

## Résultats du deuxième trimestre 2024

*Amélioration séquentielle de l'EBITDA et des marges avec une solide performance en matière de cash, soutenues par les initiatives de réduction des coûts*

### Faits marquants

- **Le chiffre d'affaires net** du T2 2024 s'est stabilisé en séquentiel à €1 194 millions d'euros. Le chiffre d'affaires net est en baisse organique de -6,7% par rapport au T2 2023, avec un impact positif des volumes pour le deuxième trimestre consécutif, alors que les prix sont en baisse d'une année sur l'autre.
- **L'EBITDA sous-jacent** au T2 2024 a augmenté séquentiellement de 2,6% à €272 millions, tandis que la marge d'EBITDA s'est améliorée pour le deuxième trimestre consécutif, atteignant 22,8%. L'EBITDA sous-jacent au T2 est en baisse organique de -17,2% versus un T2 2023 record, l'effet net des prix négatif est en partie compensé par l'impact positif des volumes et de nouvelles améliorations des coûts fixes.
- Les **initiatives de réduction des coûts structurels** ont donné des résultats solides, avec €46 millions au S1 2024, et devraient atteindre €80 millions pour l'ensemble de l'année.
- **Le bénéfice net sous-jacent** des activités poursuivies est de €116 millions au T2 2024, contre €211 millions au T2 2023.
- **Le Free cash flow<sup>1</sup>** a été élevé à €120 millions au T2 2024, grâce à un EBITDA solide et à la gestion prudente des investissements et à la gestion disciplinée du fonds de roulement.
- **Le ROCE** s'établit à 17,6% au T2 2024.
- **Dettes nettes sous-jacentes** de €1,6 milliard soit un ratio de levier de 1.5x.
- **Perspectives 2024:** Solvay resserre son objectif de croissance organique de l'EBITDA sous-jacent à "-10% à -15%". Le Free cash flow<sup>1</sup> est relevé à "un niveau supérieur à €300 millions", y compris des investissements entre €300 et €350 millions en 2024.

sous-jacent (en millions d'€)	Deuxième trimestre				Premier trimestre		Premier semestre			
	2024	2023	%	% organique	2024	2023	2024	2023	%	% organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 194</b>	<b>1 274</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-6,7%</b>	<b>1 201</b>	<b>1 355</b>	<b>2 396</b>	<b>2 629</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-9,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>272</b>	<b>357</b>	<b>-23,7%</b>	<b>-17,2%</b>	<b>265</b>	<b>365</b>	<b>538</b>	<b>722</b>	<b>-25,5%</b>	<b>-15,5%</b>
Marge d'EBITDA	22,8%	28,0%	-5,2pp	-	22,1%	26,9%	22,5%	27,4%	-5,0pp	-
<b>FCF<sup>1</sup></b>	<b>120</b>	<b>516</b>	<b>-76,7%</b>	-	<sup>2</sup> <b>123</b>	<b>-130</b>	<b>246</b>	<b>386</b>	<b>-36,2%</b>	-
<b>ROCE</b>							<b>17,6%</b>	<b>N/A</b>	<b>n.m</b>	-

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*

### Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Nous avons continué à réaliser des performances solides au deuxième trimestre, dans un environnement qui reste difficile. L'accent mis sur le déploiement de nos initiatives de réduction des coûts a été déterminant, et les €46 millions d'économies structurelles réalisées à ce jour témoignent des efforts soutenus de nos équipes. Le nouveau modèle opérationnel devient tangible, et rendra notre organisation plus agile et plus efficace. Je suis ravi de voir nos employés adhérer au changement et jouer un rôle actif dans notre transformation. Grâce à l'approche proactive et prudente dont nous avons fait preuve au cours des six premiers mois, nous sommes désormais en mesure d'ajuster nos perspectives et d'accélérer nos investissements dans la transformation digitale et notre croissance future. »

<sup>1</sup> Free cash flow (FCF) est ici Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

<sup>2</sup> Solvay applique le changement dans les APMs depuis le T2 2024. Le changement d'APM pour le T1 a été appliqué aux chiffres du S1 et représente €2 millions de FCF et €2 millions de Capex. Au T1 2024, avec le changement d'APM, le FCF aurait été de €126 millions au lieu de €123 millions.

