

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Safran publie ses résultats pour le 1<sup>er</sup> semestre 2024

#### Forte croissance du chiffre d'affaires, du résultat et de la marge opérationnels, confirmation des perspectives annuelles

Paris, le 31 juillet 2024

##### Données ajustées S1 2024

- Chiffre d'affaires : 13 047 M€, (+19 %)
- Résultat opérationnel courant : 1 974 M€, (+41 %), 15,1 % du chiffre d'affaires
- Cash-flow libre : 1 463 M€

##### Données consolidées S1 2024

- Chiffre d'affaires : 13 204 M€
- Résultat opérationnel courant : 1 968 M€
- Cash-flow libre : 1 463 M€

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 30 juillet 2024, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour le semestre clos le 30 juin 2024.

#### Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le premier semestre 2024 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 10 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « Safran réalise un très bon début d'année avec une marge opérationnelle dépassant les 15 % du chiffre d'affaires. Cette performance s'explique en grande partie par la croissance des services pour les moteurs et les équipements aéronautiques ainsi que par la nette amélioration des activités d'Aircraft Interiors, qui ont réussi à atteindre l'équilibre opérationnel. Notre principal objectif est aujourd'hui de gérer au plus près la performance de nos fournisseurs afin de respecter les engagements pris auprès de nos clients, notamment concernant les livraisons de moteurs, et d'atténuer les éventuels impacts associés. Nous sommes très confiants dans notre capacité à atteindre nos objectifs financiers pour 2024, particulièrement en ce qui concerne le résultat opérationnel et avec une certaine pression quant aux flux de trésorerie, notamment en raison du calendrier d'acomptes clients. »

## Résultats semestriels 2024

### ➤ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2024 ressort à **13 047 M€, en hausse de 19,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023 (+18,7 % sur une base organique)**. L'effet de périmètre représente 48 M€<sup>1</sup>. L'effet de change s'élève à 6 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,08 au 1<sup>er</sup> semestre 2024 (1,08 au 1<sup>er</sup> semestre 2023). Le taux couvert EUR/USD au 1<sup>er</sup> semestre 2024 s'établit à 1,12 (1,13 au 1<sup>er</sup> semestre 2023).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** augmente de 14,0 %.  
Soutenues par une forte dynamique du trafic aérien, les activités de services pour moteurs civils (en \$) sont en hausse de 29,9 % (32,3 % au 2<sup>e</sup> trimestre 2024). Cette croissance s'explique par les ventes de pièces de rechange pour le CFM56 mais également par les contrats CFM à l'heure de vol, notamment pour le LEAP (sans reconnaissance de profit). Les services des moteurs de forte puissance ont progressé grâce aux pièces de rechange et aux contrats à l'heure de vol.  
Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, 664 moteurs LEAP ont été livrés contre 785 au 1<sup>er</sup> semestre 2023, en recul de -15 % (297 unités au 2<sup>e</sup> trimestre 2024, en baisse de -29,1 %), en raison de problèmes persistants dans la chaîne d'approvisionnement.  
Le chiffre d'affaires des moteurs militaires a diminué par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023, reflétant la baisse, comme anticipée, des livraisons de M88, partiellement compensée par une hausse des services.  
Enfin, la croissance du chiffre d'affaires des moteurs d'hélicoptères a été tirée par les activités de première monte, grâce à l'augmentation des livraisons de turbines (notamment Arrius et Arriel). Les services enregistrent une augmentation modérée, principalement liée aux activités de maintenance, réparation et révision (MRO) et aux contrats à l'heure de vol. Les contraintes persistantes dans la chaîne d'approvisionnement ont affecté à la fois les livraisons en première monte et les pièces de rechange.
- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** enregistre une forte augmentation de 23,1 %, portée par toutes les activités, notamment celles liées à la défense et aux systèmes d'atterrissage.  
Soutenus par la croissance continue du trafic aérien et la reprise du marché des avions long-courriers, les services progressent de 18 %, avec une croissance dans toutes les activités, en particulier les systèmes de trains d'atterrissage et les nacelles, mais également dans le domaine de la défense, notamment les systèmes de visée et de navigation.  
Le chiffre d'affaires en première monte augmente de 27 %, avec une hausse des volumes de nacelles (entrée en service du G700, A320neo), des trains d'atterrissage (787, A320neo), des systèmes électriques (787, A320neo) ainsi que de l'avionique (FADEC pour moteurs LEAP), et ce, malgré les contraintes dans la chaîne d'approvisionnement. Dans les activités de défense, la forte croissance a été principalement tirée par les systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes embarqués.
- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** augmente de 26,6 % – mais reste encore inférieur de 14 % au niveau de 2019 –, une croissance significative qui illustre notamment la demande de réaménagement des cabines (*retrofit*) des compagnies aériennes.  
Les activités de services ont été particulièrement dynamiques tant pour Cabin (principalement les pièces de rechange) que pour Seats (notamment avec les compagnies aériennes en Asie et aux États-Unis), grâce à la reprise du marché des long-courriers et à la dynamique positive du trafic aérien.

