

Safran publie ses résultats annuels 2024

- **Chiffre d'affaires, résultat opérationnel et cash-flow libre à des niveaux records**
- **Perspectives 2025 revues à la hausse (résultat opérationnel et cash-flow libre)**

Paris, le 14 février 2025

Données ajustées 2024

- *Chiffre d'affaires : 27 317 M€ (+17,8 %)*
- *Résultat opérationnel courant : 4 119 M€ (+30,1 %), 15,1 % du chiffre d'affaires*
- *Cash-flow libre : 3 189 M€*
- *Dividende par action de 2,90 €, sous réserve de l'approbation des actionnaires*

Données consolidées 2024

- *Chiffre d'affaires : 27 716 M€*
- *Résultat opérationnel courant : 4 186 M€*
- *Cash-flow libre : 3 189 M€*

Perspectives 2025 (versus version préliminaire du 5 décembre)

- *Chiffre d'affaires : en hausse d'environ 10 %*
- *Résultat opérationnel courant : 4,8 - 4,9 Mds€ (contre 4,7 - 4,8 Mds€)*
- *Cash-flow libre : 3,0 - 3,2 Mds€ (contre 2,8 - 3,0 Mds€)*

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 13 février 2025, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2024 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 11 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « Grâce aux efforts de nos équipes et en dépit des difficultés persistantes de la chaîne d'approvisionnement et des pressions inflationnistes résiduelles, Safran réalise à nouveau une année remarquable, atteignant des niveaux records en termes de chiffre d'affaires, de résultat opérationnel et de cash-flow. La marge opérationnelle s'établit à 15,1 % du chiffre d'affaires, en progression de 150 points de base, notamment portée par le dynamisme des activités de services dans toutes les divisions, par l'attention constante portée à l'excellence opérationnelle et par le retour à la rentabilité d'Aircraft Interiors. Afin de poursuivre notre croissance rentable, nos priorités pour 2025 sont de satisfaire les attentes de nos clients, qu'ils soient avionneurs ou compagnies aériennes, et d'améliorer la performance industrielle, tant dans les activités de première monte que dans celles de maintenance, réparation et révision (MRO). En ce qui concerne le déploiement du capital, nous prévoyons de finaliser l'acquisition des activités de commandes de vol et d'actionnement de Collins vers le milieu de l'année. En outre, nous proposons à la prochaine Assemblée générale le versement d'un dividende de 2,90 euros par action et démarrons l'exécution de notre programme de rachat d'actions de 5 milliards d'euros. »

Résultats annuels 2024

➤ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2024 ressort à **27 317 M€**, en hausse de **17,8 % par rapport à 2023 (+17,1 % sur une base organique)**. L'effet de périmètre représente 136 M€¹. L'effet de change s'élève à 12 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,08 en 2024 (stable par rapport à 2023). Le taux couvert EUR/USD en 2024 s'établit à 1,12, contre 1,13 en 2023.

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** augmente de 15,0 % grâce aux activités de services pour moteurs civils.
Soutenues par la forte dynamique du trafic aérien, les activités de services pour moteurs civils (en \$) sont en hausse de 24,9 % (21,1 % au 4^e trimestre 2024). Selon les nouveaux indicateurs de Safran pour ces activités, les Services (en \$) ont augmenté de 38,0 % portés par les contrats à l'heure de vol pour le LEAP, et les Pièces de rechange (en \$) ont progressé de 16,5 %, essentiellement grâce aux moteurs CFM56 et de forte puissance.
Les livraisons de moteurs LEAP s'élèvent à 1 407 unités sur l'exercice (contre 1 570 en 2023, soit en baisse de 10 %) et à 378 unités au 4^e trimestre 2024. La baisse des volumes a été plus que compensée par le mix clients et les prix. Le 9 décembre 2024, la *Federal Aviation Administration* (FAA) et l'Agence de l'Union européenne pour la sécurité aérienne (EASA) ont certifié la nouvelle aube de turbine haute pression pour le moteur LEAP-1A qui équipe l'A320neo. Le chiffre d'affaires lié aux moteurs militaires est en hausse par rapport à 2023, reflétant un niveau de services plus élevé et un mix de clients en première monte favorable, alors que les livraisons de M88 restent stables, avec 40 livraisons contre 42 en 2023.
Enfin, la croissance du chiffre d'affaires des moteurs d'hélicoptères a été tirée par l'augmentation des livraisons de turbines (notamment Arriel) et des contrats de service à l'heure de vol.
- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** progresse de 17,7 %, porté par l'ensemble des activités.
Soutenus par la croissance du trafic aérien, notamment long-courrier, les services enregistrent une hausse de 16,8 %, avec une croissance dans toutes les activités, et en particulier dans les systèmes de trains d'atterrissage, la défense, l'avionique, et les systèmes électriques.
Les ventes en première monte augmentent de 18,3 % grâce à la hausse des livraisons de nacelles (entrée en service du G700 au 1^{er} semestre, A320neo) et des systèmes électriques (787 et A320neo). Dans les activités de défense, la forte croissance a été principalement tirée par les systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes embarqués.