## Performance financière

Les chiffres IFRS et sous-jacents de 2023, présentés ci-dessous, ont été retraités pour présenter l'effet de la scission partielle des activités de spécialité et pour refléter le transfert des activités eH2O2 de Special Chem à Peroxides au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'impact du changement de périmètre de l'Alternative Performance Metric (APM) appliqué à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à l'investissement en mise en équivalence matérielle dans Peroxidos do Brasil, est expliqué dans le paragraphe Retraitements du rapport financier. Les chiffres du T2 et du S1 2023 n'ont pas été retraités et sont reflétés en tant que changement de périmètre.

### Chiffres-clés

(sous-jacent, en millions d'€)	T2 2024	T2 2023	%	S1 2024	S1 2023	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 194</b>	<b>1 274</b>	<b>-6,3%</b>	<b>2 396</b>	<b>2 629</b>	<b>-8,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>272</b>	<b>357</b>	<b>-23,7%</b>	<b>538</b>	<b>722</b>	<b>-25,5%</b>
Marge d'EBITDA	22,8%	28,0%	-5,2pp	22,5%	27,4%	-5,0pp
<b>EBIT</b>	<b>197</b>	<b>278</b>	<b>-29,2%</b>	<b>381</b>	<b>563</b>	<b>-32,4%</b>
Charges financières nettes	-40	-27	-47,0%	-71	-63	-13,0%
Charges d'impôt	-41	-40	-0,7%	-74	-103	28,1%
Taux d'imposition				24,2%	21,3%	+2,8pp
<b>Profit des activités poursuivies</b>	<b>116</b>	<b>211</b>	<b>-44,8%</b>	<b>236</b>	<b>397</b>	<b>-40,6%</b>
Profit des activités abandonnées	-	219	n.m.	1	494	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participants ne donnant pas le contrôle	-6	-3	n.m.	-9	-6	52,3%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	111	426	-74,0%	228	886	-74,3%
Résultat par action (en €)	1,05	4,1	-74,4%	2,17	8,53	-74,6%
<b>dont des activités poursuivies</b>	<b>1,05</b>	<b>2,00</b>	<b>-47,7%</b>	<b>2,16</b>	<b>3,79</b>	<b>-43,0%</b>
Investissements des activités poursuivies	48	79	-39,2%	108	147	-26,2%
<b>FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies</b>	<b>120</b>	<b>516</b>	<b>-76,7%</b>	<b>246</b>	<b>386</b>	<b>-36,2%</b>
Dette nette financière				1 568	N/A	n.m.
<b>Ratio de levier sous-jacent</b>				<b>1,5</b>	<b>N/A</b>	<b>n.m.</b>
<b>ROCE (activités poursuivies)</b>				<b>17,6%</b>	<b>N/A</b>	<b>n.m.</b>

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*

### Analyse des résultats

**Le chiffre d'affaires sous-jacent** de €1 194 millions pour le deuxième trimestre 2024 a baissé de -6,3% par rapport au deuxième trimestre 2023 (-6,7% en organique, avec un impact périmètre, APM et conversion limité de +0,5%), principalement en raison de la baisse des prix (-11,1%). Les volumes ont augmenté (+4,4%), reflétant une dynamique positive dans certains de nos marchés finaux.

**L'EBITDA sous-jacent** de €272 millions au T2 2024 est en baisse de -23,7% (-17,2% en organique), incluant un impact négatif sur le périmètre, les APM et la conversion (-7,8%) suite à la sortie des activités "Thermal Insulation" et "Energy", et en intégrant le changement d'APM en relation avec Peroxidos do Brasil. L'impact des volumes a été favorable (+9,0%), soulignant une légère reprise de la demande dans la majorité des marchés finaux de Solvay. L'effet net des prix a eu un impact négatif (-28,5%) en raison de la baisse des prix du carbonate de soude d'une année sur l'autre, comme attendu, tandis qu'ils ont été très résilients pour toutes les autres activités. Les initiatives de réduction des coûts ont continué à soutenir les coûts variables et fixes, avec €27 millions d'économies réalisées au T2 2024. Les coûts fixes ont contribué positivement à la variation de l'EBITDA (+9,7 %) grâce à ces initiatives de réductions des coûts à la bonne maîtrise des coûts en général, ce qui a plus que compensé l'inflation. Dans l'ensemble, la marge d'EBITDA a diminué de -5,2 points par rapport à un T2 2023 record, pour atteindre +22,8%.

**Le Free cash flow** aux actionnaires Solvay des activités poursuivies s'élève à €120 millions au T2 2024 grâce à la performance résiliente de l'EBITDA combinée à des sorties de trésorerie contrôlées sur les investissements et les variations du fonds de roulement. Ce chiffre est à comparer aux €516 millions de FCF au T2 2023, en raison d'une forte diminution du fonds de roulement suite à l'augmentation du T1 2023.