<sup>1</sup> Cession des activités Cargo & Catering en mai 2023. Acquisition des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thales en octobre 2023 et des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024.

La croissance du chiffre d'affaires des activités de première monte est principalement attribuable à Seats avec une forte hausse des livraisons de sièges de classe affaires (750 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2024 contre 436 au 1<sup>er</sup> semestre 2023).

### ➤ Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 936 M€, par rapport à 862 M€ à la même période de 2023.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 646 M€, en hausse de 12 %, et comprennent :

- des dépenses de développement pour 313 M€ (313 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023) ;
- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées pour 333 M€ (262 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023), principalement orientées en faveur de la décarbonation à travers le programme de développement technologique RISE (Revolutionary Innovation for Sustainable Engines).

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges est de 547 M€ (473 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023), avec une augmentation des dépenses de R&D activées et de l'amortissement associé, et représente 4,2 % du chiffre d'affaires (4,3 % au 1<sup>er</sup> semestre 2023).

### ➤ Résultat opérationnel courant

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, Safran affiche un résultat opérationnel courant de **1 974 M€**, soit une forte hausse de **41 %** (39 % en organique). Cette bonne performance résulte de la croissance des services dans toutes les divisions et de la montée en cadence des activités de première monte d'Équipements & Défense et d'Aircraft Interiors. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de -1 M€, ainsi qu'un effet de change favorable de 35 M€.

La marge opérationnelle s'élève à **15,1 % du chiffre d'affaires**, en hausse de **2,3 points** (12,8 % au 1<sup>er</sup> semestre 2023).

Par division :

- Le résultat opérationnel courant de la **Propulsion** atteint 1 285 M€, en hausse de 22 % (21 % en organique). Le taux de marge opérationnelle s'établit à 19,9 %, en hausse de 1,4 point, grâce à une forte activité des services pour moteurs civils qui a bénéficié de l'augmentation des ventes de pièces de rechange pour le CFM56.  
La baisse attendue des livraisons de moteurs M88 a eu un impact défavorable sur le résultat opérationnel courant. Les moteurs d'hélicoptères ont enregistré un résultat opérationnel courant stable au 1<sup>er</sup> semestre 2024.
- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** s'établit à 657 M€, en hausse de +41 % (+35 % en organique). À 12,7 % du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle a augmenté de 1,3 point. La forte hausse du résultat opérationnel courant est principalement liée à l'augmentation des volumes en première monte, notamment dans les activités de défense et, dans une moindre mesure les nacelles, ainsi qu'à la croissance des activités de services, en particulier pour les trains d'atterrissage et les freins carbone. Les activités de première monte d'Aerosystems ont également apporté une contribution positive grâce aux systèmes de fluides et de carburant.
- L'activité **Aircraft Interiors** atteint un résultat opérationnel courant positif de 10 M€, affichant ainsi une progression remarquable de 110 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023.  
Cabin enregistre une belle performance, grâce au bon niveau des activités de services et, dans une moindre mesure, aux livraisons en première monte.

