150	191	162	189	174	207	181	769	667
Reste du monde	61	45	63	47	63	59	71	59	258	210
Total	625	519	646	562	619	575	719	655	2 609	2 311

En %	T1		T2		T3		T4		FY	
	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+18,0%	+12,8%	+11,1%	+8,8%	+7,3%	+6,7%	+6,3%	+4,2%	+10,3%	+7,9%
France	+5,1%	+7,9%	+4,6%	+7,4%	+2,2%	+4,4%	+3,5%	+3,5%	+3,9%	+5,7%
Europe hors France	+22,7%	+14,5%	+13,0%	+9,2%	+8,8%	+7,4%	+7,1%	+4,4%	+12,4%	+8,6%
Amérique latine	+21,5%	+28,2%	+17,7%	+27,5%	+8,4%	+22,3%	+14,9%	+7,7%	+15,4%	+20,9%
Reste du monde	+34,9%	+28,7%	+33,9%	+23,6%	+6,2%	+16,4%	+20,8%	+13,1%	+22,7%	+19,7%
Total	+20,5%	+18,6%	+14,9%	+15,4%	+7,5%	+12,4%	+10,0%	+5,9%	+12,9%	+12,7%

Chiffre d'affaires opérationnel
(avec variation organique hors hyperinflation en Argentine)

Par ligne de métiers

(en millions d'euros)	2024	2023	% Variation publiée	% Variation organique	% Variation organique (hors hyperinflation en Argentine)
Avantages aux salariés	1 702	1 481	+14,9%	+13,1%	+13,2%
Mobilité	624	577	+8,2%	+11,3%	+8,0%
Solutions complémentaires	283	285	-0,6%	+0,7%	+0,7%
Total	2 609	2 343	+11,4%	+11,2%	+10,4%

Par zone géographique

(en millions d'euros)	2024	2023	% Variation publiée	% Variation organique	% Variation organique (hors hyperinflation en Argentine)
Europe	1 582	1 434	+10,3%	+7,9%	+7,9%
Amérique latine	769	699	+10,1%	+15,4%	+12,9%
Reste du monde	258	210	+22,7%	+19,7%	+19,7%
Total	2 609	2 343	+11,4%	+11,2%	+10,4%



Autres revenus

En millions d'euros	T1		T2		T3		T4		FY	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	32	22	33	27	33	32	29	35	127	116
France	8	4	8	5	8	6	7	9	31	24
Europe hors France	25	19	24	21	24	26	23	26	96	92
Amérique latine	20	12	20	12	20	20	18	21	78	65
Reste du monde	8	4	11	5	10	7	13	6	42	22
Total	60	38	64	44	63	59	60	62	247	203

En %	T1		T2		T3		T4		FY	
	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+44,4%	+43,2%	+21,8%	+21,9%	+2,7%	+3,2%	-16,1%	-16,8%	+9,5%	+9,2%
France	+98,2%	+98,2%	+64,0%	+64,0%	+45,7%	+45,7%	-26,5%	-26,5%	+28,2%	+28,2%
Europe hors France	+33,5%	+32,1%	+12,4%	+12,6%	-6,7%	-6,1%	-12,1%	-13,0%	+4,5%	+4,2%
Amérique latine	+70,1%	+87,0%	+61,4%	+68,6%	+0,2%	+14,2%	-13,7%	-13,8%	+20,3%	+29,1%
Reste du monde	+93,2%	+177,4%	+148,3%	+125,9%	+50,0%	+99,1%	+101,8%	+58,2%	+93,6%	+107,5%
Total	+57,5%	+71,0%	+46,3%	+46,2%	+7,2%	+18,0%	-3,0%	-8,0%	+22,0%	+26,2%

Revenu total

En millions d'euros	T1		T2		T3		T4		FY	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Europe	415	346	424	380	400	374	470	450	1 709	1 550
France	98	90	95	88	88	83	111	111	392	372
Europe hors France	317	256	329	292	312	291	359	339	1 317	1 178
Amérique latine	202	161	211	175	210	195	224	201	847	732
Reste du monde	69	49	74	52	73	66	84	65	300	232
Total	685	557	710	606	682	634	779	717	2 856	2 514

