

## Résultats d'ENGIE au 31 décembre 2024

Une nouvelle année de forte performance opérationnelle et financière

Proposition d'un dividende de 1,48 € par action pour 2024

### Faits marquants

- Niveau record d'activité dans les Renouvelables avec 4,2 GW de capacités ajoutées en 2024 portant la capacité totale installée à 46 GW<sup>1</sup>
- Accélération dans les batteries avec plus de 5 GW de capacités en opération ou en construction au 31 décembre 2024
- Expansion dans les lignes de transmission électriques avec le gain de près de 1 200 km au Brésil et au Pérou
- Progrès continu dans la trajectoire Net Zero 2045 avec une baisse de 55 % à 48 Mt en 2024 vs. 2017 des émissions de GES liées à la production d'énergie
- Approbation par l'Union Européenne de l'accord final relatif au nucléaire Belge

### Performance financière

- Haut de la *guidance* 2024 atteint avec un RNRpg<sup>2</sup> de 5,5 Md€, en hausse de 3,4 % en organique
- EBIT hors nucléaire de 8,9 Md€, en baisse organique de 5,6 %, comparé à un niveau élevé en 2023
- Forte génération de cash-flow avec un *Cash Flow From Operations*<sup>3</sup> de 13,1 Md€
- Maintien d'un bilan solide avec un ratio dette nette économique / EBITDA de 3,1x stable par rapport à fin 2023
- Dette financière nette et dette nette économique de 33,2 Md€ et 47,9 Md€ respectivement
- Proposition d'un dividende en hausse à 1,48 € par action pour 2024, correspondant à un taux de distribution de 65%

### Chiffres-clés au 31 décembre 2024

En milliards d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>73,8</b>	82,6	- 10,6 %	- 10,7 %
<b>EBITDA (hors nucléaire)</b>	<b>13,4</b>	13,7	- 2,5 %	- 2,0 %
<b>EBITDA</b>	<b>15,6</b>	15,0	+ 3,7 %	+ 4,2 %
<b>EBIT (hors nucléaire)</b>	<b>8,9</b>	9,5	- 6,2 %	- 5,6 %
<b>Résultat net récurrent part du Groupe</b>	<b>5,5</b>	5,4	+ 3,1%	+ 3,4 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>4,1</b>	2,2	+ 85,9 %	
<b>Capex<sup>4</sup></b>	<b>10,0</b>	10,6	- 6,1 %	
<b>Cash Flow From Operations</b>	<b>13,1</b>	13,1	- 0,1 %	
<b>Dette financière nette</b>	<b>33,2</b>	+ 3,7 Md€ versus 31 décembre 2023		
<b>Dette nette économique</b>	<b>47,9</b>	+ 1,4 Md€ versus 31 décembre 2023		
<b>Dette nette économique / EBITDA</b>	<b>3,1x</b>	stable versus 31 décembre 2023		

**Catherine MacGregor, Directrice Générale**, a déclaré : « 2024 a été une nouvelle année de forte performance opérationnelle et financière, avec une génération de cash-flow importante. Nous avons atteint un niveau d'activité record dans les renouvelables, avec 4,2 GW de capacités ajoutées au cours de l'année, portant notre capacité totale installée à 46 GW. L'accélération de notre développement dans le stockage par batteries s'est également confirmée, avec plus de 5 GW en opération et en construction en fin d'année. Enfin,

----

NB - Les notes de bas de page se trouvent en page 10



nous avons également franchi une étape cruciale concernant l'accord permettant de dé-risquer le Groupe sur les activités nucléaires en Belgique, en obtenant l'approbation de la Commission Européenne. Je tiens à remercier les équipes d'ENGIE pour leur engagement et leur contribution essentielle à ces réussites. Ces avancées et notre performance démontrent la capacité d'ENGIE à investir et à créer de la valeur durablement, au service de la construction d'un système énergétique décarboné, fiable et abordable. »

## Perspectives et *guidance* 2025 - 2027

Dans un contexte de réduction de la volatilité et d'une baisse des prix de l'énergie, et compte tenu d'un résultat financier net récurrent meilleur qu'attendu pour l'ensemble de l'année, ENGIE revoit à la hausse son objectif de résultat net récurrent part du Groupe pour l'année 2025 à un niveau désormais compris entre 4,4 et 5,0 milliards d'euros contre une fourchette de 3,9 à 4,5 milliards d'euros annoncée précédemment. L'EBIT hors nucléaire est quant à lui attendu dans une fourchette indicative de 8,0 à 9,0 milliards d'euros (contre 7,9 à 8,9 milliards d'euros auparavant).

### 2027 : une année de croissance pour ENGIE

Après une année 2026 qui sera marquée par la forte diminution de la contribution des activités liées au nucléaire, le Groupe prévoit un résultat net part du Groupe en croissance en 2027, à un niveau compris entre 4,4 et 5,0 milliards d'euros.