¹ Cession des activités Cargo & Catering en mai 2023. Acquisition des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thales en octobre 2023, des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024 et de Prelogens en septembre 2024.

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** enregistre une croissance solide (+25,2 %), mais reste encore inférieur de 5 % à celui de 2019. Cette progression témoigne de la reprise du marché des long-courriers et de la forte demande des compagnies aériennes pour le réaménagement (*retrofit*) des cabines.

Les activités de services s'inscrivent en hausse de 26,3 %, sous l'impulsion des activités Cabin et Seats (pièces de rechange principalement).

La croissance du chiffre d'affaires des activités de première monte (+24,5 %) provient principalement de Seats, dont les livraisons de sièges de classe Affaires ont fortement augmenté (2 482 unités en 2024, contre 983 en 2023).

➤ Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 1 980 M€, par rapport à 1 818 M€ en 2023.

Pour 2024, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 1 348 M€, en hausse de 11 %, et comprennent :

- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées pour 671 M€ (598 M€ en 2023), principalement orientées en faveur de la décarbonation notamment à travers le programme de développement technologique RISE (Revolutionary Innovation for Sustainable Engines) ;
- des dépenses de développement pour 677 M€ (618 M€ en 2023).

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges est de 1 128 M€ (993 M€ en 2023), avec une augmentation des dépenses de R&D capitalisées et de l'amortissement associé ; il représente 4,1 % du chiffre d'affaires (4,3 % en 2023).

➤ Résultat opérationnel courant

En 2024, le résultat opérationnel courant atteint **4 119 M€**, en hausse substantielle de **+30,1 %** (+27,0 % en organique), une solide performance essentiellement due à la croissance des services dans toutes les activités et à l'attention constante portée à l'excellence opérationnelle. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de 15 M€, ainsi qu'un effet de change favorable de 82 M€.

La marge opérationnelle s'élève à **15,1 % du chiffre d'affaires, en hausse de 150 points** (13,6 % en 2023).

Par division :

- Le résultat opérationnel courant de la **Propulsion** atteint 2 819 M€. La marge opérationnelle s'établit à 20,6 %, en hausse de 0,5 point, grâce à une forte activité des services pour moteurs civils qui a bénéficié de l'augmentation des ventes de pièces de rechange pour le CFM56. La part des contrats à l'heure de vol du LEAP, sans reconnaissance de marge, a quant à elle augmenté en 2024. Comme annoncé lors de la Journée investisseurs 2024, Safran commencera à reconnaître des bénéfices pour le LEAP-1A en 2025.
La croissance des services pour les moteurs militaires mais également des activités de première monte et de services pour les moteurs d'hélicoptères ont également contribué à la performance globale.
- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** s'établit à 1 298 M€. La marge opérationnelle ressort à 12,2 % du chiffre d'affaires, en progression de 1 point grâce à l'augmentation des volumes en première monte, notamment dans les nacelles et les activités de défense, ainsi qu'à la croissance des activités de services, en particulier dans les trains d'atterrissage et les freins carbone. Les activités de première monte ainsi que les services d'Aerosystems ont également contribué positivement grâce aux systèmes de fluides et de carburant et aux systèmes de sécurité.
- L'activité **Aircraft Interiors** atteint un résultat opérationnel courant positif de 27 M€, affichant ainsi une progression substantielle de 143 M€ par rapport à 2023.
La rentabilité de Cabin a été portée par le niveau élevé des activités de services, notamment pour les galeries et les activités liées à la gestion de l'eau et des déchets, et les bénéfices des restructurations passées.