**La dette financière nette sous-jacente** s'élève à €1,6 milliard à la fin du T2 2024, stable par rapport à la fin du T1 2024 et +€0,1 milliard par rapport à la fin de l'année 2023. Les décaissements de dividendes ont été compensés par la forte génération de Free cash flow, tandis que certains coûts de séparation ont été décaissés comme attendu pour €72 millions.

## Perspectives 2024

Solvay s'attend à ce que la demande reste globalement stable au second semestre. Suite à la bonne performance du premier semestre et à l'accélération des réductions de coûts, Solvay resserre ses prévisions de croissance organique de l'EBITDA sous-jacent à -10% à -15% (précédemment -10% à -20%), ce qui signifie environ €975 millions à €1 040 millions, à un taux de change EUR/USD de 1,10. Cette évolution est soutenue par €80 millions d'économies de coûts attendues pour l'ensemble de l'année.

Solvay revoit à la hausse ses prévisions de Free cash flow<sup>3</sup>, qui devrait désormais être supérieur à €300 millions. Cela inclut une accélération des investissements au second semestre, qui devrait se situer entre €300 et €350 millions en 2024.

## Performance par segments

### Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals au T2 2024 a légèrement augmenté de +0,6% (-6,3% en organique) par rapport au T2 2023, les impacts positifs de la conversion, du périmètre et du changement d'APM (+7,4%) et de l'augmentation des volumes (+8,6%) étant compensés par l'impact négatif des prix (-15,4%).

Le chiffre d'affaires de Soda Ash & Derivatives a baissé de -9,7% (-11,3% en organique) sur le trimestre, en raison de la baisse des prix du carbonate de soude, conformément aux attentes, alors que les volumes étaient plus élevés à la fois pour le carbonate de soude et le bicarbonate. La demande de carbonate de soude est restée forte sur le marché export, bien qu'elle ait été partiellement compensée par la baisse de la demande de verre creux en Europe, tandis que la demande de bicarbonate a été soutenue par les applications de nutrition animale et de traitement des gaz de combustion.

Les ventes de Peroxides ont augmenté de +29,2% par rapport à l'année dernière, y compris la consolidation des ventes de Peroxidos do Brasil (et de +5,1% en organique). Les volumes ont augmenté d'une année sur l'autre dans tous les marchés finaux, les marchés marchands, HPPO et l'électronique.

L'EBITDA du segment a diminué de -25,6% (-27,4% en organique) au T2 2024 suite à la baisse de l'effet net des prix et malgré l'impact positif des volumes et de la baisse des coûts fixes. La marge d'EBITDA a atteint 27,3%, en baisse de -9,6 points par rapport au niveau record du T2 2023.

### Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals au T2 2024 a baissé de -14,4% (-7,5% en organique) par rapport au T2 2023, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-7,5%), des volumes essentiellement stables (-1,1%) et des prix en baisse (-5,8%).

Le chiffre d'affaires de Silica pour le trimestre a diminué de -8,2% (-8,4% en organique) en raison de la baisse des prix due aux formules d'indexation, alors que les volumes ont été plus élevés à la fois sur le marché des pneus et sur celui des biens industriels et de consommation.

Les ventes de Coatis ont baissé de -8,0% (-5,2% en organique) mais les conditions de marché se sont améliorées malgré une concurrence persistante. L'effet net des prix a progressé d'une année sur l'autre et d'un trimestre à l'autre dans un environnement de coûts plus faibles.

Le chiffre d'affaires de Special Chem a baissé de -23,6% d'une année sur l'autre suite à l'arrêt des activités "Thermal Insulation", tandis qu'il a baissé de -8,8% sur base organique. Le mix produit global s'est amélioré avec une augmentation des volumes dans les marchés automobiles pour terres rares et le fluor ainsi que dans les applications médicales pour les terres rares, tandis qu'ils ont diminué dans les autres marchés finaux du fluor. Dans le secteur de l'électronique, les volumes ont baissé d'une année sur l'autre mais ont progressé de manière séquentielle.

---

<sup>3</sup> Free cash flow (FCF) est ici Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

L'EBITDA du segment pour le trimestre est en baisse de -8,1 % mais en hausse de +11,3 % sur le plan organique, grâce à un mix produit favorable et à des coûts fixes plus faibles, alors que l'effet net des prix est pratiquement inchangé. La marge d'EBITDA a augmenté de +1,4 point pour atteindre 21,0 %.