Seats enregistre une solide progression au 1<sup>er</sup> semestre 2024, qui s'explique notamment par la contribution des services et l'augmentation des volumes. Les efforts poursuivis sur le processus d'industrialisation ont continué de porter leurs fruits dans les activités de première monte.

En outre, Safran Passenger Innovations a apporté une contribution positive au résultat, en grande partie grâce aux systèmes de divertissement à bord (IFE).

### ➤ **Résultat net (part du Groupe)**

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, les éléments non courants de -24 M€, correspondent principalement à des pertes de valeur sur un programme et à des coûts de restructuration.

**Le résultat net (part du Groupe) du 1<sup>er</sup> semestre 2024 est en hausse de 37 % pour s'établir à 1 432 M€** (résultat net par action de base : 3,37 € ; résultat net par action dilué : 3,27 €), contre 1 043 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023 (résultat net par action de base : 2,48 € ; résultat net par action dilué : 2,40 €).

Il comprend :

- un résultat financier de -34 M€, dont 84 M€ d'intérêts financiers positifs (rendement des placements supérieur au coût de la dette) et -119 M€ au titre d'écarts de change liés à la réévaluation de positions inscrites au bilan ;
- une charge d'impôts de -435 M€ (taux d'imposition apparent de 22,7 %).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté du 1<sup>er</sup> semestre 2024 est présentée et commentée dans les Notes à la page 11.

### ➤ **Cash-flow libre**

Le cash-flow libre d'un montant de 1 463 M€ résulte de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels ainsi que de l'impact défavorable de la variation du besoin en fonds de roulement et de l'augmentation des dépenses d'investissement qui se sont établies à 757 M€ (600 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2023), et ont été orientées en faveur notamment des capacités de production (première monte et MRO) et des initiatives bas-carbone.

L'impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement (-140 M€) reflète une augmentation des stocks (livraisons en première monte inférieures aux attentes, notamment pour le moteur LEAP), partiellement compensée par des acomptes clients (Rafale).

### ➤ **Dette nette et financement**

Au 30 juin 2024, le bilan de Safran présente une position de trésorerie nette de 895 M€ (contre 374 M€ au 31 décembre 2023), résultant d'une forte génération de cash-flow libre partiellement compensée par le paiement de dividendes (dont 911 M€ aux actionnaires de la société mère) et des rachats d'actions (560 M€).

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie s'élève à 5 699 M€, en baisse par rapport aux 6 676 M€ enregistrés au 31 décembre 2023.

Le 9 février 2024, Safran a remboursé, grâce à la trésorerie disponible, la dernière tranche de 505 M\$ de billets non garantis de premier rang émis en 2012 sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) et arrivée à échéance. Le 11 avril 2024, Safran a également remboursé, grâce à la trésorerie disponible, 200 M€ du placement privé Euro émis en 2014.

Le 19 avril 2024, Safran a prolongé d'une année supplémentaire la maturité de sa ligne de crédit renouvelable de 2 Mds€ jusqu'au 4 mai 2029. Au 30 juin 2024, la ligne de crédit n'était pas tirée.

Le 28 juin 2024, Safran a procédé au remboursement anticipé de ses obligations à option de conversion en actions dont l'échéance initiale était le 15 mai 2027. À ce titre, Safran a livré 9 314 153 actions d'autocontrôle existantes aux porteurs d'obligations ayant exercé leurs droits de

conversion (98 % des obligations) et a versé 20 M€ en numéraire. Ce dénouement anticipé a eu un impact positif de 961 M€ sur la dette nette et n'a pas eu d'impact dilutif pour les actionnaires existants.

## Couvertures de change

En juin 2024, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 54,4 Mds\$, contre 51,7 Mds\$ en mars 2024.