Seats connaît une nette amélioration en 2024 et atteint l'équilibre opérationnel à la fois grâce aux services et aux volumes de première monte. Les efforts continus entrepris dans les processus d'industrialisation et d'ingénierie portent leurs fruits.

En outre, Safran Passenger Innovations a apporté une contribution positive au résultat, en grande partie grâce aux systèmes de divertissement à bord (IFE).

➤ **Résultat net (part du Groupe)**

En 2024, les éléments non récurrents s'élèvent à 6 M€ et comprennent une plus-value de cession (Roxel), des charges de dépréciation pour certains programmes ainsi que d'autres coûts tels que des dépenses de restructuration et d'intégration.

Le résultat net (part du Groupe) de 2024 s'établit à 3 068 M€, en hausse de 51 % (résultat net par action de base : 7,37 € ; résultat net par action dilué : 7,29 €), contre 2 028 M€ en 2023 (résultat net par action de base : 4,85 € ; résultat net par action dilué : 4,70 €).

Il comprend :

- un résultat financier de 23 M€, dont 157 M€ d'intérêts financiers nets positifs (rendement des placements supérieur au coût de la dette) et -106 M€ au titre d'écarts de change liés à la réévaluation de positions inscrites au bilan ;
- une charge d'impôts de -987 M€ (taux d'imposition apparent de 23,8 %).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté de 2024 est présentée et commentée dans les Notes à la page 12.

➤ **Cash-flow libre**

Le cash-flow libre d'un montant de 3 189 M€ résulte de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels et d'une augmentation des dépenses d'investissement de 1 543 M€ (contre 1 325 M€ en 2023), notamment en faveur des capacités de production des activités de MRO et des initiatives bas carbone.

La légère évolution positive du besoin en fonds de roulement (7 M€) reflète la hausse des acomptes clients (notamment sur les contrats Rafale) et des produits constatés d'avance, compensée par l'accroissement des stocks en ligne avec la croissance du chiffre d'affaires.

➤ **Dettes nettes et financement**

Au 31 décembre 2024, le bilan de Safran présente une position de trésorerie nette de 1 738 M€ (contre 374 M€ au 31 décembre 2023), résultant d'une forte génération de cash-flow libre partiellement compensée par le paiement de dividendes (dont 911 M€ aux actionnaires de la société mère) et des rachats d'actions à hauteur de 1 320 M€ (dont 750 M€ pour annulation).

La trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 6 514 M€ (contre 6 676 M€ au 31 décembre 2023). La dette brute s'élève à 4 776 M€ (contre 6 302 M€ au 31 décembre 2023). Au cours de l'année, Safran a remboursé 505 M\$ de billets non garantis de premier rang émis sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) et 200 M€ d'un placement privé Euro. Safran a également procédé au remboursement anticipé de ses obligations convertibles en actions initialement à échéance 15 mai 2027 (OCEANE 2027), générant un impact positif de 961 M€ sur l'endettement net, et sans impact dilutif pour les actionnaires existants.

➤ Données consolidées (IFRS)

Le chiffre d'affaires consolidé de 2024 s'élève à 27 716 M€, contre 23 651 M€ en 2023. En 2024, la différence entre le chiffre d'affaires consolidé et le chiffre d'affaires ajusté reflète un impact positif de 399 M€ découlant d'opérations de couverture de change.

Le résultat opérationnel courant consolidé pour 2024 s'élève à 4 186 M€, contre 3 309 M€ en 2023. La différence entre le résultat opérationnel courant consolidé et le résultat opérationnel courant ajusté reflète :

- une charge d'amortissement des actifs incorporels valorisés lors de l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises d'un montant de 327 M€ ;
- un impact positif lié aux opérations de couverture de change de 394 M€.

