COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Safran publie ses résultats du 1er semestre 2025

Marge opérationnelle et génération de cash-flow libre records, révision à la hausse des perspectives annuelles

Paris, le 31 juillet 2025

Données ajustées S1 2025

- *Chiffre d'affaires : 14 769 M€ (+13,2 %)*
- *Résultat opérationnel courant : 2 510 M€ (+27,2 %), 17,0 % du chiffre d'affaires*
- *Cash-flow libre : 1 834 M€*

Données consolidées S1 2025

- *Chiffre d'affaires : 14 865 M€*
- *Résultat opérationnel courant : 2 468 M€*
- *Cash-flow libre : 1 834 M€*

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 30 juillet 2025, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour le semestre clos le 30 juin 2025.

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le premier semestre 2025 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 10 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « *Lors du Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace du Bourget, les tendances de fond du secteur ont été confirmées et les perspectives de croissance prometteuses aussi bien pour l'aéronautique civile que pour la défense ont été soulignées.*
Dans cet environnement favorable, Safran a enregistré d'excellents résultats au premier semestre 2025, avec une marge opérationnelle record de 17 % et une génération de cash-flow libre sans précédent, portées par la vigueur des activités de services pour moteurs civils. Compte tenu de cette solide performance, nous relevons l'ensemble de nos prévisions annuelles et réaffirmons notre confiance dans nos perspectives à moyen terme. S'agissant du commerce international, nous saluons les avancées en vue d'une exemption des droits de douane transatlantiques sur la majorité des produits aéronautiques. Nous restons vigilants et proactifs quant à la gestion de tout impact résiduel.
Le 21 juillet dernier, Safran a franchi une étape majeure avec la finalisation de l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace ».

Résultats semestriels 2025

➢ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du 1er semestre 2025 s'établit à **14 769 M€**, **en hausse de 13,2 % par rapport au 1er semestre 2024** (**+13,2 %** sur une base organique). L'effet de périmètre représente +111 M€[1]. L'effet de change s'élève à -112 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,09 au 1er semestre 2025 (1,08 au 1er semestre 2024). Le taux couvert EUR/USD au 1er semestre 2025 s'établit à 1,12 (identique à celui de 1er semestre 2024).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a progressé de 16,9 %, porté par une hausse de 21,3 % des activités de services et de 9,7 % des activités de première monte.
  La dynamique positive observée au 1er trimestre s'est poursuivie tout au long du semestre, avec une hausse de 21,6 % des Pièces de rechange pour moteurs civils sur la période (en $), principalement grâce au moteur CFM56, ainsi qu'à une contribution positive des moteurs de forte puissance et du LEAP. Les Services pour moteurs civils (en $) ont progressé de 21,1 %, portés par les contrats à l'heure de vol pour le LEAP.
  Les livraisons de moteurs LEAP ont atteint 729 unités contre 664 au 1er semestre 2024 soit une hausse de 10 %, reflétant l'amélioration de la performance de livraison (2e trimestre 2025 en hausse de 29 % par rapport au 1e trimestre 2025 et de 38 % par rapport au 2e trimestre 2024).
  Le chiffre d'affaires des moteurs militaires est en hausse par rapport au 1er semestre 2024, grâce aux pièces de rechange, aux services et à un mix client favorable. Enfin, la croissance du chiffre d'affaires des moteurs d'hélicoptères a été tirée par un niveau de services plus élevé.

- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** a progressé de 8,0 %, porté par les systèmes d'atterrissage et les activités de défense.
  Les activités de services enregistrent une hausse de 11,9 %, avec une croissance dans toutes les activités, en particulier les systèmes d'atterrissage (pièces de rechange pour les trains d'atterrissage et services associés), les nacelles, l'avionique et les systèmes électriques.
  Le chiffre d'affaires des activités de première monte a augmenté de 5,5 %, tiré par les activités de défense (AASM/Hammer™, systèmes de Navigation and Timing) et l'augmentation des volumes de trains d'atterrissage (A320neo et 787).

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** a enregistré une croissance solide de 15,5 %.
  Les activités de services s'inscrivent en hausse de 17,3 %, portées en grande partie par l'activité Cabin (pièces de rechange principalement).
  La croissance du chiffre d'affaires des activités de première monte (14,4 %) provient principalement de Seats, dont les livraisons de sièges de classe Affaires ont fortement progressé (1 238 unités au 1er semestre 2025, contre 750 au 1er semestre 2024). Les livraisons de produits Cabin (galleys, inserts, etc.) ont également augmenté dans une moindre mesure.

