

Limoges, le 3 mai 2024

Publication du premier trimestre 2024

**Dans un marché du bâtiment en retrait,
Legrand enregistre au premier trimestre
une baisse de son chiffre d'affaires et une bonne résistance des marges**

Evolution des ventes : -5,6% soit -3,7% hors change et Russie

Marge opérationnelle ajustée : 20,5%

Résultat net part du Groupe : 13,6% du chiffre d'affaires

3 acquisitions annoncées depuis le début de l'année

Objectifs annuels 2024 inchangés

Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :

« Nos résultats du premier trimestre 2024 sont conformes à nos anticipations, tant en termes de chiffre d'affaires que de marges et de cash flow libre. Sur un marché du bâtiment (environ 80% du chiffre d'affaires de Legrand) en retrait marqué sur la plupart des géographies comme attendu au premier trimestre, la baisse limitée du chiffre d'affaires et la résistance de nos marges et de notre cash flow libre illustrent la résilience de notre modèle d'affaires, la solidité de nos positions de marché et la capacité d'exécution des équipes.

Dans ce contexte, nous poursuivons nos investissements stratégiques pour être en mesure de bénéficier pleinement de la reprise de nos marchés. Ainsi, nous avons annoncé 3 acquisitions depuis le début de l'année, et conserverons un rythme de croissance externe dynamique dans les trimestres qui viennent. Côté innovation, nous lancerons cette année un grand nombre de gammes de produits iconiques dont, en France, la gamme d'appareillage Céliane.

Par ailleurs, le véritable succès rencontré par le premier plan international d'actionnariat salarié de Legrand témoigne tant de l'investissement du Groupe dans ses équipes que de la confiance et le plein engagement de celles-ci. »

Objectifs annuels 2024 inchangés¹

Le Groupe poursuit en 2024 son développement rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique. Tenant compte des perspectives macroéconomiques mondiales actuelles, et confiant dans son modèle de création de valeur intégrée, Legrand se fixe pour objectifs pour l'année 2024 :

- un chiffre d'affaires organique et par acquisitions² en légère croissance « *Low Single Digit* » ;
- une marge opérationnelle ajustée avant acquisitions comprise entre 20,0% et 20,8% ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la troisième et dernière année de sa feuille de route 2022-2024.

¹ Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 15 février 2024

² Chiffre d'affaires hors effet de change et hors impact de la Russie



Performance financière au 31 mars 2024
Chiffres clés

Données consolidées (en millions €)⁽¹⁾	1^{er} trimestre 2023	1^{er} trimestre 2024	Variation
Chiffre d'affaires	2 149,6	2 028,2	-5,6%
Résultat opérationnel ajusté	477,2	415,9	-12,8%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	22,2%	20,5%	
		<i>20,6 % avant acquisitions⁽²⁾</i>	
Résultat opérationnel	450,4	387,5	-14,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	21,0%	19,1%	
Résultat net part du Groupe	330,5	275,9	-16,5%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	15,4%	13,6%	
Cash flow libre normalisé	389,3	362,6	-6,9%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	18,1%	17,9%	
Cash flow libre	331,5	146,1	-55,9%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	15,4%	7,2%	
Dette financière nette au 31 mars	2 305,0	2 270,3	-1,5%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2023

Chiffre d'affaires consolidé

Au premier trimestre 2024, le chiffre d'affaires est en baisse de -5,6% par rapport à la même période de 2023, et atteint 2 028,2 M€.

Dans un marché du bâtiment en retrait, les ventes sont en baisse organique de -5,4% sur la période, avec -5,0% dans les pays matures et -6,5% dans les nouvelles économies.

L'effet périmètre sur le trimestre est de +0,7%, dont +1,8% lié aux acquisitions et -1,1% lié au désengagement de Russie. Sur la base des acquisitions réalisées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait proche de +1,0% en année pleine, dont près de +1,5% lié aux acquisitions et -0,6% lié à la cession effective des activités du Groupe en Russie en date du 4 octobre 2023.

L'impact de l'effet de change au premier trimestre 2024 est de -1,0%. Sur la base des taux de change moyens d'avril 2024, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait proche de 0% en 2024.

Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :

	1^{er} trim. 2024 / 1^{er} trim. 2023
Europe	-4,7%
Amérique du Nord et Centrale	-6,0%
Reste du Monde	-5,8%
Total	-5,4%

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (43,7% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un contexte toujours dégradé du marché du bâtiment dans la plupart des pays, l'évolution des ventes à structure et taux de change constants est de -4,7% au premier trimestre 2024, traduisant notamment une base de comparaison 2023 exigeante.

Les pays matures d'Europe (37,8% du chiffre d'affaires du Groupe) enregistrent une baisse organique de -5,1% sur le premier trimestre, certains pays comme l'Italie, le Royaume-Uni ou encore l'Espagne affichant une belle résistance.

Les ventes dans les nouvelles économies d'Europe sont en baisse de -2,4% sur le premier trimestre, avec une croissance en Turquie.

- **Amérique du Nord et Centrale** (37,4% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en retrait de -6,0% à structure et taux de change constants par rapport au premier trimestre 2023.

Aux Etats-Unis seuls (33,8% du chiffre d'affaires du Groupe), sur des marchés hors *datacenters* en recul, le chiffre d'affaires est en baisse de -6,1%.

Les ventes sont en croissance au Canada et en retrait marqué au Mexique.

- **Reste du Monde** (18,9% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires est en baisse organique de -5,8% au premier trimestre 2024.

En Asie-Pacifique (11,5% des ventes du Groupe), les ventes diminuent de -5,8%, la croissance du chiffre d'affaires en Inde ne compensant pas une baisse marquée en Chine.

En Afrique et au Moyen-Orient (3,2% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires recule de -6,5%, impacté par une baisse sensible en Afrique non compensée par une belle croissance du Moyen-Orient.

En Amérique du Sud (4,2% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes sont en recul de -5,1% en dépit d'une reprise au Brésil.

Résultat et marge opérationnels ajustés

Au premier trimestre 2024, le résultat opérationnel ajusté est de 415,9 M€, en baisse de -12,8% par rapport au premier trimestre 2023. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,5% des ventes de la période.

Avant acquisitions, la marge opérationnelle ajustée atteint 20,6% des ventes au premier trimestre 2024, en baisse de -1,6 points par rapport à celle du premier trimestre 2023.

Sur le trimestre, le niveau de rentabilité du Groupe démontre à nouveau la capacité de Legrand à protéger ses marges dans un contexte de baisse du chiffre d'affaires, fort d'un *pricing power* intact et d'une solide maîtrise des coûts.

Création de valeur et solidité du bilan

Le résultat net part du Groupe est en baisse de -16,5% par rapport au premier trimestre 2023, à 275,9 M€ et s'établit à 13,6% du chiffre d'affaires. Cette tendance tient essentiellement à la baisse du résultat opérationnel, l'évolution défavorable du résultat financier et de change, et un taux d'impôt sur les sociétés qui s'établit à 26,0%, stable par rapport au premier trimestre 2023.

Le bénéfice net par action s'établit à 1,05 €, soit une baisse de -15,1% par rapport au premier trimestre 2023.

Le *cash flow* libre s'établit à 7,2% du chiffre d'affaires de la période, soit 146,1 M€.

Le ratio de dette nette sur EBITDA¹ s'établit à 1,2 au 31 mars 2024.

¹ Sur la base de l'EBITDA des 12 derniers mois.

Poursuite de la stratégie d'acquisition

Legrand poursuit activement sa stratégie de développement avec, depuis le début de l'année, l'annonce des acquisitions de **MSS**¹, spécialiste néo-zélandais de cheminement de câbles (chiffre d'affaires annuel de plus de 10 M€), **Enovation**², leader néerlandais des logiciels de santé dans le marché de la santé connectée et de l'assistance à l'autonomie (chiffre d'affaires de plus de 60 M€) et enfin **Netrack**, spécialiste indien dans la fabrication de *racks* pour serveurs et réseaux, notamment pour les *datacenters* (chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 10 M€).

Le Groupe annonce ce jour sa prise de participation minoritaire dans **UIOT**, l'un des acteurs chinois de référence des systèmes résidentiels connectés sans fil. UIOT dispose de fortes capacités d'innovation qui permettront à Legrand de renforcer ses positions dans le domaine du bâtiment connecté.