Le résultat net consolidé pour 2024 est de -667 M€ (3 444 M€ en 2023). Il inclut les variations de juste valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour -4 670 M€ (hors impôts). Le résultat net par action consolidé pour 2024 ressort à -1,60 € (résultat net par action dilué : -1,60 €), contre 8,24 € en 2023 (résultat net par action dilué : 8,07 €).

Couvertures de change

En décembre 2024, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 54,7 Mds\$ à comparer à 54,0 Mds\$ en septembre 2024.

- L'exposition nette de 12,4 Mds\$ en 2024 a été couverte à 1,12 \$.
- La période de 2025 à 2027 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 \$, pour une exposition nette annuelle estimée de 14,0 Mds\$.
- 2028 est partiellement couvert à hauteur de 12,7 Mds\$ avec un cours couvert cible de 1,12 \$, pour une exposition nette estimée à 14,0 Mds\$.

Dividende

Pour l'exercice 2024, un dividende² de 2,90 € par action sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 22 mai 2025. Ce montant représente une augmentation de 32 % par rapport au dividende de 2023 (2,20 €) et un taux de distribution de 40 % du résultat net ajusté. Cela témoigne de la confiance et de l'engagement de Safran quant à une politique régulière de rémunération de ses actionnaires.

Programmes de rachat d'actions

➤ 2024

En 2024, Safran a racheté pour environ 1,3 Md€ de ses propres actions en plusieurs tranches (6,5 millions d'actions) afin de :

- finaliser la couverture de la dilution potentielle de l'OCEANE 2028 : 2,1 millions d'actions (sur environ 4 millions) ;
- assurer l'attribution des actions de performance et des actions gratuites : 0,7 million d'actions ;
- lancer le programme de rachat d'actions pour annulation : 3,6 millions d'actions (représentant un montant de 750 M€), toutes annulées le 12 décembre 2024. L'annulation de ces actions a entraîné une relution de 0,86 % des pourcentages de détention du capital par les actionnaires.

Au 31 décembre 2024, le capital social de Safran est composé de 423 632 587 actions, dont 6 857 467 titres détenus en autocontrôle (1,6 % du capital).

² Détachement du dividende : 27 mai 2025. Date d'arrêté des positions : 28 mai 2025. Mise en paiement du dividende : 2 juin 2025.

➤ À partir de 2025

Lors de sa Journée Investisseurs du 5 décembre 2024, Safran a annoncé un nouveau plan de rachat d'actions de 5 Mds€ pour annulation à réaliser entre 2025 et 2028³.

Dans ce contexte, le 9 janvier 2025, Safran a lancé une première tranche de rachat pour un montant maximum de 350 M€ entre le 10 janvier 2025 et le 14 avril 2025 au plus tard.

Gestion du portefeuille d'activités

- Cession de la participation de 50 % de Safran dans Roxel à MBDA le 19 décembre 2024.
- Accord signé le 20 décembre 2024 avec Woodward en vue de la cession des activités d'actionnement électromécanique de Safran basées aux États-Unis, au Mexique et au Canada. Cette transaction marque une étape majeure vers la finalisation de l'acquisition par Safran des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace. La transaction devrait être finalisée mi-2025, dès que les modalités et conditions usuelles, ainsi que les exigences réglementaires, seront remplies, et sous réserve de la finalisation concomitante de l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace par l'obtention des approbations correspondantes, au titre du contrôle des concentrations.
- Dans le cadre du processus d'acquisition des activités d'actionnement et de contrôle de vol de Collins Aerospace, à la suite de l'approbation du projet d'acquisition par le Comité des investissements étrangers aux États-Unis (CFIUS) par décision du 16 janvier 2025, toutes les autorisations liées aux investissements étrangers ont été obtenues (y compris en Italie et au Royaume-Uni). La finalisation de l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace demeure soumise à l'obtention des approbations requises au titre du contrôle des concentrations.
- Le 19 janvier 2025, Safran a finalisé l'acquisition de la société CRT (Component Repair Technologies), acteur mondial de premier plan de la réparation de pièces de moteurs aéronautiques basé dans l'Ohio (États-Unis). Cette acquisition s'inscrit dans le plan de renforcement des capacités de maintenance, de réparation et de révision (MRO) de Safran sur le continent américain.

Perspectives pour l'année 2025

Safran revoit ses perspectives à la hausse et prévoit désormais pour 2025 (à périmètre constant, c'est-à-dire en excluant l'acquisition envisagée des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace) :

- Croissance du chiffre d'affaires : **environ 10 %** ;
- Résultat opérationnel courant : **4,8-4,9 Mds€** (contre 4,7-4,8 Mds€ précédemment) ;
- Cash-flow libre : **3,0-3,2 Mds€** (contre 2,8-3,0 Mds€ précédemment), dont un impact négatif estimé de 380-400 M€ (contre 320-340 M€ précédemment) associé à la surtaxe sur les grandes entreprises, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- livraisons de moteurs LEAP : entre +15 % et +20 % par rapport à 2024 ;
- chiffre d'affaires des pièces de rechange (en \$) : hausse d'environ 9 % (contre une hausse de 5 % à 9 % précédemment) ;
- chiffre d'affaires des activités de services (en \$) : hausse de l'ordre de 15 % ;
- cours de change spot EUR/USD de 1,10 ;
- taux couvert EUR/USD de 1,12.

Le principal facteur de risque est la capacité de production de la chaîne d'approvisionnement. De plus, ces perspectives pour 2025 excluent tout impact potentiel de la mise en place de nouveaux droits de douane.

* * * *

³ Sous réserve de l'approbation des Assemblées générales annuelles.

Calendrier

Chiffre d'affaires T1 2025	25 avril 2025
Assemblée générale	22 mai 2025
Résultats S1 2025	31 juillet 2025
Chiffre d'affaires T3 2025	24 octobre 2025
Résultats annuels 2025	13 février 2026

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h15, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez-vous enregistrer en utilisant le lien suivant : <https://edge.media-server.com/mmc/p/q738a99n>
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez-vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par email les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : <https://register.vevent.com/register/Blde4729cecf114a68b501c35e834bf3fc>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

<i>Compte de résultat ajusté</i> (en millions d'euros)	2023	2024	% variation
Chiffre d'affaires	23 199	27 317	18 %
Autres produits et charges opérationnels courants	-20 155	-23 357	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	122	159	
Résultat opérationnel courant	3 166	4 119	30 %
% du chiffre d'affaires	13,6 %	15,1 %	1,5 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	-511	6	
Résultat opérationnel	2 655	4 125	55 %
% du chiffre d'affaires	11,4 %	15,1 %	3,7 pts
Résultat financier	174	23	
Produit (charge) d'impôts	-724	-987	
Résultat de la période	2 105	3 161	50 %
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-77	-93	
Résultat net part du Groupe	2 028	3 068	51 %
Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	4,85⁽¹⁾	7,37⁽²⁾	52 %
Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	4,70⁽³⁾	7,29⁽⁴⁾	55 %

⁽¹⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 417 795 492 actions au 31 décembre 2023.

⁽²⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 416 149 530 actions au 31 décembre 2024.

⁽³⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 431 373 561 actions au 31 décembre 2023.

⁽⁴⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 420 722 353 actions au 31 décembre 2024.

<i>Bilan consolidé – Actif</i> (en millions d'euros)	31 déc. 2023	31 déc. 2024	<i>Bilan consolidé – Passif</i> (en millions d'euros)	31 déc. 2023	31 déc. 2024
Écarts d'acquisition	4 706	4 937	Capitaux propres	12 088	10 725
Immobilisations corp. et incorp.	11 951	12 576	Provisions	2 611	3 008
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	1 928	1 894	Dettes soumises à des conditions particulières	292	287
Droits d'utilisation	582	653	Passifs portant intérêts	6 302	4 776
Autres actifs non courants	2 126	3 429	Dérivés passifs	4 740	8 818
Dérivés actifs	1 577	952	Autres passifs non courants	1 055	922
Stocks et en-cours de production	7 903	9 491	Fournisseurs et autres créditeurs	8 097	9 802
Coûts des contrats	753	884	Passifs sur contrat	15 029	16 421
Créances clients et autres débiteurs	9 417	10 572	Autres passifs courants	254	253
Actifs sur contrat	2 157	2 503	Total passif	50 468	55 012
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 676	6 514			
Autres actifs courants	692	607			
Total actif	50 468	55 012			