➢ Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 967 M€, par rapport à 936 M€ au 1er semestre 2024.

Au 1er semestre 2025, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 649 M€ (646 M€ au 1er semestre 2024), et comprennent :

- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées pour 307 M€ (333 M€ au 1er semestre 2024), principalement orientées en faveur de la décarbonation, notamment à travers le programme de développement technologique RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) ;

[1] Acquisition des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024, de Preligens en septembre 2024 et de Component Repair Technologies Inc. (CRT) en janvier 2025. Finalisation de l'acquisition des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thalès en Amérique du Nord en octobre 2024. Consolidation de Safran Data Systems India et de Syrlinks à compter de janvier 2025.

- des dépenses de développement pour 342 M€ (313 M€ au 1er semestre 2024).

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges, de 542 M€ (547 M€ au 1er semestre 2024), représente 3,7 % du chiffre d'affaires (4,2 % au 1er semestre 2024).

➢ Résultat opérationnel courant

Au 1er semestre 2025, le résultat opérationnel courant s'établit à **2 510 M€**, en forte hausse de **+27,2 %** (+26,5 % en organique) par rapport au 1er semestre 2024, porté par la croissance du chiffre d'affaires et un niveau élevé des activités des services. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de 19 M€ et un effet de change de -6 M€.

La marge opérationnelle s'élève à **17,0 % du chiffre d'affaires**, **en hausse de 1,9 pt** (15,1 % au 1er semestre 2024).

Par division :

- Le résultat opérationnel courant de la **Propulsion** atteint 1 758 M€, en hausse de +37 % (+36 % en organique). La marge opérationnelle représente 23,3 % du chiffre d'affaires, en hausse de 3,4 pts. Elle a bénéficié d'une forte activité dans les services pour moteurs civils, tirée par les ventes de pièces de rechange pour le CFM56, du début de la reconnaissance de la marge sur les contrats à l'heure de vol du LEAP-1A et d'un ratio élevé de moteurs de rechange LEAP.
  Les activités pour les moteurs militaires et d'hélicoptères ont également contribué à la performance globale.
- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** s'établit à 703 M€, en hausse de +7 % (+6 % en organique). À 12,5 % du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle a essentiellement bénéficié de la croissance des services, notamment pour les trains d'atterrissage, les freins carbone et Aerosystems. Ce niveau solide est proche de la marge opérationnelle du 1er semestre 2024, qui incluait un impact non récurrent sur les nacelles.
- L'activité **Aircraft Interiors** atteint un résultat opérationnel courant positif de 27 M€ (contre 10 M€ au 1er semestre 2024). La rentabilité d'Aircraft Interiors a été portée par une activité soutenue des services qui ont bénéficié de l'augmentation du trafic aérien long-courrier, notamment chez Cabin. Les volumes de la première monte ont également apporté une contribution positive au résultat opérationnel courant, notamment grâce à l'augmentation des livraisons de sièges de classe Affaires et, dans une moindre mesure, des livraisons des produits Cabin et des systèmes de divertissement à bord (IFE).

➢ Résultat net (part du Groupe)

Au 1er semestre 2025, les éléments non courants s'élèvent à -37 M€. Ils correspondent principalement à des pertes de valeur pour un programme et à diverses charges, tels que des coûts de transaction et de restructuration.

Le résultat net (part du Groupe) du 1er semestre 2025 s'établit à 1 587 M€, en hausse de 11 % (résultat net par action de base et résultat net par action dilué de 3,80 €), contre 1 432 M€ au 1er semestre 2024 (résultat net par action de base : 3,37 € ; résultat net par action dilué : 3,27 €).

Il comprend :

- des produits financiers de 32 M€, dont 77 M€ d'intérêts financiers nets (rendement des placements supérieur au coût de la dette) ;
- une charge d'impôts de -851 M€ (taux d'imposition apparent de 34,0 %, incluant notamment la part de la surtaxe française portant sur l'exercice 2024 et le premier semestre 2025 s'élevant à 261 M€).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté du 1er semestre 2025 est présentée et commentée dans les Notes en la page 11.

➢ Cash-flow libre

Le cash-flow libre d'un montant de 1 834 M€ résulte principalement de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels partiellement compensée par une augmentation des dépenses d'investissement de 788 M€ (contre 757 M€ au 1er semestre 2024), notamment en faveur des capacités de production des activités de MRO et de première monte.