Entre 2025 et 2027, les perspectives d'ENGIE sont les suivantes :

En milliards d'euros	2025	2026	2027
<b>EBIT hors nucléaire (nouvelle)</b>	<b>8,0 - 9,0</b>	<b>8,2 - 9,2</b>	<b>9,0 - 10,0</b>
<i>EBIT hors nucléaire (précédente)</i>	<i>7,9 - 8,9</i>	<i>8,2 - 9,2</i>	<i>n/a</i>
<b>Guidance RNRpg (nouvelle)</b>	<b>4,4 - 5,0</b>	<b>4,2 - 4,8</b>	<b>4,4 - 5,0</b>
<i>Guidance RNRpg (précédente)</i>	<i>3,9 - 4,5</i>	<i>3,7 - 4,3</i>	<i>n/a</i>

Le Groupe présentera ce jour le détail des perspectives 2025-2027 lors d'un *Market update* qui sera diffusé sur son site internet à 14h00 heure de Londres (cf communiqué de presse dédié).

ENGIE continue de viser une notation de crédit « *strong investment grade* » et un ratio de dette nette économique sur EBITDA inférieur ou égal à 4,0x à long terme.

Les hypothèses et indications principales de la guidance sont détaillées en annexe 4.

## Proposition d'un dividende de 1,48 € par action en 2024

Pour l'année 2024, le Conseil d'administration propose de distribuer 65 % du résultat net récurrent part du Groupe, représentant un dividende de 1,48 € par action. Cette proposition sera soumise à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 24 avril 2025.



## Succès du déploiement du plan stratégique

---

### Renouvelables

Les capacités installées renouvelables du Groupe ont augmenté de 4,2 GW en 2024, avec l'ajout de 1,9 GW en Amérique Latine, 0,9 GW en Europe, 0,9 GW aux États-Unis et 0,5 GW en AMEA. Au 31 décembre 2024, le Groupe dispose de 6,8 GW de capacités en construction (75 projets), dont 1,7 GW partiellement mis en service. La capacité installée totale de Renouvelables chez ENGIE s'élève désormais à 46 GW<sup>1</sup>.

En 2024, le Groupe a signé plus de 85 contrats d'achat d'électricité (PPA) pour un total de 4,3 GW (+ 59 % par rapport à 2023), dont 3,6 GW ayant une durée de plus de cinq ans. Cette performance comprend de nouveaux contrats avec Meta aux États-Unis, l'élargissement du partenariat global avec Google incluant de nouveaux développements en Belgique et aux États-Unis, ainsi que des accords avec d'autres entreprises du secteur de la Tech aux États-Unis et en Europe.

Au quatrième trimestre, ENGIE a remporté, via Ocean Winds, sa joint-venture à 50-50 avec EDP Renewables dédiée à l'éolien offshore, un projet flottant de 250 MW auprès du Ministère chargé de l'Industrie et de l'Énergie, situé au large de Narbonne, en mer Méditerranée.

### Infrastructures - Gaz renouvelables

Après avoir remporté au troisième trimestre une nouvelle concession pour la construction et l'exploitation d'environ 1 000 km de lignes de transport électrique et de 4 sous-stations au Brésil, ENGIE s'est vu attribuer un contrat pour la construction de 170 km de lignes à travers 3 projets au Pérou, ainsi que la construction de 3 nouvelles sous-stations et l'extension de 4 stations existantes.

Le développement du biométhane se poursuit en France, avec une capacité de production annuelle atteignant 13 TWh raccordés aux réseaux d'ENGIE, soit une augmentation de 20 % par rapport au 31 décembre 2023. ENGIE a également poursuivi son expansion dans le biométhane au Royaume-Uni, en Belgique et aux Pays-Bas.

### Batteries

Au 31 décembre 2024, ENGIE dispose de 2,6 GW de capacités installées de systèmes de stockage d'énergie par batterie dans le monde et de 2,6 GW en construction. Depuis le début de l'année 2024, le Groupe a ainsi ajouté environ 1,0 GW de nouvelles capacités à son portefeuille d'exploitation en Amérique du Nord, principalement grâce au succès de l'intégration de *Broad Reach Power*.

### Energy Solutions

Energy Solutions a accéléré le développement des réseaux de chaleur et de froid, avec plus de 5 milliards d'euros de prise de commandes additionnelles, un taux moyen d'énergie renouvelable record de 90%, la reconquête en France de toutes les concessions arrivant à échéance, et l'acquisition d'un portefeuille de projets en Espagne.

Sur le marché industriel, la production d'énergie décarbonée poursuit son développement, avec plus d'une vingtaine de nouvelles unités de production sur sites industriels gagnées en 2024 en Europe et Asie du Sud-Est.

### Allocation de capital rigoureuse

Les investissements de 2024 se sont élevés à 10,0 milliards d'euros, dont 7,3 milliards d'euros d'investissements de croissance. 84 % de ces investissements ont été consacrés aux Renouvelables, à *Energy Solutions* et à *Flex Gen*.



## Plan de performance

Les résultats du plan de performance ont contribué à hauteur de 231 millions d'euros en 2024.