## Corporate

Pour le T2 2024, l'EBITDA s'élève à €-23 millions, soit €-9 millions de moins qu'au T2 2023 en raison de la sortie des activités "Energy". En organique, la variation de l'EBITDA est positive de €+6 millions.

Les coûts Corporate comprennent une provision de €18 millions (en plus des €29 millions enregistrés au S1 2023, €19 millions au S2 2023 et €11 millions au T1 2024) associée au projet de transition énergétique à Dombasle, en France. Dans un contexte d'inflation record et de rupture d'approvisionnement au cours des deux dernières années, le projet a été confronté à des difficultés de construction qui ont conduit à l'enregistrement de ces provisions relatives aux retards et aux dépassements. Après une réévaluation complète, le projet devrait être achevé en S2 2025, et les provisions reflètent le calendrier et le plan du projet révisés. Solvay reste pleinement concentré sur sa transition énergétique avec plusieurs projets, tels que ceux aux États-Unis et en Allemagne, actuellement en cours d'achèvement dans le respect des délais et des budgets.

Globalement, pour l'EBITDA de Corporate au deuxième trimestre, cet impact négatif a été plus que compensé par les économies de coûts non structurelles et structurelles qui continuent d'être supérieures aux attentes.

## Chiffres clés par segment

en millions d'€	Sous-jacent							
	T2 2024	T2 2023	%	% organique	S1 2024	S1 2023	%	% organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 194</b>	<b>1 274</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-6,7%</b>	<b>2 396</b>	<b>2 629</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-9,4%</b>
Basic Chemicals	708	704	0,6%	-6,3%	1 423	1 499	-5,0%	-10,6%
Soda Ash & Derivatives	468	518	-9,7%	-11,3%	961	1 116	-13,9%	-14,9%
Peroxides	240	186	29,2%	5,1%	462	383	20,7%	-0,4%
Performance Chemicals	483	565	-14,4%	-7,5%	967	1 123	-13,9%	-7,7%
Silica	141	153	-8,2%	-8,4%	286	316	-9,6%	-10,0%
Coatis	167	182	-8,0%	-5,2%	323	354	-8,7%	-8,6%
Special Chem	175	230	-23,6%	-8,8%	359	454	-21,0%	-4,8%
Corporate	2	5	-53,0%	n.m.	5	6	n.m.	n.m.
<b>EBITDA</b>	<b>272</b>	<b>357</b>	<b>-23,7%</b>	<b>-17,2%</b>	<b>538</b>	<b>722</b>	<b>-25,5%</b>	<b>-15,5%</b>
Basic Chemicals	194	260	-25,6%	-27,4%	395	509	-22,4%	-24,7%
Performance Chemicals	101	110	-8,1%	11,3%	181	227	-20,1%	-2,6%
Corporate	-23	-14	-65,1%	n.m.	-39	-15	n.m.	n.m.
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>22,8%</b>	<b>28,0%</b>	<b>-5,2pp</b>	<b>-</b>	<b>22,5%</b>	<b>27,4%</b>	<b>-5,0pp</b>	<b>-</b>
Basic Chemicals	27,3%	36,9%	-9,6pp	-	27,8%	34,0%	-6,2pp	-
Performance Chemicals	21,0%	19,5%	+1,4pp	-	18,8%	20,2%	-1,5pp	-

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés intermédiaires, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le [rapport financier](#), disponible sur le site web de Solvay.

## Calendrier financier :

- 6 novembre 2024 : Résultats des neuf premiers mois 2024
- [Lien vers le calendrier financier de Solvay](#)

## Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 31 juillet 2024 - 14h00 CEST
- S'enregistrer pour assister au webcast [ici](#).

## Contacts

### Relations Presse

Peter Boelaert  
+32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen  
+32 484 65 30 47

Kimberly King  
+ 1 470 464 4336

[media.relations@solvay.com](mailto:media.relations@solvay.com)

### Relations investisseurs

Boris Cambon-Lalanne  
+32 471 55 37 49

Geoffroy d'Oultremont  
+32 478 88 32 96

Vincent Toussaint  
+33 6 74 87 85 65

[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

## À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses 9 000 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net de 4,9 milliards d'euros en 2023, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur [solvay.com](https://www.solvay.com) et [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/solvay).

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## Suivre @SolvayGroup sur X

This press release is also available in English.  
Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.