En %	T1		T2		T3		T4		FY	
	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique	Variation publiée	Variation organique
Europe	+19,7%	+14,7%	+11,8%	+9,7%	+6,9%	+6,4%	+4,5%	+2,6%	+10,3%	+8,0%
France	+9,0%	+11,7%	+7,9%	+10,6%	+5,2%	+7,2%	+0,9%	+0,9%	+5,5%	+7,2%
Europe hors France	+23,5%	+15,8%	+13,0%	+9,5%	+7,4%	+6,2%	+5,7%	+3,1%	+11,8%	+8,2%
Amérique latine	+25,0%	+32,4%	+20,8%	+30,5%	+7,6%	+21,5%	+12,0%	+5,5%	+15,8%	+21,6%
Reste du monde	+39,8%	+41,2%	+43,8%	+32,5%	+10,8%	+24,9%	+28,8%	+17,6%	+29,4%	+28,0%
Total	+23,0%	+22,2%	+17,1%	+17,7%	+7,5%	+12,9%	+8,8%	+4,7%	+13,6%	+13,8%

EBITDA et EBIT

En millions d'euros	2024	2023	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	800	736	+8,8%	+8,5%
<i>France</i>	153	141	+8,8%	+11,2%
<i>Europe hors France</i>	647	595	+8,8%	+7,9%
Amérique latine	356	309	+15,3%	+24,0%
Reste du monde	99	58	+69,5%	+80,5%
Autres	10	(9)	+205,9%	+252,4%
EBITDA	1 265	1 094	+15,7%	+19,0%

En millions d'euros	2024	2023	Variation publiée %	Variation organique %
Europe	670	630	+6,2%	+7,7%
<i>France</i>	121	113	+6,2%	+9,2%
<i>Europe hors France</i>	549	517	+6,2%	+7,4%
Amérique latine	303	257	+18,0%	+28,0%
Reste du monde	72	36	+102,4%	+126,6%
Autres	(5)	(22)	+79,8%	+100,2%
EBIT	1 040	901	+15,5%	+20,8%

Bilan simplifié

En millions d'euros		
ACTIF	Déc. 2024	Déc. 2023
Goodwill	3 262	2 779
Immobilisations incorporelles	1 264	1 253
Immobilisations corporelles	181	160
Participation dans les sociétés mises en équivalence	8	18
Autres actifs non courants	199	184
Float	1 416	1 444
BFR hors float	2 039	2 022
Fonds réservés	1 866	2 073
Trésorerie et équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants	3 031	3 362
TOTAL ACTIF	13 266	13 295

En millions d'euros		
PASSIF	Déc. 2024	Déc. 2023
Capitaux propres et intérêts ne conférant pas le contrôle	(809)	(569)
Dettes financières et autres passifs financiers	4 837	4 470
Provisions et impôts différés passifs	303	287
Fonds à rembourser (Float)	5 722	5 690
BFR hors float	3 213	3 417
TOTAL PASSIF	13 266	13 295

	Déc. 2023	Déc. 2023
BFR	5 480	5 641
Dont float	4 306	4 246

Tableau de passage du résultat net, part du Groupe au Free Cash Flow

En millions d'euros	2024	2023
Résultat net, part du Groupe	507	267
Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	38	41
Dividendes reçus des sociétés consolidées par mise en équivalence	5	3
Différence entre impôt décaissé et charge d'impôt	(4)	28
Impact non cash charges et produits	324	391
= Marge Brute d'Autofinancement avant autres charges et produits (FFO)	870	730
Diminution (Augmentation) du Besoin en Fonds de Roulement	(68)	300
Diminution (Augmentation) courante des Fonds réservés	247	65
= Flux de trésorerie des activités opérationnelles	1 049	1 095
Décaissements liés aux investissements récurrents	(217)	(190)
= Flux de trésorerie (FCF) avant ajustement à périmètre et régulation constantes	832	905
Ajustement à périmètre et régulation constants ²³	49	0
= Flux de trésorerie (FCF)	881	905

²³ Ajustement lié à un changement de réglementation au Brésil (32 millions d'euros), et Spirii (17 millions d'euros)