- 2024 est couvert avec un cours couvert cible de 1,12 \$, pour une exposition nette estimée de 12,0 Mds\$.
- la période de 2025 à 2027 est couverte avec un cours couvert cible entre 1,12 \$ et 1,14 \$, pour une exposition nette annuelle estimée de 13,0 Mds\$.
- 2028 est partiellement couvert à hauteur de 9,3 Mds\$ pour une exposition nette estimée à 13,0 Mds\$.

## Rachat d'actions

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, Safran a acheté environ 2,9 millions d'actions (pour une valeur de 560 M€) afin de finaliser la couverture de la dilution potentielle liée aux OCEANE 2028 et pour les plans d'intéressement long terme.

Le 28 juin 2024, Safran a annoncé le lancement du plan de rachat d'actions d'un montant de 1,0 Md€ pour annulation qui sera mis en œuvre en 2024 et 2025. À cet égard, le Groupe a conclu un accord en vue d'une première tranche d'un montant maximum de 250 M€ à réaliser d'ici au 13 septembre 2024 au plus tard.

## Gestion du portefeuille

### ▪ Activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace

- En juin 2024, Safran a été informé de la décision du gouvernement italien d'approuver finalement la vente à Safran de Microtecnica S.r.l (les actifs italiens).
- Au Royaume-Uni, le « Secretary of State in the Cabinet Office » a examiné la notification faite en vertu du « National Security and Investment Act » (loi sur la sécurité nationale et l'investissement) et a informé Safran qu'il ne prendrait aucune autre mesure concernant le projet d'acquisition ; ce qui constitue une autorisation inconditionnelle.
- La finalisation de l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace demeure soumise à l'obtention d'autres approbations réglementaires, notamment au titre du contrôle des concentrations, et aux conditions de clôture habituelles.

### ▪ Preligens

Safran a signé le 16 juillet 2024 le contrat d'acquisition des titres de Preligens, l'un des leaders de l'intelligence artificielle (IA) dédiée aux industries de l'aérospatial et de la défense, pour une valeur d'entreprise de 220 M€.

La société développe des algorithmes et logiciels complexes permettant d'analyser, de détecter et d'identifier automatiquement des objets présentant un intérêt militaire, à partir notamment d'images satellites à caractère commercial et gouvernemental.

La finalisation de ce projet d'acquisition demeure soumise à l'obtention des autorisations au titre des investissements étrangers, et est attendue au 3<sup>e</sup> trimestre 2024.

## Confirmation des perspectives pour l'exercice 2024

**Safran prévoit d'atteindre pour l'exercice 2024** (à périmètre constant et en données ajustées) :

- un chiffre d'affaires d'**environ 27,4 Mds€** ;
- un résultat opérationnel courant **proche de 4,0 Mds€** ;
- un cash-flow libre d'**environ 3,0 Mds€**, en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes.

**Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes, parmi lesquelles deux ont été mises à jour :**

- livraisons de moteurs LEAP : hausse entre 0 % et 5 % par rapport à 2023 (précédemment en *hausse entre 10 % et 15 %*) ;
- chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils (en \$) : une hausse d'environ 25 % (précédemment *environ 20 %*) ;
- cours de change spot EUR/USD de 1,10 ;
- taux couvert EUR/USD de 1,12.

Le principal facteur de risque reste les capacités de production de la chaîne d'approvisionnement.

\* \* \* \*

## Calendrier

Chiffre d'affaires T3 2024	25 octobre 2024
Capital Markets Day à Paris	5 décembre 2024
Résultats annuels 2024	14 février 2025
Chiffre d'affaires T1 2025	25 avril 2025
Assemblée générale	22 mai 2025
Résultats S1 2025	31 juillet 2025

\* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez-vous enregistrer en utilisant le lien suivant : <https://edge.media-server.com/mmc/p/in9539aj>  
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la conclusion de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez-vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par email les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : <https://register.vevent.com/register/BI5fb55ce148a746a589fb9aa019a06aef>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda »

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet Safran à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (rubrique Finance).

\* \* \* \*

## Chiffres clés

### 1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

Compte de résultat ajusté (en millions d'euros)	S1 2023	S1 2024	% variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 945</b>	<b>13 047</b>	<b>19 %</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-9 609	-11 135	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	61	62	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 397</b>	<b>1 974</b>	<b>41 %</b>
% du chiffre d'affaires	12,8 %	15,1 %	2,3 pts
Autres produits et charges opérationnels non courants	-57	-24	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 340</b>	<b>1 950</b>	<b>46 %</b>
% du chiffre d'affaires	12,2 %	14,9 %	2,7 pts
Résultat financier	63	-34	
Produit (charge) d'impôts	-318	-435	
<b>Résultat de la période</b>	<b>1 085</b>	<b>1 481</b>	<b>36 %</b>
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	<b>-42</b>	<b>-49</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 043</b>	<b>1 432</b>	<b>37 %</b>
<b>Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>2,48<sup>(1)</sup></b>	<b>3,37<sup>(2)</sup></b>	<b>36 %</b>
<b>Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>2,40<sup>(3)</sup></b>	<b>3,27<sup>(4)</sup></b>	<b>36 %</b>

<sup>(1)</sup> Basé sur le nombre moyen pondéré de 420 447 865 actions au 30 juin 2023.

<sup>(2)</sup> Basé sur le nombre moyen pondéré de 424 913 983 actions au 30 juin 2024.

<sup>(3)</sup> Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 434 534 351 actions au 30 juin 2023.

<sup>(4)</sup> Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 437 780 170 actions au 30 juin 2024.

Bilan consolidé – Actif (en millions d'euros)	31 déc. 2023	30 juin 2024	Bilan consolidé – Passif (en millions d'euros)	31 déc. 2023	30 juin 2024
Écarts d'acquisition	4 706	4 687	Capitaux propres	12 088	11 727
Immobilisations corp. et incorp.	11 951	12 330	Provisions	2 611	2 786
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	1 928	1 923	Dettes soumises à des conditions particulières	292	287
Droits d'utilisation	582	659	Passifs portant intérêts	6 302	4 804
Autres actifs non courants	2 126	3 240	Dérivés passifs	4 740	6 527
Dérivés actifs	1 577	1 690	Autres passifs non courants	1 055	1 387
Stocks et en-cours de production	7 903	9 344	Fournisseurs et autres créditeurs	8 097	8 923
Coûts des contrats	753	855	Passifs sur contrat	15 029	15 749
Créances clients et autres débiteurs	9 417	9 558	Autres passifs courants	254	825
Actifs sur contrat	2 157	2 290	<b>Total passif</b>	<b>50 468</b>	<b>53 015</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 676	5 699			
Autres actifs courants	692	740			
<b>Total actif</b>	<b>50 468</b>	<b>53 015</b>			

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)	S1 2023	2023	S1 2024
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 397</b>	<b>3 166</b>	<b>1 974</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-57	-511	-24
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	610	1 491	571
<b>EBITDA</b>	<b>1 950</b>	<b>4 146</b>	<b>2 521</b>
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	32	-634	-161
<b>Flux de trésorerie opérationnels</b>	<b>1 982</b>	<b>3 512</b>	<b>2 360</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	81	758	-140
Investissements corporels	-348	-823	-512
Investissements incorporels	-100	-179	-93
Capitalisation des frais de R&D	-152	-323	-152
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 463</b>	<b>2 945</b>	<b>1 463</b>
Dividendes versés	-583	-583	-965
Cessions/acquisitions et divers	-1 157	-2 002	23
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>-277</b>	<b>361</b>	<b>521</b>
Position financière nette – ouverture	14	14	374
<b>Position financière nette – clôture</b>	<b>-263</b>	<b>374</b>	<b>895</b>