L'impact négatif de l'évolution du besoin en fonds de roulement (-168 M€) reflète principalement l'augmentation des stocks, partiellement compensée par la réception d'acomptes clients (notamment sur le Rafale).

➢ Dette nette et financement

Au 30 juin 2025, le bilan de Safran affiche une position de trésorerie nette de 1 869 M€ (contre 1 738 M€ au 31 décembre 2024), résultant d'une forte génération de cash-flow libre en grande partie compensée par le paiement de dividendes (dont 1 216 M€ aux actionnaires de la société mère) et des rachats d'actions à hauteur de 713 M€ en vue de leur annulation.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 6 707 M€ (contre 6 514 M€ au 31 décembre 2024).

➢ Résultats consolidés en données IFRS

Le chiffre d'affaires consolidé au 1er semestre 2025 est de 14 865 M€, contre 13 204 M€ au 1er semestre 2024, en progression de 12,6%.

Le résultat opérationnel courant s'établit à 2 468 M€ (16,6% du chiffre d'affaires), en hausse de 25,4% par rapport aux 1,968 M€ au 1er semestre 2024 (14,9% du chiffre d'affaires).

L'augmentation des volumes et la performance des activités de services expliquent la progression du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant, comme commenté dans l'analyse ci-dessus.

Le résultat financier du 1er semestre 2025 est de 4 740 M€ contre -1 876 M€ au 1er semestre 2024. Il inclut les variations de juste valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 4 808 M€ (hors impôts) contre -1 681 M€ (hors impôts) au 1er semestre 2024.

Le résultat net (part du Groupe) du 1er semestre 2025 est de 5 045 M€ contre 57 M€ au 1er semestre 2024. Le résultat net du 1er semestre 2025 comprend la surtaxe d'impôts en France de 261 M€.

Le résultat net par action ressort à 12,07 € au 1er semestre 2025 (résultat net par action dilué : 12,07€), contre 0,13 € au 1er semestre 2024 (résultat net par action dilué : 0,13 €).

Programme de rachat d'actions

Au cours du premier semestre 2025, Safran a racheté environ 2,9 millions d'actions en vue de leur annulation, pour un coût de 713 M€. Au 18 juillet 2025, le nombre total d'actions rachetées a atteint 3,4 millions, soit un montant cumulé de 850 M€. En outre, en avril 2025, Safran a réaffecté à son programme d'annulation environ 0,2 million d'actions, initialement achetées pour être livrées lors de la conversion des obligations convertibles, d'une valeur de marché de 50 M€.

Au 18 juillet, cela représente un montant cumulé d'environ 3,6 millions d'actions, pour un total de 900 M€, prévues pour annulation avant la fin de l'année.

Couvertures de change

En juin 2025, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 55 Mds$ (54,1 Mds$ en mars 2025).

- L'exposition nette de 14 Mds$ en 2025 a été couverte à 1,12 $.
- La période de 2026 à 2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 $, pour une exposition nette annuelle estimée de 14 Mds$.
- 2029 est partiellement couvert à hauteur de 5 Mds$ pour une exposition nette estimée à 14 Mds$.

Acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins

Le 21 juillet, Safran a acquis les activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace, systèmes dont la fonction est critique pour les avions commerciaux et militaires, et les hélicoptères. Grâce à cette acquisition, Safran devient un leader mondial des systèmes d'actionnement et de commande de vol se positionnant de manière optimale pour les programmes aéronautiques de prochaine génération.

Cette activité sera consolidée au sein de Safran Electronics & Defense à compter du 1er août 2025. En 2024, elle a généré un chiffre d'affaires d'environ 1,55 Md$ ainsi qu'un EBITDA d'environ 130 M$.

La valeur d'entreprise de l'activité acquise s'élève à 1,8 Md$. L'acquisition aura un effet relutif sur le bénéfice par action de Safran dès la première année et devrait générer environ 50 M$ de synergies annuelles de coûts avant impôts d'ici 2028.

Afin de répondre aux exigences réglementaires, Safran a simultanément finalisé la cession de ses activités nord-américaines d'actionnement électromécanique ayant réalisé un chiffre d'affaires d'environ 65 M$ en 2024, au groupe Woodward.

L'impact de ces deux transactions sur le chiffre d'affaires du Groupe est estimé entre 600 et 700 M€ sur les 5 derniers mois de 2025.