<i>Tableau des flux de trésorerie</i> (en millions d'euros)	2023	2024
Résultat opérationnel courant	3 166	4 119
Autres produits et charges opérationnels non courants	-511	6
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 491	1 292
EBITDA	4 146	5 417
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-634	-692
Flux de trésorerie opérationnels	3 512	4 725
Variation du besoin en fonds de roulement	758	7
Investissements corporels	-823	-1 043
Investissements incorporels	-179	-172
Capitalisation des frais de R&D	-323	-328
Cash-flow libre	2 945	3 189
Dividendes versés	-583	-970
Cessions/acquisitions et divers	-2 002	-855
Variation nette de trésorerie	361	1 364
Position financière nette – ouverture	14	374
Position financière nette – clôture	374	1 738

2. Répartition sectorielle

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	2023	2024	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	11 876	13 652	15,0 %	-	-	15,0 %
Équipements & Défense	8 835	10 618	20,2 %	2,2 %	0,3 %	17,7 %
Aircraft Interiors	2 477	3 037	22,6 %	-2,5 %	-0,1 %	25,2 %
Holding & autres	11	10	-9,1 %	-	-	-9,1 %
Total Groupe	23 199	27 317	17,8 %	0,6 %	0,1 %	17,1 %

<i>Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)</i>	2023		2024	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	4 565	7 311	5 222	8 430
% du chiffre d'affaires	38,4 %	61,6 %	38,3 %	61,7 %
Équipements & Défense	5 368	3 467	6 478	4 140
% du chiffre d'affaires	60,8 %	39,2 %	61,0 %	39,0 %
Aircraft Interiors⁴	1 597	880	1 916	1 121
% du chiffre d'affaires	64,5 %	35,5 %	63,1 %	36,9 %

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	T4 2023	T4 2024	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 116	3 852	23,6 %	-	0,9 %	22,7 %
Équipements & Défense	2 601	2 921	12,3 %	1,2 %	0,7 %	10,4 %
Aircraft Interiors	709	855	20,6 %	-	0,6 %	20,0 %
Holding & autres	3	3	-	-	-	-
Total Groupe	6 429	7 631	18,7 %	0,5 %	0,8 %	17,4 %

<i>Chiffre d'affaires 2024 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Propulsion	3 097	3 364	3 339	3 852	13 652
Équipements & Défense	2 444	2 726	2 527	2 921	10 618
Aircraft Interiors	676	735	771	855	3 037
Holding & autres	3	2	2	3	10
Total Groupe	6 220	6 827	6 639	7 631	27 317

<i>Chiffre d'affaires 2023 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2023	T2 2023	T3 2023	T4 2023	2023
Propulsion	2 714	2 963	3 083	3 116	11 876
Équipements & Défense	1 966	2 134	2 134	2 601	8 835
Aircraft Interiors	584	579	605	709	2 477
Holding & autres	2	3	3	3	11
Total Groupe	5 266	5 679	5 825	6 429	23 199

<i>Résultat opérationnel courant par activité (en millions d'euros)</i>	2023	2024	% variation
Propulsion	2 390	2 819	17,9 %
% du chiffre d'affaires	20,1 %	20,6 %	
Équipements & Défense	992	1 298	30,8 %
% du chiffre d'affaires	11,2 %	12,2 %	
Aircraft Interiors	-116	27	n.a.
% du chiffre d'affaires	-4,7 %	0,9 %	
Holding & autres	-100	-25	n.a.
Total Groupe	3 166	4 119	30,1 %
% du chiffre d'affaires	13,6 %	15,1 %	

⁴ Le retrofit est inclus dans la première monte.

