

Limoges, le 7 novembre 2024

## Publication des neuf premiers mois de 2024

**Legrand enregistre sur le trimestre  
une hausse de ses ventes de +2,4% (hors change et Russie)  
portée par les acquisitions et l'activité centres de données**

### **Performance à fin septembre**

Evolution des ventes hors change et Russie : +0,3% sur 9 mois

Marge opérationnelle ajustée : 20,5%

Résultat net part du Groupe : 13,4% du chiffre d'affaires

**7 acquisitions annoncées depuis le début de l'année,  
dont 4 dans les centres de données (datacenters)**

Près de 350 M€ de chiffre d'affaires additionnel sur un rythme annuel

### **Objectifs annuels 2024 précisés**

**Ambitions 2030 : chiffre d'affaires 2030 visé entre 12 et 15 Md€,  
tiré par les offres liées à la transition énergétique et digitale**

**Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :**

*« Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires (hors effets de change et sortie de Russie) est stable, dans un marché du bâtiment qui reste orienté à la baisse dans la plupart de nos géographies. Sur le seul troisième trimestre, la croissance du chiffre d'affaires (+2,4% hors effets de change et sortie de Russie) provient notamment de la croissance soutenue dans les centres de données (datacenters) aux Etats-Unis.*

*Nous conservons des indicateurs financiers solides, tant en termes de marges que de cash flow libre.*

*Notre croissance externe connaît un rythme très dynamique cette année, avec 7 acquisitions annoncées, dont 4 dans le domaine porteur des centres de données, démontrant la capacité continue de Legrand à renforcer ses positions de leadership grâce à des opérations créatrices de valeur.*

*Confiants dans notre stratégie, nous précisons nos objectifs annuels tels que communiqués début février. Nous poursuivons résolument la mise en œuvre de la feuille de route 2030 présentée lors de notre journée investisseurs du 24 septembre, en nous appuyant notamment sur le domaine porteur de la transition énergétique et digitale qui représentait d'ores et déjà 46% du chiffre d'affaires en 2023. »*



**Objectifs annuels 2024 précisés<sup>1</sup>**

Le Groupe poursuit en 2024 son développement rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique.

Tenant compte des réalisations sur les neuf premiers mois de l'année ainsi que des perspectives macroéconomiques mondiales actuelles, et confiant dans son modèle de création de valeur intégrée, Legrand précise ses objectifs pour l'année 2024 :

- un chiffre d'affaires organique et par acquisitions<sup>2</sup> en légère croissance « *Low Single Digit* » (inchangé) ;
- une marge opérationnelle ajustée de 20,0% à 20,4% après acquisitions (contre précédemment entre 20,0% et 20,8% avant acquisitions) ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la troisième et dernière année de sa feuille de route 2022-2024 (inchangé).

---

<sup>1</sup> Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer aux communiqués de presse des 15 février, 3 mai et 31 juillet 2024

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires hors effet de change et hors impact de la Russie

**Performance financière au 30 septembre 2024**
**Chiffres clés**

<b>Données consolidées (en millions €)<sup>(1)</sup></b>	<b>9 mois 2023</b>	<b>9 mois 2024</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	6 307,3	6 229,0	-1,2%
Résultat opérationnel ajusté	1 363,5	1 276,1	-6,4%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	21,6%	20,5%	
		20,6% avant acquisitions <sup>(2)</sup>	
Résultat opérationnel	1 273,8	1 189,7	-6,6%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	20,2%	19,1%	
Résultat net part du Groupe	937,2	833,7	-11,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	14,9%	13,4%	
Cash flow libre normalisé	1 112,9	1 046,5	-6,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	17,6%	16,8%	
Cash flow libre	1 214,1	749,2	-38,3%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	19,2%	12,0%	
Dette financière nette au 30 septembre	2 153,7	3 204,8	+48,8%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2023

**Chiffre d'affaires consolidé**

Sur les neuf premiers mois de 2024, le chiffre d'affaires est en baisse de -1,2% par rapport à la même période de 2023 pour atteindre 6 229,0 M€.

Dans un marché du bâtiment qui reste déprimé dans de nombreuses géographies, les ventes ont baissé organiquement de -0,8% sur la période, avec -0,1% dans les pays matures et -2,8% dans les nouvelles économies.

L'effet périmètre total est de +0,3%, dont +1,1% lié aux acquisitions et -0,8% d'impact lié au désengagement de Russie. Sur la base des acquisitions réalisées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait proche de +2% en année pleine, dont près de +2,5% lié aux acquisitions et -0,6% lié à la cession effective des activités du Groupe en Russie en date du 4 octobre 2023.

L'impact de l'effet de change sur les neuf premiers mois de l'année est de -0,7%. Sur la base des taux de change moyens du mois d'octobre 2024 seul, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait d'environ -1% en 2024.

**Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :**

	<b>9 mois 2024 / 9 mois 2023</b>	<b>3<sup>ème</sup> trim. 2024 / 3<sup>ème</sup> trim. 2023</b>
Europe	-3,4%	-4,1%
Amérique du Nord et Centrale	+2,0%	+6,0%
Reste du Monde	-0,9%	+3,9%
<b>Total</b>	<b>-0,8%</b>	<b>+1,7%</b>

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (40,1% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un contexte de marché du bâtiment qui reste difficile dans la plupart des pays, les ventes à structure et taux de change constants sont en retrait de -3,4% sur les neuf premiers mois de 2024 et affichent une baisse de -4,1% sur le seul troisième trimestre. Ces tendances reflètent un contexte particulièrement dégradé dans les pays matures au cours du trimestre et ne permettent pas d'y envisager une reprise du marché du bâtiment à très court terme.

Les ventes dans les pays matures d'Europe (35,0% du chiffre d'affaires du Groupe) sont en recul organique de -3,7% sur les neuf premiers mois de 2024, dont -5,3% au troisième trimestre seul, avec sur les neuf premiers mois de belles résistances en Italie comme en Grande-Bretagne qui ne compensent pas un recul des ventes notamment en France, en Espagne, en Allemagne et aux Pays-Bas.

Les ventes dans les nouvelles économies d'Europe sont en baisse de -1,3% sur les neuf premiers mois de l'année. Au troisième trimestre seul, le chiffre d'affaires enregistre une belle progression de +4,7%, avec une progression des ventes en Europe de l'Est.

- **Amérique du Nord et Centrale** (40,1% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en hausse de +2,0% à structure et taux de change constants par rapport aux neuf premiers mois de 2023.

Aux Etats-Unis (36,8% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires enregistre une croissance de +3,1% sur les neuf premiers mois de l'année, comprenant une hausse de +7,2% sur le seul troisième trimestre. Sur les neuf premiers mois de l'année, cette performance provient essentiellement des offres dédiées aux centres de données.

Sur les neuf premiers mois, les ventes sont en recul au Canada comme au Mexique.

- **Reste du Monde** (19,8% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires est en baisse organique de -0,9% sur les neuf premiers mois de 2024.

En Asie-Pacifique (12,2% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires est en recul de -3,8% sur les neuf premiers mois de l'année et de -3,2% au seul troisième trimestre. Sur neuf mois, la croissance en Inde ne permet pas de compenser la forte baisse constatée en Chine, où le marché du bâtiment reste en net retrait.

En Afrique et au Moyen-Orient (3,6% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires croît de +4,4% sur les neuf premiers mois de l'année et de +25,7% sur le troisième trimestre. Sur neuf mois, le chiffre d'affaires est en croissance marquée au Moyen-Orient et en léger retrait en Afrique, qui connaît une forte reprise au seul troisième trimestre.

En Amérique du Sud (4,0% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes progressent de +3,8% sur neuf mois, avec une belle progression au Brésil, et enregistrent une forte hausse de +7,6% au seul troisième trimestre.

### Résultat et marge opérationnels ajustés

Sur les neuf premiers mois de l'année, le résultat opérationnel ajusté est de 1 276,1 M€, en baisse de -6,4% par rapport à la même période de 2023. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,5% des ventes de la période.

Avant acquisitions, la marge opérationnelle ajustée atteint 20,6% des ventes des neuf premiers mois de 2024, en baisse de -1,0 point par rapport à celle des neuf premiers mois de 2023.

Sur les neuf premiers mois, la rentabilité cumulée du Groupe confirme la capacité de Legrand à maintenir un niveau élevé de marges en dépit d'une baisse globale de chiffre d'affaires.

### Création de valeur et solidité du bilan

Le résultat net part du Groupe est en baisse de -11,0% par rapport aux neuf premiers mois de 2023, à 833,7 M€ et s'établit à 13,4% du chiffre d'affaires. Cette tendance tient essentiellement à la baisse du résultat opérationnel, l'évolution défavorable du résultat financier et de change, et un taux d'impôt sur les sociétés qui s'établit à 27,0% aux neuf premiers mois de 2024.

Le *cash flow* libre représente 12,0% du chiffre d'affaires de la période, soit 749,2 M€.

Le ratio de dette nette sur EBITDA<sup>1</sup> s'établit à 1,7 au 30 septembre 2024, un niveau qui traduit la dynamique d'acquisitions depuis le début de l'année ainsi qu'une solide génération de *cash flow* libre.

Par ailleurs, comme annoncé précédemment<sup>2</sup>, Legrand devra verser une somme de 43 M€ dans le cadre de la décision de l'Autorité de la Concurrence au titre de l'application de prix dérogés sur le marché français entre 2012 et 2015. Legrand réfute catégoriquement le grief retenu à son encontre et se réserve le droit de faire appel de cette décision.

### Fort momentum d'acquisition

---

Legrand a poursuivi cette année un rythme très soutenu de croissance externe. Ainsi, les 7 opérations annoncées en 2024 représentent un chiffre d'affaires acquis en rythme annuel de près de 350 M€ :

- sur le segment porteur des centres de données (*datacenters*), avec l'acquisition de **Netrack** (spécialiste indien de *racks*), **Davenham** (spécialiste irlandais de systèmes de distribution de puissance basse tension), **Vass** (*leader* australien des *busbars*), et **UPSistemas** (spécialiste colombien de l'intégration, la mise en service, la maintenance et le suivi d'infrastructures techniques),
- sur le segment de l'assistance à l'autonomie et la santé connectée avec **Enovation**, leader néerlandais des logiciels de santé connectée,
- enfin, sur le segment des infrastructures essentielles, avec les sociétés **MSS** en Nouvelle Zélande et **APP** en Australie.

Legrand démontre sa capacité continue à renforcer ses positions de *leadership* avec des opérations créatrices de valeur.

### Ambitions 2030 et piliers de croissance

---

Legrand a tenu le 24 septembre 2024 une journée investisseurs à Londres.

A cette occasion, le Groupe a présenté sa stratégie pour les produits d'infrastructures essentielles (54% du chiffre d'affaires 2023 du Groupe) et les solutions qui accompagnent la transition énergétique et numérique (46% du chiffre d'affaires 2023 du Groupe, comprenant les produits pour les centres de données, pour la transition énergétique, et les modes de vie numériques).

Legrand a détaillé ses ambitions à horizon 2030 avec :

- Un chiffre d'affaires 2030 compris entre 12 et 15 Md€, avec une croissance des ventes hors effets de change comprise entre +6% à +10% en *CAGR*, dont +3% à +5% de *CAGR* organique et +3% à +5% de *CAGR* lié aux acquisitions,
- Une marge opérationnelle ajustée moyenne d'environ 20% du chiffre d'affaires, comprenant +30 à +50 points de base d'amélioration annuelle organique et -30 à -50 points de base de dilution annuelle venant des acquisitions,
- Une génération de *cash flow* libre de près de 10 Md€ sur la période 2025-2030, avec un *cash flow* libre compris en moyenne entre 13% et 15% du chiffre d'affaires, un ratio moyen d'investissements sur chiffre d'affaires compris entre 3% et 3,5%, et un ratio moyen de besoin en fonds de roulement inférieur ou égal à 10% des ventes,
- Une politique d'allocation du capital donnant la priorité aux acquisitions (au moins 50% du *cash flow* libre en moyenne) et au paiement d'un dividende attractif (avec un ratio de distribution de l'ordre de 50%). Sur la période, ce seront environ 5 Md€ qui seront ainsi dédiés aux acquisitions de sociétés venant compléter le dispositif produits et géographique du Groupe,
- L'atteinte de 80% de ventes éco-responsables et une diminution des émissions Scopes 1, 2 et 3 conformes à l'engagement Net Zéro 2050.

La présentation ainsi que la rediffusion de l'événement sont disponibles en intégralité sur [www.legrandgroup.com](http://www.legrandgroup.com) sur le lien suivant : [Journée investisseurs 2024 - Legrand \(legrandgroup.com\)](http://www.legrandgroup.com)

-----

---

<sup>1</sup> Sur la base de l'EBITDA des 12 derniers mois

<sup>2</sup> Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 30 octobre 2024

Les comptes consolidés, la présentation et la conférence téléphonique (en direct et en différé) des résultats des neuf premiers mois de 2024 sont accessibles sur le site de Legrand. ([www.legrandgroup.com](http://www.legrandgroup.com)).

#### AGENDA FINANCIER :

- Résultats annuels 2024 : 13 février 2025  
Début de la « *quiet period*<sup>1</sup> » 14 janvier 2025
- Résultats du premier trimestre 2025 : 7 mai 2025  
Début de la « *quiet period*<sup>1</sup> » 7 avril 2025
- Assemblée Générale des actionnaires : 27 mai 2025

#### A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et des centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage (solutions pour la transition énergétique et digitale : centre de données, modes de vie numériques et offres pour la transition énergétique).