## Nucléaire en Belgique

---

Le 21 février 2025, la Commission européenne a approuvé, en vertu des règles de l'UE en matière d'aides d'État, l'accord entre ENGIE et le gouvernement belge, annoncé le 13 décembre 2023, concernant la prolongation de l'exploitation des réacteurs nucléaires Tihange 3 et Doel 4 ainsi que les obligations relatives aux déchets nucléaires. En conséquence, ENGIE et le gouvernement belge concluent actuellement diverses étapes procédurales en vue de finaliser la transaction au plus tard le 14 mars 2025.

## Succès de l'opération d'actionnariat salariés

---

Le 7 novembre dernier, ENGIE a finalisé avec succès son opération d'actionnariat salarié Link 2024 avec près de 30 000 salariés souscripteurs dans une vingtaine de pays, pour un montant total de 170 millions d'euros (13,3 millions d'actions). Grâce à LINK 2024, la part du capital d'ENGIE détenue par les salariés représente près de 4 %.

## Des progrès significatifs réalisés sur les objectifs ESG clés

---

En 2024, les émissions de gaz à effet de serre (GES) liées à la production d'énergie se sont élevées à 48 millions de tonnes, en forte baisse de 55 % par rapport à 2017. Au-delà des leviers structurels de décarbonation, cette performance meilleure qu'anticipée résulte également d'un taux d'utilisation plus faible des centrales à gaz en Europe qui sont de plus en plus utilisées comme des actifs flexibles opérant aux heures de pointe.

Par ailleurs, la part des énergies renouvelables dans la capacité totale de production d'électricité d'ENGIE est passée de 41 % à fin 2023 à 43 % à fin décembre 2024, principalement grâce à l'ajout de 4,2 GW de capacités renouvelables sur l'ensemble de l'année.

Concernant les objectifs de diversité de genre, ENGIE comptait 32 % de femmes au sein du management à fin 2024, un chiffre une nouvelle fois en hausse par rapport à l'année précédente. Le Groupe poursuit les plans d'actions mis en œuvre afin d'atteindre un objectif d'équilibre managérial de 40 % à 60 % entre les femmes et les hommes.

## Santé et sécurité

---

En 2024, ENGIE a continué la mise en œuvre de son plan de transformation global ENGIE One Safety, visant à éliminer durablement les accidents graves et mortels. Ce plan s'est focalisé cette année sur le renfort de la culture santé-sécurité et l'importance des rituels managériaux sur le terrain, avec nos salariés et nos sous-traitants. Malgré les efforts mis au service de ce plan de transformation, trois personnes ont perdu la vie alors qu'elles travaillaient pour le Groupe ou ses sous-traitants en 2024. L'objectif de zéro fatalité reste au cœur des priorités du Groupe en 2025. Par ailleurs, ENGIE a poursuivi l'amélioration de la prévention des accidents avec arrêt de travail avec un taux de fréquence de ces accidents de 1,7 fin 2024 contre 1,8 fin 2023.

## Revue des données de l'année 2024

Le **chiffre d'affaires** s'est établi à 73,8 milliards d'euros, en baisse de 10,6 % en brut et 10,7 % en organique. L'**EBITDA** hors nucléaire s'est établi à 13,4 milliards d'euros, en baisse brute de 2,5 % et de 2,0 % en organique.

L'**EBIT** hors nucléaire, qui s'est élevé à 8,9 milliards d'euros, a enregistré une baisse brute de 6,2 % et de 5,6 % en organique.

- Taux de change : un effet net de -82 millions d'euros, principalement dû à la dépréciation du réal brésilien en partie compensée par l'appréciation de la livre sterling.
- Variations de périmètre : effet net de +10 millions d'euros.
- Températures en France : par rapport à la normale, l'effet température normatif est négatif de 93 millions d'euros, générant une variation positive totale de 28 millions d'euros par rapport à 2023 dans les Infrastructures, le *Retail* et les activités GEMS.

### Contribution des activités à l'EBIT : recul lié à GEMS compensé en partie par Renouvelables, Infrastructures et Retail

En millions d'euros	2024	2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique	dont effet temp, normatif (France) vs. 2023
<b>Renouvelables</b>	2 198	2 005	+ 9,6 %	+ 7,3 %	
<b>Infrastructures</b>	2 460	2 265	+ 8,6 %	+ 15,3 %	- 63
<b>Energy Solutions</b>	356	367	- 3,0 %	- 3,1 %	
<b>Flex Gen</b>	1 467	1 513	- 3,0 %	- 3,4 %	
<b>Retail</b>	695	569	+ 22,0 %	+ 22,5 %	- 22
<b>Autres</b>	1 718	2 761	- 37,8 %	- 37,9 %	- 7
<i>dont GEMS</i>	2 382	3 551	- 32,9 %	- 33,0 %	- 7
<b>EBIT hors nucléaire</b>	<b>8 893</b>	<b>9 479</b>	<b>- 6,2 %</b>	<b>- 5,6 %</b>	<b>- 93</b>
<b>Nucléaire</b>	1 448	605	+ 139,4 %	+ 139,4 %	
<b>EBIT</b>	<b>10 341</b>	<b>10 084</b>	<b>+ 2,5 %</b>	<b>+ 3,3 %</b>	<b>- 93</b>