<i>Autres produits et charges opérationnels non courants</i> <i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024
Résultat opérationnel courant ajusté	3 166	4 119
% du chiffre d'affaires	13,6 %	15,1 %
Total des éléments non récurrents	-511	6
<i>Plus-value (moins-value) de cession d'activités</i>	<i>-10</i>	<i>83</i>
<i>Reprise (charge) de dépréciation</i>	<i>-432</i>	<i>-1</i>
<i>Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs</i>	<i>-69</i>	<i>-76</i>
Résultat opérationnel ajusté	2 655	4 125
% du chiffre d'affaires	11,4 %	15,1 %
Change euro/dollar	2023	2024
Cours de change spot moyen	1,08	1,08
Cours de change spot (fin de période)	1,11	1,04
Cours couvert	1,13	1,12

3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	2023	2024	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	1 570	1 407	-163	-10 %
Moteurs CFM56	52	60	8	15 %
Moteurs de forte puissance	190	195	5	3 %
Turbines d'hélicoptères	588	682	94	16 %
Moteurs M88	42	40	-2	-5 %
Nacelles A320neo	579	622	43	7 %
Trains d'atterrissage A320	581	601	20	3 %
Toboggans d'évacuation A320	3 950	4 441	491	12 %
Nacelles A330neo	54	62	8	15 %
Trains d'atterrissage A350	46	48	2	4 %
Toilettes A350	414	448	34	8 %
Trains d'atterrissage 787	30	41	11	37 %
Cœurs électriques 787	282	344	62	22 %
Petites nacelles (affaires & régional)	512	754	242	47 %
Sièges classe Affaires	983	2 482	1 499	152 %

4. Recherche et Développement

<i>R&D</i> <i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024	variation
R&D totale	-1 818	-1 980	-162
Part des dépenses vendue aux clients	602	632	30
Dépenses de R&D	-1 216	-1 348	-132
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>5,2 %</i>	<i>4,9 %</i>	<i>-0,3 pt</i>
CIR	159	178	19
Dépenses de R&D après CIR	-1 057	-1 170	-113
Dépenses capitalisées brutes	319	325	6
Amortissements et dépréciations de R&D	-255	-283	-28
Impact résultat opérationnel courant	-993	-1 128	-135
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,3 %</i>	<i>4,1 %</i>	<i>-0,2 pt</i>

5. Indicateurs des activités de services pour moteurs civils

(croissance du chiffre d'affaires en \$ en glissement annuel)	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Activités de services pour moteurs civils (chiffres publiés)	27,3 %	32,4 %	20,4 %	21,1 %	24,9 %
Pièces de rechange	13,4 %	22,8 %	11,4 %	26,0 %	16,5 %
Services	55,6 %	53,4 %	39,1 %	11,8 %	38,0 %

Notes

Données ajustées :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1^{er} juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. Note 2.f - Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2024 :

2024	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
<i>(en millions d'euros)</i>						
Chiffre d'affaires	27 716	-399	-	-	-	27 317
Autres produits et charges opérationnels courants	-23 666	-5	10	41	263	-23 357
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	136	-	-	-	23	159
Résultat opérationnel courant	4 186	-404	10	41	286	4 119
Autres produits et charges opérationnels non courants	6	-	-	-	-	6
Résultat opérationnel	4 192	-404	10	41	286	4 125
Coût de la dette nette	157	-	-	-	-	157
Résultat financier lié au change	-5 180	404	4 670	-	-	-106
Autres produits et charges financiers	-28	-	-	-	-	-28
Résultat financier	-5 051	404	4 670	-	-	23
Produit (charge) d'impôts	284	-	-1 209	-11	-51	-987
Résultat net des activités poursuivies	-575	-	3 471	30	235	3 161
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-92	-	-1	-	-	-93
Résultat net part du Groupe	-667	-	3 470	30	235	3 068

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 4 670 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 10 M€ au 31 décembre 2024.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 182 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 4 « Information sectorielle et information en données ajustées ».

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 4 « Information sectorielle et information en données ajustées », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 100 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 27,3 milliards d'euros en 2024, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50

Contact Presse

Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs

Armelle Gary / armelle.gary@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin / florent.defretin@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 30

Baptiste Delpierre / baptiste.delpierre@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 26



DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.