Legrand a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 8,4 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC SBT 1.5.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrandgroup.com>

#### COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53. [ronan.marc@legrand.com](mailto:ronan.marc@legrand.com)

#### CONTACT PRESSE

Lucie DAUDIGNY (TBWA) +33 6 77 20 71 11. [lucie.daudigny@tbwa-corporate.com](mailto:lucie.daudigny@tbwa-corporate.com)

---

<sup>1</sup> Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

## Annexes

---

### Glossaire

**Besoin en fonds de roulement** : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

**Busways** : Systèmes d'alimentation électrique par jeux de barres métalliques.

**Cash flow libre** : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

**Cash flow libre normalisé** : Le *cash flow* libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement normalisé représentant 10% du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

**Croissance organique** : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

**Dettes financières nettes** : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

**EBITDA** : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), des reversements des réévaluations de stocks et des pertes de valeur des *goodwill*.

**ESG** : Environnemental, Sociétal et Gouvernance.

**KVM** : *Keyboard, Video and Mouse* ; Clavier, Écran et Souris.

**Marge brute d'autofinancement** : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

**PDU** : *Power Distribution Unit* ; Unité de Distribution d'Alimentation.

**Résultat opérationnel ajusté** : Résultat opérationnel ajusté : i/ des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ii/ des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, iii/ le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

**RSE** : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

**Taux de distribution** : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

**UPS** : *Uninterruptible Power Supply* ; Alimentation Statique sans Interruption (onduleur).

**Calcul du besoin en fonds de roulement**

En millions d'euros	9M 2023	9M 2024
Créances clients et comptes rattachés	1 015,2	1 059,9
Stocks	1 305,1	1 360,8
Autres créances courantes	291,1	274,0
Créances d'impôt courant ou exigible	152,7	223,2
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	109,1	104,2
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(885,2)	(923,7)
Autres passifs courants	(846,0)	(873,7)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(79,1)	(70,1)
Provisions courantes	(147,0)	(160,7)
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>915,9</b>	<b>993,9</b>

**Calcul de la dette financière nette**

En millions d'euros	9M 2023	9M 2024
Emprunts courants	1 187,1	412,3
Emprunts non courants	4 138,8	4 627,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(3 172,2)	(1 834,6)
<b>Dette financière nette</b>	<b>2 153,7</b>	<b>3 204,8</b>

**Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net**

En millions d'euros	9M 2023	9M 2024
<b>Résultat net</b>	<b>937,5</b>	<b>833,9</b>
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	329,8	307,8
(Gains)/pertes de change	(0,4)	16,4
Produits financiers	(59,1)	(79,0)
Charges financières	66,0	110,6
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 273,8</b>	<b>1 189,7</b>
(i) Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions, des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions et (ii) impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective)	89,7	86,4
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>1 363,5</b>	<b>1 276,1</b>



**Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net**

En millions d'euros	9M 2023	9M 2024
<b>Résultat net</b>	<b>937,5</b>	<b>833,9</b>
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	329,8	307,8
(Gains)/pertes de change	(0,4)	16,4
Produits financiers	(59,1)	(79,0)
Charges financières	66,0	110,6
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 273,8</b>	<b>1 189,7</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	148,3	161,9
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	109,2	100,5
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>1 531,3</b>	<b>1 452,1</b>

**Réconciliation de la marge brute d'autofinancement, du *cash flow* libre et du *cash flow* libre normalisé avec le résultat net**

En millions d'euros	9M 2023	9M 2024
<b>Résultat net</b>	<b>937,5</b>	<b>833,9</b>
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	260,3	266,3
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	51,6	56,9
(Gains)/pertes de change latents	16,3	(6,7)
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	1,4	0,9
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	0,2	12,2
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>1 267,3</b>	<b>1 163,5</b>
Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement	79,5	(292,2)
<b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>	<b>1 346,8</b>	<b>871,3</b>
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(133,7)	(127,3)
Produit résultant des cessions d'actifs	1,0	5,2
<b>Cash flow libre</b>	<b>1 214,1</b>	<b>749,2</b>
Hausse (Baisse) du besoin en fonds de roulement	(79,5)	292,2
(Hausse) Baisse du besoin en fonds de roulement normalisé	(21,7)	5,1
<b>Cash flow libre normalisé</b>	<b>1 112,9</b>	<b>1 046,5</b>

**Périmètre de consolidation**

2023	T1	S1	9M	Année pleine
<b>Intégration globale</b>				
Geiger	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Emos	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Usystems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Voltadis	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
A. & H. Meyer	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Power Control	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois	12 mois
Encelium	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Clamper	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	11 mois
Teknica			Au bilan uniquement	4 mois
MSS				Au bilan uniquement

2024	T1	S1	9M	Année pleine
<b>Intégration globale</b>				
Voltadis	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
A. & H. Meyer	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Power Control	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Encelium	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Clamper	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Teknica	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
MSS	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
ZPE Systems	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Enovation		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Netrack		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Davenham		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
Vass		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer
UPSistemas			Au bilan uniquement	A déterminer

## Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus actualisée du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ou sur celui de Legrand ([www.legrandgroup.com](http://www.legrandgroup.com)).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.