### Renouvelables : croissance élevée portée par une très bonne hydrologie en Europe et la contribution des actifs nouvellement mis en service

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
EBIT	2 198	2 005	+ 9,6 %	+ 7,3 %
Capex totaux	4 221	4 130	+ 2,2 %	
CNR – prix captés (€/MWh) <sup>5</sup>	104	100	+ 4,0 %	
<b>Indicateurs de performance opérationnelle</b>				
Mises en service (GW à 100%)	4,2	3,9	+ 0,3	
Volumes hydro - France (TWh à 100%)	18,4	14,6	+ 3,8	

L'EBIT des Renouvelables a enregistré une croissance organique de 7,3 % portée par des conditions d'hydrologie exceptionnelles en France et au Portugal sur l'ensemble de l'année ainsi que par une forte contribution des nouvelles capacités mises en service notamment aux Etats-Unis, en Amérique latine et en Europe. Ces éléments positifs ont compensé la baisse des prix en Europe, la taxe CNR en France, le non renouvellement de one-off positif en Amérique Latine en 2023 et l'impact de la baisse des marges de DBSO en 2024.



### Infrastructures : forte hausse portée par l'augmentation des tarifs en Europe

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
EBITDA	4 362	4 151	+ 5,1 %	+ 8,5 %
EBIT	2 460	2 265	+ 8,6 %	+ 15,3 %
Capex totaux	2 343	2 173	+ 7,8 %	
<b>Indicateurs de performance opérationnelle</b>				
Effet température normatif (EBIT- France)	(63)	(81)	+ 18	

L'EBIT des Infrastructures a progressé de 15,3 % en organique en raison principalement de l'augmentation des tarifs en France et en Roumanie ainsi que par la bonne performance des actifs gaziers et électriques en Amérique latine. Ces éléments ont largement compensé la baisse des revenus des capacités souscrites pour le transit de gaz entre la France et l'Allemagne, qui étaient particulièrement élevés en 2023 ainsi que la diminution de la volatilité sur les marchés de gros qui avaient été particulièrement favorables en 2023 pour les activités de stockage en Europe.

### Energy Solutions : impacté par la sous-performance des contrats aux Etats-Unis

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
Chiffre d'affaires	9 853	10 045	- 5,3 %	- 5,2 %
EBIT	356	367	- 3,0 %	- 3,1 %
Capex totaux	1 076	1 086	- 1,2 %	
<b>Indicateurs de performance opérationnelle</b>				
Cap. installée infra. décentralisées (GW)	25,7	25,3	+ 0,4	
Marge d'EBIT (hors one-off)	5,3 %	5,3 %	-	
Marge d'EBIT	3,6 %	3,5 %	+ 10 pb	
Backlog - concessions en France (Md€)	21,5	21,3	+ 0,2	

Les activités d'Energy Solutions ont enregistré une baisse organique de leur EBIT de 3,1 %, en raison de la baisse des marges des installations de cogénération et des prix du gaz. Elles ont également été pénalisées par la diminution des marges de DBSO du solaire décentralisé aux Etats-Unis. L'amélioration de la performance des activités d'efficacité énergétique et la contribution des nouveaux investissements ont permis de compenser en grande partie ces effets. L'année 2024 a également été marquée par une revue complète du portefeuille de contrats aux Etats-Unis ayant conduit à la comptabilisation de provisions au troisième trimestre 2024 (163 millions d'euros) portant principalement sur la construction de deux unités de cogénération. Ces provisions sont d'un montant comparable à 2023 (150 millions d'euros) auquel s'ajoutait la reconnaissance d'un impôt différé passif sur Tabreed (38 millions d'euros).

### Flex Gen : augmentation des spreads captés en Europe compensée par l'impact de la taxe inframarginale et la normalisation des marchés

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
EBITDA	1 878	1 929	- 2,7 %	- 3,6 %
EBIT	1 467	1 513	- 3,0 %	- 3,4 %
<b>Indicateurs de performance opérationnelle</b>				
CSS moyen captés en Europe (€/MWh)	43	37	+ 16,2 %	
Capacités (GW à 100%)	56,2	59,0	- 4,7 %	

L'EBIT des activités Flex Gen est en légère décroissance organique de 3,4 % en raison principalement de l'impact de la taxe inframarginale en France et de la baisse des facteurs de charge des centrales à gaz en



Europe. L'EBIT a par ailleurs bénéficié d'une augmentation des *spreads* captés en Europe grâce à la politique de couverture du Groupe et sa capacité à capturer la valeur liée à la flexibilité et à la volatilité, et d'une augmentation des marges au Chili avec la baisse des prix d'approvisionnement liée à une très bonne hydrologie.

#### **Retail : bonne performance en raison d'un effet timing non récurrent**

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
EBITDA	938	821	+ 14,2 %	+ 14,6 %
EBIT	695	569	+ 22,0 %	+ 22,5 %
Effet température normatif (EBIT-France)	(22)	(29)	+ 7	

L'EBIT des activités de *Retail* est ressorti en hausse organique de 22,5 % grâce à un effet timing non-récurrent sur l'approvisionnement et, dans une moindre mesure, grâce à un climat moins doux que l'an passé associé à une bonne optimisation du portefeuille de couvertures. Cela a permis de compenser de moindres volumes dus à la poursuite de la sobriété et l'impact de mesures exceptionnelles destinées à soutenir nos clients en situation de précarité énergétique.

#### **Activités « Autres » : moindre contribution de GEMS comparé à un niveau élevé en 2023**

L'EBIT de GEMS s'est élevé à 2 382 millions d'euros, comparé à 3 551 millions d'euros en 2023. L'EBIT de GEMS hors éléments non récurrents a été soutenu par la bonne dynamique de l'activité *Client Risk Management & Supply* portée par les contrats signés historiquement à des conditions favorables et qui se matérialisent à la date de livraison. L'EBIT ressort toutefois en baisse par rapport à 2023, en raison de la normalisation des conditions de marché et d'une diminution de la volatilité inhérente.

Par ailleurs, l'EBIT a été soutenu par plusieurs éléments non récurrents dont des relâchements de réserves de marché en 2024, à un niveau toutefois inférieur à 2023, en lien avec la poursuite de la normalisation des conditions de marché.

#### **Nucléaire : forte croissance liée principalement à l'absence de taxe inframarginale en Belgique et l'augmentation des prix capturés**

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ 2024/23 brute	Δ 2024/23 organique
EBITDA	2 174	1 285	+ 69,2 %	+ 69,2 %
EBIT	1 448	605	+ 139,4 %	+ 139,4 %
Capex totaux	244	174	+ 40,0 %	
<b>Indicateurs de performance opérationnelle</b>				
Production (BE + FR, @ share, TWh)	31,5	32,0	- 1,6 %	
Disponibilité (Belgique à 100%)	86,2 %	88,8 %	- 260 pb	

L'EBIT de l'activité nucléaire s'élève à 1 448 millions d'euros en 2024 comparé à 605 millions d'euros un an auparavant. Cette forte croissance s'explique principalement par l'absence de taxe inframarginale en Belgique cette année, celle-ci ayant été arrêtée en juin 2023. Elle résulte également d'une augmentation des prix capturés. Ces effets positifs ont très largement compensé l'arrêt de Tihange 2 intervenu en février 2023 et une moindre disponibilité des centrales Belges (86,2 %), en particulier due à la prolongation de l'arrêt de Doel 4.



## Résultat net récurrent part du Groupe de 5,5 milliards d'euros Résultat net part du Groupe de 4,1 milliards d'euros

En milliards d'euros	2024
<b>RNRpg</b>	<b>5,5</b>
Pertes de valeur	- 0,7
Coûts de restructuration	- 0,4
MtM des commodités, net d'impôt	- 0,2
<b>RNpg</b>	<b>4,1</b>

Le résultat net récurrent part du Groupe s'est élevé à 5,5 milliards d'euros contre 5,4 milliards d'euros en 2023.

Le résultat net part du Groupe s'est établi à 4,1 milliards d'euros. L'augmentation de 1,9 milliard d'euros par rapport à 2023 s'explique principalement par le retournement d'un effet négatif lié aux provisions nucléaires à la suite de l'accord signé avec l'État belge en 2023.

Les pertes de valeur de 0,7 milliard d'euros comptabilisées en 2024 sont principalement liées à des processus de cession.

### Un bilan et situation de liquidité solides

Le **Cash Flow From Operations** s'élève à 13,1 milliards d'euros en 2024, un niveau stable par rapport à 2023 qui était particulièrement élevé.

Le **besoin en fonds de roulement** est négatif à hauteur de 0,2 milliard d'euros, avec une amélioration d'une année sur l'autre de 0,8 milliard d'euros, les impacts positifs sur les créances clients nettes (+4,4 milliards d'euros) et les appels de marge (+0,8 milliard d'euros) ayant compensé les effets négatifs liés principalement au retrait de gaz (- 1,9 milliard d'euros), aux boucliers tarifaires (-1,5 milliard d'euros), aux factures à émettre (-1,0 milliard d'euros) et au nucléaire (-0,4 milliard d'euros).

Le Groupe a maintenu un niveau de liquidité élevé qui s'est établi à 25,5 milliards d'euros au 31 décembre 2024, dont 17,7 milliards d'euros de disponibilités<sup>6</sup>.

La **dette financière nette** s'est établie à 33,2 milliards d'euros, en hausse de 3,7 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

Cette hausse est principalement liée :

- à des dépenses d'investissements sur la période de 10 milliards d'euros,
- à des versements de dividendes aux actionnaires d'ENGIE SA et aux participations ne donnant pas le contrôle (4,1 milliards d'euros),
- au financement et dépenses encourues lié au nucléaire en Belgique pour 2,9 milliards d'euros.