Ces opérations dans les domaines porteurs des *datacenters*, de l'assistance à l'autonomie et les solutions connectées viennent renforcer les positions de *leadership* du Groupe dans ses segments à plus forte croissance.

Engagement Net Zero SBTi 2050

2024 marque une étape importante de la trajectoire de décarbonation du Groupe, avec la validation récente par le SBTi (*Science Based Target initiative*) de l'engagement Net Zero 2050 de Legrand.

Cet engagement comprend une réduction d'ici 2050 des émissions de gaz à effet de serre (GES) du Groupe de 90% sur l'ensemble de sa chaîne de valeur, ainsi que la neutralisation des émissions restantes.

Les objectifs 2030 du Groupe ont ainsi été revus, plus exigeants, avec désormais :

- la réduction de 42 % des émissions Scopes 1&2 en données courantes sur une base 2022,
- la réduction de 25 % des émissions Scope 3 en données courantes sur une base 2022 et intégrant les émissions liées aux achats de biens et de services et les émissions liées à la phase d'usage des produits du Groupe.

Assemblée Générale Mixte du 29 mai 2024

Conseil d'administration³

Le mandat d'administrateur de Jean-Marc Chéry arrivant à échéance cette année, il sera proposé de le renouveler lors de la prochaine Assemblée Générale.

Par ailleurs, sur proposition du Comité des nominations et de la gouvernance et après approbation par le Conseil d'administration, la candidature de Rekha M. Menon en qualité d'administratrice indépendante sera soumise au vote de l'Assemblée Générale.

Rekha M. Menon, par son expérience de près de 20 ans chez Accenture en Inde dont plus de 7 ans en qualité de *Senior Managing Director* et Présidente, ses compétences (notamment en digital, stratégie et RSE) ainsi que par sa connaissance approfondie de l'Asie et en particulier de l'Inde, contribuera utilement aux travaux du Conseil d'administration.

La nouvelle composition du Conseil d'administration, avec 75% d'administrateurs indépendants, 42% de femmes et 7 nationalités représentées, resterait conforme aux meilleures pratiques de place.

L'évolution proposée de la composition des Comités du Conseil d'administration est détaillée dans le document d'enregistrement universel au chapitre 6.1.3.1 – [Legrand DEU 2023 FRANÇAIS \(legrandgroup.com\)](https://www.legrandgroup.com).

Proposition de dividende

Comme annoncé le 15 février 2024, le Conseil d'administration de Legrand proposera à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 29 mai 2024 le versement d'un dividende de 2,09 € par action au titre de 2023, soit une croissance de +10% par rapport à 2022.

Le détachement du dividende aurait lieu le 31 mai 2024 pour un paiement⁴ le 4 juin 2024.

¹ Communiqué de presse du 15 février 2024

² Communiqué de presse du 23 avril 2024, sous réserve des conditions suspensives d'usage

³ Sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale du 29 mai 2024

⁴ Cette distribution se fera intégralement par prélèvement sur le bénéfice distribuable

Succès du premier plan international d'actionnariat salarié

Afin de reconnaître et renforcer l'engagement de chacun des collaborateurs dans la mise en œuvre de la stratégie du Groupe, Legrand a mis en œuvre son premier plan international d'actionnariat salarié de mars à mai 2024 auprès d'environ 63% des effectifs du Groupe.

Ce plan, non dilutif car alimenté par rachats d'actions, a été très largement souscrit à plus de 36%, confirmant la pleine confiance des équipes dans le modèle de développement du Groupe.

Les comptes consolidés du premier trimestre 2024 arrêtés par le Conseil d'administration du 2 mai 2024, la présentation et la conférence téléphonique des résultats du premier trimestre 2023 sont accessibles sur le site de Legrand (www.legrandgroup.com).

AGENDA FINANCIER

- Assemblée Générale des actionnaires : 29 mai 2024
- Détachement du dividende : 31 mai 2024
- Paiement du dividende : 4 juin 2024
- Résultats du premier semestre 2024 : 31 juillet 2024
- Début de la « *quiet period*¹ » : 1^{er} juillet 2024
- Journée Investisseurs « *Capital Markets Day* » 2024 : 24 septembre 2024 – Londres (UK)

A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés tertiaire, industriel et résidentiel en fait une référence à l'échelle mondiale. Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables. Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage (segments à plus forte croissance : datacenters, offres connectées, programmes d'efficacité énergétique). Legrand a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 8,4 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC SBT 1.5. (code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrandgroup.com>

COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53. ronan.marc@legrand.com

CONTACT PRESSE

Tiphaine RAFFRAY (TBWA) +33 6 58 27 78 98. tiphaine.raffray@tbwa-corporate.com

¹ Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

Annexes

Glossaire

Besoin en fonds de roulement : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

Busways : Systèmes d'alimentation électrique par jeux de barres métalliques.

Cash flow libre : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Cash flow libre normalisé : Le *cash flow* libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement normalisé représentant 10% du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Croissance organique : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

Dettes financières nettes : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

EBITDA : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), des reversements des réévaluations de stocks et des pertes de valeur des *goodwill*.

ESG : Environnemental, Sociétal et Gouvernance.

KVM : *Keyboard, Video and Mouse* ; Clavier, Ecran et Souris.

Marge brute d'autofinancement : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

PDU : *Power Distribution Unit* ; Unité de Distribution d'Alimentation.

Résultat opérationnel ajusté : Résultat opérationnel ajusté (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des dépréciations d'actifs en Russie, ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

RSE : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

Taux de distribution : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

UPS : *Uninterruptible Power Supply* ; Alimentation Statique sans Interruption (onduleur).

Calcul du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
Créances clients et comptes rattachés	1 105,0	1 125,2
Stocks	1 349,9	1 288,1
Autres créances courantes	293,2	297,7
Créances d'impôt courant ou exigible	122,1	187,8
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	110,0	111,9
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(891,5)	(921,9)
Autres passifs courants	(815,6)	(856,7)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(111,4)	(107,3)
Provisions courantes	(150,7)	(155,1)
Besoin en fonds de roulement	1 011,0	969,7

Calcul de la dette financière nette

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
Emprunts courants	806,0	1 005,0
Emprunts non courants	3 997,6	3 974,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 498,6)	(2 709,3)
Dette financière nette	2 305,0	2 270,3

Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
Résultat net	330,4	276,1
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	115,8	97,0
(Gains)/pertes de change	0,2	9,0
Produits financiers	(22,2)	(29,0)
Charges financières	26,2	34,4
Résultat opérationnel	450,4	387,5
(i) Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions, des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions et (ii) impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective)	26,8	28,4
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	477,2	415,9

Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
Résultat net	330,4	276,1
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	115,8	97,0
(Gains)/pertes de change	0,2	9,0
Produits financiers	(22,2)	(29,0)
Charges financières	26,2	34,4
Résultat opérationnel	450,4	387,5
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	48,3	51,7
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	33,9	31,9
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
EBITDA	532,6	471,1

Réconciliation de la marge brute d'autofinancement, du *cash flow* libre et du *cash flow* libre normalisé avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
Résultat net	330,4	276,1
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	83,0	84,7
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	19,5	11,3
(Gains)/pertes de change latents	3,2	2,9
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	(0,2)	2,4
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(1,3)	6,4
Marge brute d'autofinancement	434,6	383,8
Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement	(71,5)	(205,0)
Flux de trésorerie des opérations courantes	363,1	178,8
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(31,8)	(32,9)
Produit résultant des cessions d'actifs	0,2	0,2
Cash flow libre	331,5	146,1
Hausse (Baisse) du besoin en fonds de roulement	71,5	205,0
(Hausse) Baisse du besoin en fonds de roulement normalisé	(13,7)	11,5
Cash flow libre normalisé	389,3	362,6

Périmètre de consolidation

2023	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
Geiger	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Emos	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Usystems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Voltadis	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
A. & H. Meyer	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Power Control	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois	12 mois
Encelium	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Clamper	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	11 mois
Teknica			Au bilan uniquement	4 mois
MSS				Au bilan uniquement

2024	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
Voltadis	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
A. & H. Meyer	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Power Control	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Encelium	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Clamper	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Teknica	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
MSS	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
ZPE Systems	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer

Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus actualisée du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui de Legrand (www.legrandgroup.com).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.