Perspectives pour l'année 2025

Safran revoit à la hausse ses perspectives pour 2025, à périmètre constant, soit excluant la contribution des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace, ainsi que l'impact potentiel des droits de douane :

- Croissance du chiffre d'affaires : **augmentation de 10 % à 12 %** (contre *environ 10 %* précédemment) ;
- Résultat opérationnel courant : **5,0-5,1 Mds€** (contre *4,8-4,9 Mds€* précédemment) ;
- Cash-flow libre : **3,4-3,6 Mds€** (contre *3,0-3,2 Mds€* précédemment), dont un impact négatif estimé de 380-400 M€ associé à la surtaxe sur les grandes entreprises, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- livraisons de moteurs LEAP : entre +15 % et +20 % par rapport à 2024 ;
- chiffre d'affaires des Pièces de rechange (en $) : hausse entre 15 % et 19 % (contre *une hausse de 10 % à 13 %* précédemment) ;
- chiffre d'affaires des activités de Services (en $) : hausse entre 15 % et 19 % (contre *une hausse de l'ordre de 15 %* précédemment) ;
- cours de change spot EUR/USD de 1,10 ;
- taux couvert EUR/USD de 1,12.

Le principal facteur de risque est la capacité de production de la chaîne d'approvisionnement.

* * * *

Calendrier

Chiffre d'affaires T3 2025	24 octobre 2025
Résultats annuels 2025	13 février 2026

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez vous enregistrer en utilisant le lien suivant : https://edge.media-server.com/mmc/p/gymzyegw
  - ⇨ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : https://register-conf.media-server.com/register/BI1aeacb66b6864d1781cb379949e303b0

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

Compte de résultat ajusté *(en millions d'euros)*	S1 2024	S1 2025	% variation
Chiffre d'affaires	**13 047**	**14 769**	**13 %**
Autres produits et charges opérationnels courants	-11 135	-12 335	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	62	76	
Résultat opérationnel courant	**1 974**	**2 510**	**27 %**
% du chiffre d'affaires	15,1 %	17,0 %	1,9 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	-24	-37	
Résultat opérationnel	**1 950**	**2 473**	**27 %**
% du chiffre d'affaires	14,9 %	16,7 %	1,8 pt
Résultat financier	-34	32	
Produit (charge) d'impôts	-435	-851	
Résultat de la période	**1 481**	**1 654**	**12 %**
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	**-49**	**-67**	
Résultat net part du Groupe	**1 432**	**1 587**	**11 %**
Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	**3,37**[1]	**3,80**[2]	**13 %**
Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	**3,27**[3]	**3,80**[4]	**16 %**

[1] *Basé sur le nombre moyen pondéré de 424 913 983 actions au 30 juin 2024.*
[2] *Basé sur le nombre moyen pondéré de 417 934 731 actions au 30 juin 2025.*
[3] *Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 437 780 170 actions au 30 juin 2024.*
[4] *Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 417 934 731 actions au 30 juin 2025.*

Bilan consolidé – Actif *(en millions d'euros)*	31 déc. 2024	30 juin 2025
Écarts d'acquisition	4 937	4 864
Immobilisations corp. et incorp.	12 576	12 600
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	1 894	1 861
Droits d'utilisation	653	728
Autres actifs non courants	3 429	1 065
Dérivés actifs	952	1 406
Stocks et en-cours de production	9 491	10 329
Coûts des contrats	884	935
Créances clients et autres débiteurs	10 572	11 621
Actifs sur contrat	2 503	2 743
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 514	6 707
Autres actifs courants	607	1 232
Total actif	**55 012**	**56 091**

Bilan consolidé – Passif *(en millions d'euros)*	31 déc. 2024	30 juin 2025
Capitaux propres	10 725	13 778
Provisions	3 008	2 831
Dettes soumises à des conditions particulières	287	276
Passifs portant intérêts	4 776	4 838
Dérivés passifs	8 818	4 514
Autres passifs non courants	922	179
Fournisseurs et autres créditeurs	9 802	10 637
Passifs sur contrat	16 421	18 031
Autres passifs courants	253	1 007
Total passif	**55 012**	**56 091**