Ces éléments ont été compensés essentiellement par :

- des *Cash Flow From Operations* de 13,1 milliards d'euros.

La **dette nette économique** s'est élevée à 47,9 milliards d'euros, en hausse de 1,4 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

Le **ratio dette nette économique / EBITDA** s'élève à 3.1x, stable par rapport au 31 décembre 2023 et en ligne avec l'objectif d'être inférieur ou égal à 4,0x.



S&P : BBB+ / A-2 avec perspective Stable  
Moody's : Baa1 / P-2 avec perspective Stable  
Fitch : BBB+ / F1 avec perspective Stable

\*\*\*\*\*

La présentation de la conférence téléphonique investisseurs sur les résultats 2024 est disponible sur le site internet du Groupe [Résultats financiers 2024 \(engie.com\)](https://www.engie.com)



## Evènements à venir

<b>24 avril 2025</b>	Assemblée générale des actionnaires
<b>29 avril 2025</b>	Païement du dividende
<b>15 mai 2025</b>	Publication des informations financières au 31 mars 2025
<b>1<sup>er</sup> août 2025</b>	Publication des informations financières au 30 juin 2025
<b>6 novembre 2025</b>	Publication des informations financières au 30 septembre 2025

### Notes de bas de page

<sup>1</sup> Capacité totale incluant un ajustement de 0,8 GW lié à un changement de définition

<sup>2</sup> Résultat net récurrent, part du Groupe

<sup>3</sup> *Cash Flow From Operations* = *Free Cash Flow* avant Capex de maintenance et financement des provisions nucléaires

<sup>4</sup> Net des produits de cession dans le cadre du schéma DBSO (*Develop, Build, Share & Operate*), du schéma de *tax equity* et incluant la dette nette acquise

<sup>5</sup> Avant la taxe spécifique sur production hydroélectrique de la CNR

<sup>6</sup> Disponibilités desquelles sont retranchés les découverts bancaires



\*\*\*\*\*

## **Avertissement important**

*Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 7 mars 2024 sous le numéro D.24-0085. L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.*

## **À propos d'ENGIE**

ENGIE est un acteur majeur de la transition énergétique dont la raison d'être est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone. Avec 98 000 collaborateurs présents dans 30 pays, le Groupe couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie, de la production à la vente, en passant par les infrastructures. ENGIE regroupe plusieurs activités complémentaires : la production d'électricité et de gaz renouvelables, les actifs de flexibilité et notamment les batteries, les réseaux de transport et de distribution de gaz et d'électricité, les infrastructures énergétiques locales (réseaux de chaleur et de froid) et la fourniture d'énergie aux clients particuliers, collectivités ou entreprises. Chaque année, ENGIE investit plus de 10 milliards d'euros pour faire avancer la transition énergétique et atteindre son propre objectif de net zéro carbone en 2045.

Chiffre d'affaires en 2024 : 73,8 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Sustainable - Europe 120 / France 20, CAC 40 ESG, MSCI EMU ESG screened, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

### **Contact presse Groupe ENGIE :**

Tél. France : +33 (0)1 44 22 24 35

Courrier électronique : [engiepress@engie.com](mailto:engiepress@engie.com)

### **Contact relations investisseurs :**

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Courrier électronique : [ir@engie.com](mailto:ir@engie.com)

## ANNEXE 1: États financiers

### BILAN

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>31 déc. 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Goodwill	13 291	12 864
Immobilisations incorporelles nettes	7 964	8 449
Immobilisations corporelles nettes	64 388	57 950
Autres actifs financiers	7 722	14 817
Instruments financiers dérivés	6 689	12 764
Actifs de contrats	3	1
Participations dans les entreprises mises en équivalence	8 373	9 213
Autres actifs non courants	908	990
Actifs d'impôt différé	847	1 974
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>110 185</b>	<b>119 023</b>
<b>Actifs courants</b>		
Autres actifs financiers	11 959	2 170
Instruments financiers dérivés	6 366	8 481
Créances commerciales et autres débiteurs	16 173	20 092
Actifs de contrats	9 229	9 530
Stocks	5 061	5 343
Autres actifs courants	12 395	13 424
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16 928	16 578
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	1 248	-
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>79 359</b>	<b>75 617</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>189 544</b>	<b>194 640</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	<b>31 déc. 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
Capitaux propres part du Groupe	34 556	30 057
Participations ne donnant pas le contrôle	6 902	5 667
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>41 458</b>	<b>35 724</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions	15 909	18 792
Emprunts à long terme	42 880	37 920
Instruments financiers dérivés	7 695	16 755
Autres passifs financiers	97	82
Passifs de contrats	153	93
Autres passifs non courants	2 591	3 614
Passifs d'impôt différé	5 875	5 632
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>75 201</b>	<b>82 889</b>
<b>Passifs courants</b>		
Provisions	17 712	13 801
Emprunts à court terme	9 127	9 367
Instruments financiers dérivés	5 951	7 806
Fournisseurs et autres créanciers	19 153	22 976
Passifs de contrats	3 818	3 960
Autres passifs courants	16 565	18 118
Passifs directement liés à des actifs classés comme détenus en vue de la vente	560	-
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>72 884</b>	<b>76 027</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>189 544</b>	<b>194 640</b>



## COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>	31 déc. 2024	31 déc. 2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>73 812</b>	<b>82 565</b>
Achats et dérivés à caractère opérationnel	(49 465)	(56 992)
Charges de personnel	(8 623)	(8 149)
Amortissements, dépréciations et provisions	(5 547)	(4 911)
Impôts et taxes	(2 391)	(2 627)
Autres produits opérationnels	1 185	1 541
<b>Résultat opérationnel courant y compris MtM opérationnel</b>	<b>8 970</b>	<b>11 427</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	850	1 066
<b>Résultat opérationnel courant y compris MtM opérationnel et quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>9 820</b>	<b>12 493</b>
Pertes de valeur	(709)	(1 318)
Restructurations	(369)	(47)
Effets de périmètre	439	(85)
Autres éléments non récurrents	(151)	(4 945)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>9 030</b>	<b>6 098</b>
Charges financières	(3 845)	(3 340)
Produits financiers	2 003	1 177
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(1 842)</b>	<b>(2 163)</b>
Impôt sur les bénéfices	(2 215)	(1 031)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>4 973</b>	<b>2 903</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>4 106</b>	<b>2 208</b>
<b>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>867</b>	<b>695</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (EUROS)</b>	<b>1,66</b>	<b>0,88</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION DILUÉ (EUROS)</b>	<b>1,65</b>	<b>0,88</b>



## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En millions d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>4 973</b>	<b>2 903</b>
- Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	(850)	(1 066)
+ Dividendes reçus des entreprises mises en équivalence	1 097	1 031
- Dotations nettes aux provisions, amortissements et dépréciations	5 991	11 020
- Effets de périmètre, autres éléments non récurrents	(290)	136
- MtM sur instruments financiers à caractère opérationnel	(136)	(2 430)
- Autres éléments sans effet de trésorerie	(441)	(382)
- Charge d'impôt	2 215	1 031
- Résultat financier	1 842	2 163
<b>Marge brute d'autofinancement avant résultat financier et impôt</b>	<b>14 401</b>	<b>14 407</b>
+ Impôt décaissé	(1 030)	(1 687)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(227)</b>	<b>397</b>
<b>FLUX ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>13 144</b>	<b>13 117</b>
Investissements corporels et incorporels	(9 385)	(7 328)
Prise de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(670)	(1 392)
Acquisitions de participations dans les entreprises mises en équivalence et activités conjointes	(66)	(237)
Acquisitions d'instruments de capitaux propres et de dette	1 693	(1 675)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	75	122
Perte de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie cédés	279	27
Cessions de participations dans les entreprises mises en équivalence et activités conjointes	529	131
Cessions d'instruments de capitaux propres et de dette	32	(8)
Intérêts reçus d'actifs financiers	475	118
Dividendes reçus sur instruments de capitaux propres	(12)	9
Variation des prêts et créances émis par le Groupe et autres	(4 289)	(1 585)
<b>FLUX ISSUS DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(11 338)</b>	<b>(11 818)</b>
Dividendes payés <sup>(1)</sup>	(4 147)	(4 067)
Remboursement de dettes financières	(3 707)	(6 671)
Variation des actifs financiers détenus à des fins de placement et de financement	(475)	15
Intérêts financiers versés	(1 732)	(1 058)
Intérêts financiers reçus sur trésorerie et équivalents de trésorerie	750	569
Flux sur instruments financiers dérivés de couverture d'investissement net et soultes sur instruments financiers dérivés et sur rachats anticipés d'emprunts	69	134
Augmentation des dettes financières	6 087	10 716
Augmentation/diminution de capital	1 040	200
Achat/vente de titres d'autocontrôle	(86)	(57)
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	743	-
<b>FLUX ISSUS DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>(1 457)</b>	<b>(218)</b>
Effet des variations de change et divers	2	(73)
<b>TOTAL DES FLUX DE LA PÉRIODE</b>	<b>350</b>	<b>1 008</b>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>16 578</b>	<b>15 570</b>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE A LA CLÔTURE</b>	<b>16 928</b>	<b>16 578</b>



## ANNEXE 2 : CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ACTIVITE

Le chiffre d'affaires, à 73,8 milliards d'euros, a diminué de 10,6 % en brut et de 10,7 % en organique.