## 2. Répartition sectorielle

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	S1 2023	S1 2024	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	5 677	6 461	13,8 %	-	-0,2 %	14,0 %
Équipements & Défense	4 100	5 170	26,1 %	2,7 %	0,3 %	23,1 %
Aircraft Interiors	1 163	1 411	21,3 %	-5,3 %	-	26,6 %
Holding & autres	5	5	-	-	-	-
<b>Total Groupe</b>	<b>10 945</b>	<b>13 047</b>	<b>19,2 %</b>	<b>0,4 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>18,7 %</b>

<i>Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)</i>	S1 2023		S1 2024	
	Première monte	Services	Première monte	Services
<b>Propulsion</b>	<b>2 385</b>	<b>3 292</b>	<b>2 431</b>	<b>4 030</b>
% du chiffre d'affaires	42,0 %	58,0 %	37,6 %	62,4 %
<b>Équipements &amp; Défense</b>	<b>2 426</b>	<b>1 674</b>	<b>3 152</b>	<b>2 018</b>
% du chiffre d'affaires	59,2 %	40,8 %	61,0 %	39,0 %
<b>Aircraft Interiors<sup>2</sup></b>	<b>763</b>	<b>400</b>	<b>880</b>	<b>531</b>
% du chiffre d'affaires	65,6 %	34,4 %	62,4 %	37,6 %

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	T2 2023	T2 2024	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	2 963	3 364	13,5 %	-	0,8 %	12,7 %
Équipements & Défense	2 134	2 726	27,7 %	3,2 %	1,1 %	23,4 %
Aircraft Interiors	579	735	26,9 %	-3,6%	1,1 %	29,4 %
Holding & autres	3	2	-33,3 %	-	-	-33,3 %
<b>Total Groupe</b>	<b>5 679</b>	<b>6 827</b>	<b>20,2 %</b>	<b>0,8 %</b>	<b>1,0 %</b>	<b>18,4 %</b>

<i>Chiffre d'affaires 2024 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2024	T2 2024	S1 2024
Propulsion	3 097	3 364	6 461
Équipements & Défense	2 444	2 726	5 170
Aircraft Interiors	676	735	1 411
Holding & autres	3	2	5
<b>Total Groupe</b>	<b>6 220</b>	<b>6 827</b>	<b>13 047</b>

<i>Chiffre d'affaires 2023 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2023	T2 2023	T3 2023	T4 2023	2023
Propulsion	2 714	2 963	3 083	3 116	11 876
Équipements & Défense	1 966	2 134	2 134	2 601	8 835
Aircraft Interiors	584	579	605	709	2 477
Holding & autres	2	3	3	3	11
<b>Total Groupe</b>	<b>5 266</b>	<b>5 679</b>	<b>5 825</b>	<b>6 429</b>	<b>23 199</b>

<i>Résultat opérationnel courant par activité (en millions d'euros)</i>	S1 2023	S1 2024	% variation
<b>Propulsion</b>	<b>1 051</b>	<b>1 285</b>	<b>22,3 %</b>
% du chiffre d'affaires	18,5 %	19,9 %	
<b>Équipements &amp; Défense</b>	<b>466</b>	<b>657</b>	<b>41,0 %</b>
% du chiffre d'affaires	11,4 %	12,7 %	
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>-100</b>	<b>10</b>	<b>n.a.</b>
% du chiffre d'affaires	-8,6 %	0,7 %	
Holding & autres	-20	22	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>1 397</b>	<b>1 974</b>	<b>41,3 %</b>
% du chiffre d'affaires	12,8 %	15,1 %	

<sup>2</sup>Le retrofit est inclus dans la première monte.

<b>Autres produits et charges opérationnels non courants</b> (en millions d'euros)	S1 2023	S1 2024
<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>1 397</b>	<b>1 974</b>
% du chiffre d'affaires	12,8 %	15,1 %
<b>Total des éléments non récurrents</b>	<b>-57</b>	<b>-24</b>
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	-1	-
Reprise (charge) de dépréciation	-35	-10
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	-21	-14
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>1 340</b>	<b>1 950</b>
% du chiffre d'affaires	12,2 %	14,9 %

<b>Change euro/dollar</b>	S1 2023	2023	S1 2024
Cours de change spot moyen	1,08	1,08	1,08
Cours de change spot (fin de période)	1,09	1,11	1,07
Cours couvert	1,13	1,13	1,12

### 3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<b>Quantités livrées</b>	S1 2023	S1 2024	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	785	664	-121	-15 %
Moteurs CFM56	24	28	4	17 %
Moteurs de forte puissance	83	91	8	10 %
Turbines d'hélicoptères	274	305	31	11 %
Moteurs M88	31	14	-17	-55 %
Nacelles A320neo	275	297	22	8 %
Trains d'atterrissage A320	271	304	33	12 %
Toboggans d'évacuation A320	1 457	1 962	505	35 %
Nacelles A330neo	26	29	3	12 %
Trains d'atterrissage A350	23	26	3	13 %
Toilettes A350	220	193	-27	-12 %
Trains d'atterrissage 787	10	20	10	100 %
Cœurs électriques 787	127	169	42	33 %
Petites nacelles (affaires & régional)	270	396	126	47 %
Sièges classe affaires	436	750	314	72 %

### 4. Recherche et Développement

<b>R&amp;D</b> (en millions d'euros)	S1 2023	S1 2024	variation
<b>R&amp;D totale</b>	<b>-862</b>	<b>-936</b>	<b>-74</b>
Part des dépenses vendue aux clients	287	290	3
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>-575</b>	<b>-646</b>	<b>-71</b>
en % du chiffre d'affaires	5,3 %	5,0 %	-0,3 pt
CIR	77	88	11
<b>Dépenses de R&amp;D après CIR</b>	<b>-498</b>	<b>-558</b>	<b>-60</b>
Dépenses capitalisées brutes	149	151	2
Amortissements et dépréciations de R&D	-124	-140	-16
<b>Impact résultat opérationnel courant</b>	<b>-473</b>	<b>-547</b>	<b>-74</b>
en % du chiffre d'affaires	4,3 %	4,2 %	-0,1 pt

## Notes

Données ajustées :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1er juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. Note 2.f - Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

**Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le 1<sup>er</sup> semestre 2024 :**

S1 2024	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
<i>(en millions d'euros)</i>						
<b>Chiffre d'affaires</b>	13 204	-157	-	-	-	13 047
Autres produits et charges opérationnels courants	-11 287	-4	1	21	134	-11 135
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	51	-	-	-	11	62
<b>Résultat opérationnel courant</b>	1 968	-161	1	21	145	1 974
Autres produits et charges opérationnels non courants	-24	-	-	-	-	-24
<b>Résultat opérationnel</b>	1 944	-161	1	21	145	1 950
Coût de la dette nette	84	-	-	-	-	84
Résultat financier lié au change	-1 961	161	1 681	-	-	-119
Autres produits et charges financiers	1	-	-	-	-	1
<b>Résultat financier</b>	-1 876	161	1 681	-	-	-34
Produit (charge) d'impôts	38	-	-434	-5	-34	-435
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	106	-	1 248	16	111	1 481
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	-49	-	-	-	-	-49
<b>Résultat net part du Groupe</b>	57	-	1 248	16	111	1 432

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 1 681 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 1 M€ au 30 juin 2024.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 91 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés semestriels condensés font l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 5 « Information sectorielle ».

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 5 « Information sectorielle », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 92 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 23,2 milliards d'euros en 2023, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)



#### Contact Presse

Catherine Malek / [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 1 40 60 80 28

#### Contact Analystes et Investisseurs

Armelle Gary / [armelle.gary@safrangroup.com](mailto:armelle.gary@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin / [florent.defretin@safrangroup.com](mailto:florent.defretin@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 30

Aurélien Lefebvre / [aurelie.lefebvre@safrangroup.com](mailto:aurelie.lefebvre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

#### DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

#### UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.