Tableau des flux de trésorerie *(en millions d'euros)*	S1 2024	2024	S1 2025
Résultat opérationnel courant	**1 974**	**4 119**	**2 510**
Autres produits et charges opérationnels non courants	-24	6	-37
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	571	1 292	686
EBITDA	**2 521**	**5 417**	**3 159**
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-161	-692	-369
Flux de trésorerie opérationnels	**2 360**	**4 725**	**2 790**
Variation du besoin en fonds de roulement	-140	7	-168
Investissements corporels	-512	-1 043	-525
Investissements incorporels	-93	-172	-103
Capitalisation des frais de R&D	-152	-328	-160
Cash-flow libre	**1 463**	**3 189**	**1 834**
Dividendes versés	-965	-970	-1 269
Cessions/acquisitions et divers	23	-855	-434
Variation nette de trésorerie	**521**	**1 364**	**131**
Position financière nette – ouverture	374	374	1 738
Position financière nette – clôture	**895**	**1 738**	**1 869**

2. Répartition sectorielle

Chiffre d'affaires ajusté par activité *(en millions d'euros)*	S1 2024	S1 2025	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	6 461	7 541	+16,7 %	+0,8 %	-1,0 %	+16,9 %
Équipements & Défense	5 170	5 609	+8,5 %	+1,2 %	-0,7 %	+8,0 %
Aircraft Interiors	1 411	1 616	+14,5 %	-	-1,0 %	+15,5 %
Holding & autres	5	3	-31,0%	-	-	-31,0 %
Total Groupe	**13 047**	**14 769**	**+13,2 %**	**+0,9 %**	**-0,9 %**	**+13,2 %**

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services *(en millions d'euros)*	S1 2024		S1 2025	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	**2 431**	**4 030**	**2 623**	**4 918**
% du chiffre d'affaires	37,6 %	62,4 %	34,8 %	65,2 %
Équipements & Défense	**3 152**	**2 018**	**3 364**	**2 245**
% du chiffre d'affaires	61,0 %	39,0 %	60,0 %	40,0 %
Aircraft Interiors[2]	**880**	**531**	**1 000**	**616**
% du chiffre d'affaires	62,4 %	37,6 %	61,9 %	38,1 %

Chiffre d'affaires ajusté par activité *(en millions d'euros)*	T2 2024	T2 2025	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 364	3 857	+14,7 %	+1,5 %	-4,2 %	+17,3 %
Équipements & Défense	2 726	2 826	+3,7 %	+1,0 %	-2,9 %	+5,5 %
Aircraft Interiors	735	828	+12,6 %	-	-4,5 %	+17,1 %
Holding & autres	2	2	-22,6 %	-	-5,0 %	-17,6 %
Total Groupe	**6 827**	**7 512**	**+10,0 %**	**+1,2 %**	**-3,7 %**	**+12,6 %**

Chiffre d'affaires 2024 par trimestre *(en millions d'euros)*	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Propulsion	3 097	3 364	3 339	3 852	13 652
Équipements & Défense	2 444	2 726	2 527	2 921	10 618
Aircraft Interiors	676	735	771	855	3 037
Holding & autres	3	2	2	3	10
Total Groupe	**6 220**	**6 827**	**6 639**	**7 631**	**27 317**

Chiffre d'affaires 2025 par trimestre *(en millions d'euros)*	T1 2025	T2 2025	S1 2025
Propulsion	3 684	3 857	7 541
Équipements & Défense	2 783	2 826	5 609
Aircraft Interiors	788	828	1 616
Holding & autres	2	2	4
Total Groupe	**7 257**	**7 512**	**14 769**

Résultat opérationnel courant par activité *(en millions d'euros)*	S1 2024	S1 2025	% variation
Propulsion	**1 285**	**1 758**	36,8 %
% du chiffre d'affaires	19,9 %	23,3 %	
Équipements & Défense	**657**	**703**	7,0 %
% du chiffre d'affaires	12,7 %	12,5 %	
Aircraft Interiors	**10**	**27**	170,0 %
% du chiffre d'affaires	0,7 %	1,7 %	
Holding & autres	22	22	-
Total Groupe	**1 974**	**2 510**	27,2 %
% du chiffre d'affaires	15,1 %	17,0 %	

[2] Le *retrofit* est inclus dans la première monte.