Chiffre d'affaires contributif, après élimination des opérations intragroupes :

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	31 décembre 2024	31 décembre 20223	Variation brute	Variation organique
<b>Renouvelables</b>	5 467	5 512	- 0,8 %	- 0,7 %
<b>Infrastructures</b>	7 231	6 873	+ 5,2 %	+ 5,4 %
<b>Energy Solutions</b>	9 853	10 405	- 5,3 %	- 5,2 %
<b>Flex Gen</b>	4 937	5 264	- 6,2 %	- 6,1 %
<b>Retail</b>	14 070	16 443	- 14,4 %	- 14,3 %
<b>Autres</b>	32 187	37 949	- 15,2 %	- 15,4 %
<i>dont GEMS</i>	31 377	37 221	- 15,7 %	- 15,9 %
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>73 744</b>	<b>82 447</b>	<b>- 10,6 %</b>	<b>- 10,6 %</b>
<b>Nucléaire</b>	68	118	- 42,8 %	- 42,8%
<b>ENGIE</b>	<b>73 812</b>	<b>82 565</b>	<b>- 10,6 %</b>	<b>- 10,7 %</b>

**ANNEXE 3 : MATRICE DE L'EBIT**

<b>2024</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>France</b>	<b>Reste de l'Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Amérique du nord</b>	<b>AMEA</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Renouvelables</b>	594	279	913	352	93	(33)	2 198
<b>Infrastructures</b>	1 520	201	761	(4)		(18)	2 460
<b>Energy Solutions</b>	315	174	(2)	(158)	67	(40)	356
<b>Flex Gen</b>	366	382	294	45	419	(38)	1 467
<b>Retail</b>	462	244			24	(36)	695
<b>Autres</b> <i>dont GEMS</i>		(11)		(3)		1 731 2 382	1 718 2 382
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>3 258</b>	<b>1 270</b>	<b>1 965</b>	<b>231</b>	<b>604</b>	<b>1 565</b>	<b>8 893</b>
<b>Nucléaire</b>	423	1 025					1 448
<b>ENGIE</b>	<b>3 681</b>	<b>2 295</b>	<b>1 965</b>	<b>231</b>	<b>604</b>	<b>1 565</b>	<b>10 341</b>

<b>2023</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>France</b>	<b>Reste de l'Europe</b>	<b>Amérique latine</b>	<b>Amérique du nord</b>	<b>AMEA</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Renouvelables</b>	574	282	925	216	34	(27)	<b>2 005</b>
<b>Infrastructures</b>	1 156	324	800	(5)		(9)	<b>2 265</b>
<b>Energy Solutions</b>	343	190	(1)	(142)	24	(46)	<b>367</b>
<b>Flex Gen</b>	188	703	202	35	419	(34)	<b>1 513</b>
<b>Retail</b>	380	145			64	(20)	<b>569</b>
<b>Autres</b> <i>dont GEMS</i>		1	1	(9)		2 767 3 551	<b>2 761</b> <b>3 551</b>
<b>ENGIE hors nucléaire</b>	<b>2 641</b>	<b>1 644</b>	<b>1 927</b>	<b>96</b>	<b>541</b>	<b>2 631</b>	<b>9 479</b>
<b>Nucléaire</b>	324	281					<b>605</b>
<b>ENGIE</b>	<b>2 964</b>	<b>1 925</b>	<b>1 927</b>	<b>96</b>	<b>541</b>	<b>2 631</b>	<b>10 084</b>



#### ANNEXE 4 : HISTORIQUE DE DIVIDENDE DEPUIS 2021

---

	2021	2022	2023	2024
DPA (€)	€0,85	€1,40	€1,43	€1,48



## ANNEXE 5 : GUIDANCE 2025 - 2027 - PRINCIPALES HYPOTHESES ET INDICATIONS

---

- Guidance et indications sur la base des activités poursuivies
- Absence de changement de méthode comptable
- Absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique
- Taxes basées sur les textes légaux en vigueur et les contingences supplémentaires
- Prise en compte de la revue réglementaire dans les infrastructures en France pour la période 2024 - 2028
- Répercussion complète des coûts d'approvisionnement de la fourniture d'énergie *BtoC* en France
- Température moyenne en France
- Production hydraulique, éolienne et solaire moyennes
- Taux de change moyen :
  - € / USD: 1,05 – 1,07 – 1,09 pour 2025 – 2026 - 2027
  - € / BRL: 6,38 sur 2025 - 2027
- Nucléaire en Belgique : taux de disponibilité des centrales d'environ 81% en 2025– sur la base de disponibilité telle que publiée sur REMIT au 01/01/2025, hors LTO ;
- Sortie du Nucléaire : Doel 1, 2 et 4, Tihange 1 et 3 de février 2025 à décembre 2025, début de la LTO : Tihange 3 le 1<sup>er</sup> septembre 2025 / Doel 4 le 1<sup>er</sup> novembre 2025
- Contingences pour les activités Nucléaires en Belgique de 0,15 milliard d'euros en 2025
- Prix des commodités au 31 décembre 2024
- Résultat financier net récurrent de (2,1) – (2,5) milliards d'euros par an
- Taux récurrent effectif d'imposition : 22-25 % sur la période 2025 - 2027