Autres produits et charges opérationnels non courants *(en millions d'euros)*	S1 2024	S1 2025
Résultat opérationnel courant ajusté	**1 974**	**2 510**
% du chiffre d'affaires	15,1 %	17,0 %
Total des éléments non récurrents	**-24**	**-37**
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	*-*	*-*
Reprise (charge) de dépréciation	*-10*	*-21*
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	*-14*	*-16*
Résultat opérationnel ajusté	**1 950**	**2 473**
% du chiffre d'affaires	14,9 %	16,7 %

Change euro/dollar	S1 2024	2024	S1 2025
Cours de change spot moyen	1,08	1,08	1,09
Cours de change spot (fin de période)	1,07	1,04	1,17
Cours couvert	1,12	1,12	1,12

3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

Quantités livrées	S1 2024	S1 2025	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	664	729	65	10 %
Moteurs CFM56	28	26	-2	-7 %
Moteurs de forte puissance	91	107	16	18 %
Turbines d'hélicoptères	305	328	23	8 %
Moteurs M88	14	10	-4	-29 %
Nacelles A320neo	297	307	10	3 %
Trains d'atterrissage A320	304	320	16	5 %
Toboggans d'évacuation A320	1 962	2 132	170	9 %
Nacelles A330neo	29	36	7	24 %
Trains d'atterrissage A350	26	23	-3	-12 %
Toilettes A350	193	163	-30	-16 %
Trains d'atterrissage 787	20	30	10	50 %
Cœurs électriques 787	169	193	24	14 %
Petites nacelles (affaires & régional)	396	361	-35	-9 %
Sièges classe Affaires	750	1 238	488	65 %

4. Recherche et Développement

R&D *(en millions d'euros)*	S1 2024	S1 2025	variation
R&D totale	**-936**	**-967**	**-31**
Part des dépenses vendue aux clients	290	318	28
Dépenses de R&D	**-646**	**-649**	**-3**
en % du chiffre d'affaires	*5,0 %*	*4,4 %*	*-0,6 pt*
CIR	88	92	4
Dépenses de R&D après CIR	**-558**	**-557**	**1**
Dépenses capitalisées brutes	151	159	8
Amortissements et dépréciations de R&D	-140	-144	-4
Impact résultat opérationnel courant	**-547**	**-542**	**5**
en % du chiffre d'affaires	*4,2 %*	*3,7 %*	*-0,5 pt*

5. Indicateurs des activités de services pour moteurs civils

(croissance du chiffre d'affaires en $ en glissement annuel)	T1 2025	T2 2025	S1 2025
Pièces de rechange	+25,1 %	+18,6 %	+21,6 %
Services	+17,6 %	+24,6 %	+21,1 %

Notes

Données ajustées :
Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1er juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. 3.1 note 2.1.2 du document d'enregistrement universel 2024).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le 1er semestre 2025 :

S1 2025 *(en millions d'euros)*	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
Chiffre d'affaires	**14 865**	**-96**	**-**	**-**	**-**	**14 769**
Autres produits et charges opérationnels courants	-12 462	-4	-18	12	137	-12 335
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	65	-	-	-	11	76
Résultat opérationnel courant	**2 468**	**-100**	**-18**	**12**	**148**	**2 510**
Autres produits et charges opérationnels non courants	-37	-	-	-	-	-37
Résultat opérationnel	**2 431**	**-100**	**-18**	**12**	**148**	**2 473**
Coût de la dette nette	77	-	-	-	-	77
Résultat financier lié au change	4 628	100	-4 808	-	-	-80
Autres produits et charges financiers	35	-	-	-	-	35
Résultat financier	**4 740**	**100**	**-4 808**	**-**	**-**	**32**
Produit (charge) d'impôts	-2 059	-	1 245	-3	-34	-851
Résultat net des activités poursuivies	**5 112**	**-**	**-3 581**	**9**	**114**	**1 654**
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	**-67**	**-**	**-**	-	**-**	**-67**
Résultat net part du Groupe	**5 045**	**-**	**-3 581**	**9**	**114**	**1 587**

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des impacts des couvertures dénouées affectées aux flux comptabilisés en résultat.
(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour -4 808 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour -18 M€ au 30 juin 2025.
(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.
(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 89 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés semestriels condensés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 4 « Informations sectorielles et informations en données ajustées ».
Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 4 « Informations sectorielles et informations en données ajustées », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

***Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 100 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 27,3 milliards d'euros en 2024, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.*
Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com

@SAFRAN Safran GroupeSafran Safran_group

Contact Presse
Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs
Armelle Gary / armelle.gary@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 46
Baptiste Delpierre / baptiste.delpierre@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 26
Marine Guerret / marine.guerret@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 19

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou évènements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, évènements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou règlementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.
La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des évènements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Les montants figurant aux pages précédentes peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis.